



338 ابریل 2007

# الصناعات الإبداعية

🧶 كيف تُنتَج الثقافة في عالم التكنولوجيا والعولمة؟

تحريس: جنون هنارتيلي ترجمة: بدر السيد سليمان الرفاعي

# عظالمعرفة

سلسله كنه نفافية شهريه بمرزها المدلعة الوقاعين الثقامة والمنون والأداب – الكويت صدرت السلسلة في يناير 1978 ببشراف أحمد مشاري المدواني 1923-1990

338

## الصناعات الإبداعية

أنيف قدام التفاقة الي هانم التقنواو بداء المن الجزء الأول

> تحريبو: جنون هارتالي ترجمة: بدر السيد سليمان الرفاعي



#### سعر النسخة

دينار كويتي ما يعادل دولارا أمريكيا

أربعة دولارات أمريكية

الكويت ودول الخليج

الدول العربية

خارج الوطن المريي

#### الاشتراكات

#### دولة الكويت

الْأَهْرَاد 15 د.ك المؤسسات 25 د.ك

دول الخليج

للأهراد 17 د.ك

للمؤسسات 30 د.ك

الدول العربية

للأفراد 25 دولارا أمريكيا

للمؤسساتُ 50 دولارا امريكيا

#### خارج الوطن العربي

للأقراد \$5 دولارا أمريكيا

للمؤسسات 180 دولار أمريكي

تسلد الأشتراكات مقدما بحوالة مصرفية باسم الجلس الوطئي للثقافة والفنوّن والأداب وترسل على المنوان التالي:

السيد الأمين العام للمجلس الوطئي للثقافة والفنون والأداب

صيب: 28619 ـ الصفاة ـ الرمز البريدي13147 دولة الكويث

تليفون : ۲۲۳۱۷۰٤ (۹٦٥)

شاکس : ۲٤۲۱۲۲۹ (۹۹۰)

الموقع على الإنترنت،

www.kuwaitculture.org.kw

ISBN 99906-0-210-7

رقم الإيداع (٢٢٠/٧٠٠٢)



سانداه شهرتها "اساس الجنبج التباعه والسوب والأداب

#### الشرف العام:

أ. بدر سيد عبدالوهاب الرفاعي bdrifai@nccal.org.kw

#### هيثة التحزيره

د، فاؤاد زكريا/ السنشار

أ، جاسم السميدون

د، خلدون حسن النقيب

د، خليفة عبدالله الوقيان

د. عبداللطيف البدر

د عبدالله الجسمي

أ. عبدالهادي نافل الراشد

د ، فريدة محمد العوضى

د . فلأح المديرس

د ، ناجي سعود الزيد

مدير التحرير

هدى صالح الدخيل

سكرتير التحرير

شروق عبدالمحسن مظفر alam\_almarifah@holmail.com

التنضيد والإخراج والتنفيذ وحدة الإنتاج في المجلس الوطني العنوان الأصلي للكتاب

## Creative Industries

Edited by

John Hartley

(Blackwell Publishing, United Kingdom, 2005)

طبع مث هذا الكتاب ثلاثة وأربعون ألف نسخة

ربيع الأوك ١٤٢٨ ـ أبريك ٢٠٠٧

المواد المنشورة في هذه السلسلة تعبر عنَّ رأي كاتبها ولا تعبر بالضرورة عنَّ رأي المجلس



7	مستسمسة الصناعات الإبداعية
	جون هارتلي
57	الجــــزء الأول: العالم الإبداعي
50	م
77	الــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
	لورانس اسيغ
43	الفصصل الثاني: نشر مفتوح تقنيات مفتوحة
	غراهام ميكل
113	المستصل الشبالث: هي افتتاح مركز وسائط جديد
	ظ <i>ي سراي، دڻهي</i>
	چيرت لوهيئك
195	انف مل الرابع: سياسات التعددية الثقافية
	والاندماج عبرالسوق
	استور غارسيا كاتكليني
118	الجسيرَّم الشببانيَّ، هويات إيداعية
141	مـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
157	النصمل الخسامس: لُحِنَّة مايور للمناعات؛ لإبداعية

چون هوکنز



169	القيصل السيادس: دليا معيث لا آدم سميث
	شارتز ليدبيتر
	140
179	الف صل السابع: الهياة التجريبية
	ريتشارد فلوريدا
197	القصصل الشامن ) الأنتهاء إلى هوليوود العالمية
	توبي ميلر، نتين جوفيل، جون مكموريا،
	ريتشارد مكسويل
209	الجسرة التسالث ممارسات إبداعية
<b>8</b> 11	مسسدخل براد هيزمان
233	المستصبل التساسع؛ جماليات العمل المفتوح
	امبرتو ایکو
245	القسميل المساشير: التلفزيون الرقمي وظهور أشكال
	من السيبردراما
	جائيت هـ ، موراي
257	الفصل الحادي عشر: موازية الكتب
	كن رويشسون





### الصناعات الإبداعية

جون هارتلي

#### الإبداع ــ ممل طبقة

ينطلق هذا الكتاب من الحاجة إلى مواجهة التحديات المفروضة على عالم يشكل فيه الإبداع والابتكار والمخاطرة حاجة عامة إلى المشروعات الاقتصادية والثقافية، حيث تقود المرفة والأفكار عملية تكوين الثروة والتحديث، وحيث تشكل المولة والتقنيات الجديدة قوام الحياة والخبرة اليومية.

«الإبداع... هو الآن مصدر الميزة الشافسية» (Florida 2002: 5)

إن الإبداع هو الذي سيقود التغير الاجتماعي والاقتصادي خلال القرن المقبل، ويرى جون هوكنز، مؤلف كتاب الاقتصاد الخلاق (٢٠٠١)، أن التفكير في «مجتمع الملومات» (انظر، على سبيل المثال، كاستلز ٢٠٠٠) غير كاف على الإطلاق، ويرى أن عصدر المعلومات بدأ بالفعل يفسح الطريق أمام شيء أكثر تحديا: والوظيفة الاجتماعية للإبداع لا تتسحق لأن الأفسراد مبدعون، فكن فقط حين يتوافر لمثل هؤلاء الأشخاص النمو، والمال، والبنية التعنية، والتنظيم، والأسواق، وحقوق للكية، وعمليات واسعة النطاق بمكنها استيعاب ذلك الإبداع،

جون هارتلي



لو كنت معلومة بسيطة لفاخرت بالعيش في مجتمع معلومات، لكن بوصفي كائنا مفكرا، وعاطفيا، ومبدعا \_ في يوم طيب، على أي حال \_ فأنا أتطلع إلى شيء أفضل. إننا نحتاج إلى المعلومات، لكننا نحتاج أيضا إلى أن نكون نشطين ومهرة ومثابرين لاختبار هذه المعلومات، نحتاج إلى أن نكون أصلاه، ومتشككين، ومجادلين، ودمويين في تفكيرنا غالبا، وسلبيين بمعنى الكلمة أحيانا \_ بكلمة واحدة، أن نكون مبدعين، (في هذا الجزء)

ققد أصبحت الصناعات الإبداعية - التي تتعدد تعريفاتها - عنصرا مهما في تكوين الاقتصادات المتقدمة. ففي ١٧٠١، قُدر صافي عائدات صناعات «حقوق النشر، الأمريكية بـ ١٩١٢ بليون دولار أمريكي، وهو ما يعادل «حقوق النشر، الأمريكية بـ ١٩١٤ بليون دولار أمريكي، وهو ما يعادل اسهامها في المبيعات/الصادرات الأجنبية ٨٨، ١٩ بليون دولار أمريكي - أي ما يفوق إسهام الصناعات الكيميائية، والسيارات، والطائرات، وقطاع الزراعة، والقطع الإلكترونية، والكمبيوتر (Siwek 2002) وهي المملكة المتحدة، وهي العام نفسسه (وإن بطريقة مختلفة) قُدرت عوائد الصناعات الإبداعية بـ ١٠، ١٠ بليون استرليني، ويعمل بها ١، ١ مليون شخص، وتسهم الإبداعية بـ ١٠، ١ بليون استرليني، ويعمل بها ١، ١ مليون شخص، وتسهم الإجمائي (DCMS 2001) وفي أسترائيا، تقدر عائداتها بـ ٢٥ بليون دولار أسترائي، وتجاوزت القطاعات الأكثر ديناميكية، مثل محتويات الإعلام الرقمي، وبلغ معدل نموها ضعف معدل نمو الاقتصاد ككل (:NOIE 2003) ما كما زادت المدخلات الإبداعية في الصناعات الخدمية الأخرى، كالمائية والصحية والحكومية والسياحة، زيادة كبيرة.

وبالإضافة إلى النسب المثوية والنمو، تعود أهمية الصناعات الإبداعية إلى دورها المتوقع كموجّه للمعرفة الاقتصادية وميستر للصناعات والخدمات الأخرى - عبر تزويدها، على سبيل المثال، بالمحتوى الرقمي الذي «يُشرجم مباشرة إلى ميزة تنافسية وطاقة إبداع لقطاعات الاقتصاد الأخرى» (NOIE)، وكذلك وعبر احتضان رأس المال الإبداعي والعاملين الإبداعيين عموما. ويرى ريتشارد فلوريدا في الطبقة الاقتصادية الجديدة ـ الطبقة الإبداعية ـ التي يقدر لها أن تسود الحياة الاقتصادية في القرن القادم، مقابلا للطبقة العاملة التي سادت خلال العقود الأولى من القرن العشرين، ولطبقة الخدمات التي سادت في العقود اللاحقة. وإذا كانت الطبقة الإبداعية ليست كبيرة العدد كطبقة الخدمات، إلا أنها تمثل المحرك لنمو وتغيير الاقتصاد ككل، كما أنها توافق مزاج العصر، فأجواء العمل في أمريكا تتحول تدريجيا من الياقات الزرقاء والبيضاء إلى «أجواء عمل بلا ياقات»:

الفنانون والموسيقيون والعلماء هم الذين يحددون ساعات عملهم، ويرتدون ملابس بسيطة ومريحة ويعملون في أجواء مثيرة. لا يمكن إجبارهم على العمل، وإن كانوا لا ينقطعون عن العمل أبدا، ومع ظهور الطبقة الإبداعية، فإن هذه الطريقة للعمل تنتقل من الهوامش إلى التيار الاقتصادي السائد، (Florida 2002: 12-13).

ويشرح فلوريدا كيف «تستبدل» الأجواء الخالية من الياقات «النظم الهرمية التقليدية للتوجيه، بأشكال جديدة للإدارة الذاتية، وإقرار الساواة والسمل السريع الحاسم، وأشكال حقيقية من التشجيع، وهو ما أسميه التوجيه الناعم»:

في هذا الوضع، نناضل في سبيل العمل بقدر أكبر من الاستقلال، ونجد صعوبة كبيرة في التعامل مع مديرين تعوزهم الكفاءة ورؤساء متنمرين، إننا نقايض ضمانات العمل بالاستقلال الذاتي، وبالإضافة إلى التعويض العادل عن عملنا والمهارات التي اكتسبناها، نتطلع إلى تنمية قدرتنا على التعلم والتقدم، وصياغة مضمون عملنا، والتحكم في جداول عملنا والتعبير عن الهوية من خلال العمل. (Florida 2002: 13).

وأثر الصناعات الإبداعية لا يقف عند حد اجتذاب «فنانين، وموسيقيين، وأساتذة، وعلماء»، تميزوا فيما سبق يضعف أنشطتهم الاستثمارية وبالمديد من أشكال التبعية الاجتماعية، فهي تضم نسبة كبيرة من المشروعات الصغيرة والمتوسطة ـ الصغيرة SMEs، إلى جانب يعض من أكبر الماركات العالمية، من نيوز ليمتد إلى تايم وارنر أو بي بي سي، لكن الصناعات الإبداعية ليست



معرد شنان طامعين wannabes وشركات راسمالية عملاقة، فهي بحاجة الى مربح حديد من الشراكة العامة والحاصة وقصص المعاح الاقتصادي، مثل و دي السليكون والمساعات الإبداعية في لندن، دائما ما يصاحبها إسهام ملموس للحامعات والوكالات الحكومية، التي تحمل يعصا من عبياء الابحاث والتطوير (R&D) قبل التنافسية، وتوفر البيئة التي يمكن أن تردهر هيها التحمعات الإبداعية

وهي سياق كهذا الانتقتصر فيمة الصباعات الإنداعية على النشاط الاقتصادي، وإنما تمند كذلك إلى أرقى اشكال التنمية في العالم ويوضح السير كن رونسون، كبير مستشاري التعليم في «عتي ترست»، الصلة بين لحاجات الاقتصادية والتعليمية

إن الأوضاع الاقتصادية التي بعيشها جميما، والتي سيشق أطمالنا طريقهم في ظلها، تحتلف احتلافا تاما عن تلك التي كنا نعيشها منذ ٢٠ أو حتى ١٠ سنوات مضت. ولهذا بحن بعاجبة إلى نظم تعليم وأولويات محتلمة إنبا لا نستطيع التصدي لتحديبات القبرن الد ٢١ بالمبادئ التعليمينة للقبرن الد ٢١، فرمنما يشهد بوبات كاسحة من المبتكرات العلمية، والأفكار الاجتماعية، ولمواكبة هذه التعيرات، أو تجاوزها، سنعتباح إلى كل قبدراتيا، يجب أن يتعلم لنكون مبدعين، (هي هذا الحرم).

وبدلا من أن يعملوا طوال حياتهم الوظيمية في منتاعة وحيدة أو مع مستحدم وحيد، فإن الناس الدين ينصمون إلى قوة العمل الآن يمكن أن يتطلعوا إلى المديد من الحيارات، سواء كانو، جرءا من طبقة فنوريدا الإبداعية أو يعملون في القطاعات الحدمية أو الصناعية أو الأولية ولكي يتأهلوا لهدا، فإنهم يحتاجون إلى مهارات وكماءات تعليمية جديدة، بل ويجب أن يكونوا على قدر كبير من الشرء الطويل المدى للسعلم، وأن يعودوا إلى الدراسة ـ الرسمي منها وغير الرسمى، المتعد وعير المتعد حالل مسيرتهم الوظيفية.

والملمون جزء من هذا الكون وهم أيضنا جزء من الطبيقة الإبداعيية الناشئة داخل الاقتصاد العالي للمعرفة، لكن المدارس والجامعات ليست المكان الأفصل بالصرورة للوفاء بالحاجة إلى مواطبين، مستهلكين مبتكرين



وحلاقين فادرين عنى التكنف وتواقين للمعرفة، حتى يتحقق الأردهار لهذا الاقتصاد ومن التؤكد أن تحديث لنعليم الذي شهدة القرن لعشرون القائم بالأساس على النشر الكنيف لامؤسسات الرسمية وزيادة إنتاجيتها في وقت لاحق الى حالب هد ف داء منطقة مركزيا، قد دعم نظام التعليم عن طريق الدارس والجامعات والادارات الحكومية، لكن أثرة كان سلبها على كل من نوع المعرفة المشولة والرعبة الاحتماعية الأوسع للتعلم

كدلك كان عدد الطريقة للتحديث ان نصرر من طريقة شديدة المحافظة لشعليم كوعاء للمعرفة المنفولة عبر منظمات دات فيراركيات قوية وقواعد مهنية محددة وهناك ميراثان يتحليان في هده الثقافة المعاد، التي كانت مستودعات معلقة للمعرفة في شكل محطوطات ثمينة ومصبع تايلور، الذي يشجع على المعرفة المعايرة standerized والسهلة التكرار، والنتيجة نظام عبريب، حليظ من المصبع، والملجاء والمكتابية والساجن، والمكتاب أوالمكتاب المصبع، والملحاء (Leadbeater 1999- 110)

وبدلا من تقديم معرفه صارمة في بيئة تحت السيطرة، يرى شارلر ليدبيتر أن التعليم يجب أن يستثير توقا للتعلم

يجب ألا يكون هده التعليم هو عرس وعاء للمعرضة، وإنما تطوير الملكات ملكات أساسية كالقراءة والكتابة والعد، وكدلك ملكة التصرف بمسؤولية تجاه الآحرين، واتخاذ المبادرة، والعمل الحالاق والحماعي، وأهم هذه الملكات، والتي أخمق التعليم التقليدي في رعايتها، هي القدرة على مواصلة التعلم والإقبال عليه هنالإسسراف في التعليم يقبتل الرغبية في التعلم، (Leadbeater 1999, 111)

على عائق أي نوع من النباس والمؤسسات نقع مهمة إقامة مجتمع ديتوق إلى التعلم» إن مجرد توسيع نظام التعليم الرسمي ليس هو الحل، ويمكن للأهراد والأسر تحمل المريد من المسؤولية عن حاجاتهم المعرفية، وسوف يععلون هذا، وسبتولى تقديم الخدمات التعليمية منظمات خاصة وعامة، للوهاء بالأعراض التي تحددها احتياجات المتعلمين أنفسهم، لا الإجارات والشهادات الرسمية، وباحتصار، سيصبح التعليم نظاما موزعا، مكرسا



للابداع والانتكار وملائما للحاجات، ومنتشرا عبر الكثير من المواقع، من مطبع الأنسارة التي افطنار العامل وكندلك ضطبول الدراسية والمقناهي. وأماكن العمل

وهي هذا السياق تتحلى فكرة الصدعات الإنداعية عن اوضح معايبها لا كمحرد مجال للشمية الافتصادية، بن و لأكثر كمكره ـ بمكن أن يكون للاندع تحديدا تأثيرات احتماعية واقتصادية حاسمة عالإنداع ليس إسهاما لشعب واحد، فهو يوجد أينما وُحد بشر يمكرون ويمعون، ويصبعون الاشياء لكن من المكن رؤيته، في هذا السياق، كشيء أكثر من هذا فشق «الصناعة» من «الصناعات الإبداعيه» يربط الإسهام الإنساني بمشروع منظم على بطق واسع، وبرى في المتكرات الحيائية الصمام الأساسي ـ المضحة ـ لتكوين الثروة والتجديد الاحتماعي.

#### ما هي الصناعات الإبداعية؟

شسعى فكرة الصناعات الإبداعية إلى توضيح التقارب المفاهيمي
 والعملي بين المنون الإبداعية (الموهبة الفردية) والصناعات الثقافية
 (البطاق الجماهيري)، في إطار تقنيات إعلام جديدة داخل اقتصاد
 معرفة يستحدمها مواطنون ـ مستهلكون تفاعليون حدد

إن فكرة «الصناعات الإيداعية» تفسها، على المستوى الآني والبغيد، ليست نتاجا للصناعة بل للتاريخ، فعلى المدى الطويل، تطور مفهوم الصناعات الإيداعية عن معاهيم سابقة لـ «المنون الإيداعية» و«الصناعات الثقافية» تعود إلى القرن الثامن عشر وينطوي على بعض التغيرات اليميدة المدى في فكرة «المستهلك» و«المواطن»، وعلى المدى الأكثر آنية، طهرت فكرة الصناعات الإيداعية من التعيرات التي شهدتها التكنولوجيا والاقتصاد العالمين، حاصة حلال السعينيات من القرن العشرين، ويداية استيماب أشكال الإعلام التفاعلي ونقيت استعسان الأطر القومية والحضرية والإقليمية، أو بلاد يمتولي فيها الإيداع على حيال السياسين وصناع المناسة الراغيين في ريادة «الوظائف وإجمالي الباتج المحلي» السياسين وصناع المناسة الراغيين في ريادة «الوظائف وإجمالي الناتج المحلي» (اقتصاء بتعويدة التنمية الاقتصادية) كما تترايد تصمية الصناعات الإيداعية

باسمها هذا في التعليم بعالي في البلاد بعدتها حاصة في الخامعات التي لها دور مناشر في تعليم بجماعات لمدعة ورعاية الحس التالي من صابعي الثروة وسياسات الانحاث الشاهبة والاعلامية

وسعب تاريحيسها لا تصبيعها تشوع فكرة « لصناعات الأبداعية العدر في حسب التراث والأوصاع المحبة واكثر ما يلفت الانشاه في الولايات للحدة هو لل الانداع بحركه المستهلات السوق بسما هو في أوروبا مستمد من تقاليد الثقافة القومية والمواصة لتقافية وفي طن التشريعات القابلة للمعاد كالانداع عن امتريكا وأوروبا بشيات فكرة الصداعات الإيداعية بين طرفي بقيص مستبهلت اللعب والثمافية والسوق والمواطئة وتشمل هذه الأماكن أيضا الممكة استحدة وستعافورة واستراليا وبيوربليدا، وغيرها من دول الكوميولث، إلى جناب بايوان وهويع كنوبع، حبيث كيابت تلك المحلاد الوسيطة أول من يثبني المصطلح وفي أماكن أحبري، خاصة الصين الأم، لا ترال الفكرة حنامية بسبيب في توقت الرهن، مع إدراج المشتروعيات الإيداعية والانتكار صور حطط شمية أحرى (Wang 2004).

وقد يمال إن كلا من السلاد المائلة للماد والوسيطة ترى في المتناعات الإبداعية فرصة للجمع بين تقيضي بشير المن والسوق السجاري لتجاورهما، للشوصل إلى إمكانات حديدة ومن المؤكد أن فكرة «الصناعات الإبداعية» بجمع - ثم تعير يصورة حدرية - بين مصطلحين أقدم عمرا : الفنون الإبداعية والصناعات الثقافية وهدا التعير مهم لأنه يضع الصون (أي الثقافية) في صلة مباشرة مع صناعات صحمة مثل الترفيه الإعلامي (أي السوق) - وهو ما يشير إلى إمكان تجاور السمييير بين النحية/الجماهير الفن/الترفيه؛ الراعي/التحاري المستدل/الرفيع، الذي شوه فكرة الإبداع في الأوساطة الراعي/التحارية مناها البلاد دات التقاليد الأوروبية في مجال السياسية والمكرية، حاصة في البلاد دات التقاليد الأوروبية في مجال المصلحات الإبداعية مبتكرة من المصلحات الإبداعية مبتكرة من مجال المسمي الإنساني إلى ثنائيات متقابلة المواطن والمستهلك الدرية مبحال المسمي الإنساني إلى ثنائيات متقابلة المواطن والمستهلك الدرية والرفاهية؛ العام والحاص، وتعد فكرة الصناعات الإبداعية بإدراك المدى يمكن أن تبلمه الصناعات الإبداعية نصبها في حل هذه التعارضات.



وعلى النطاق التعليلي الأوسع ينصب الاهتمام عنى تطريمة متى تتيجها الاتصالات المعاصرة الإعادة ترتيب بنى تقاهيه ساسية مثل البنية السردية والقصصية والشمرة، على مستوى العالم

#### الفنون الإبداعية والإنسانية المدنية

برتبط مصطلح الفنون الإبداعية باعنون «الحماهيارية» شدعومة او «لرعية Sponsored وهو مستمد من الهلسمة الحديثة المكرة الانسانية المدينة، التي اعتبقها أشحاص مثل إبرل شاهتسبري والسير حوشوا ربولدر أوائل القبرن التامن عشير (انظر 1986 Barrell 1986 الذي بدين له بهده الروية و79-96 Hartley 2001 في المصيلا) وكان شاهنستاري منظرا للتحسوير والمحت باعتبارهما فيونا بيله، تبيق بأبده الطبقة المليا والأرستوقراطية وإذا كان التصوير ينقل أفكارا مجردة عن الميم الاحلاقية والمصائل المدنية، فإن كلا من ممارسة القن وإتمانة تشكل، من ثم حرءا من والمصائل المدنية، فإن كلا من ممارسة إلى أبناء الأسبر البارزة الدين عليهم بعلم هارات الحكومة، خاصة بالنسبة إلى أبناء الأسبر البارزة الدين عليهم بعلم فالحرفة»، وقد وضع شاهشسبري وريبولدر وعينزهما أيديولوجية فكرية للقن بالعام» تربط بينة وبين حماعة دواقة قادرة على فهمة وتقديره، ودمحة في الجمهور السياسي، (70 -1986 Barrell 1986)

ولم يكن القول بأن العنون «الحرة» مكونات حيوية في أدوات الحكام كافيا 
مكان الفصل بين الحاكم والمحكوم على القدر نفسه من الأهمية، فمقابل 
«الليبرائي» (التي تعني مواطنا حرا) كان هناك «العبد» Servile (أي الحادم). 
وكان مقابل «فكري» «يدوي»، وقد أحيا شافتسبري النميير الكلاسيكي بين 
الفنون «الليبرائية»، والحرفية «الميكانيكية» و«المهدة» أو «الحادمة» وكانت 
هذه الصبغة تستد بقوة إلى فكرة ترى في التجارة ـ النشاط التعاري بما فيه 
الممل الإبداعي ـ عبودية كما في المحاكاة العبودية (إسانية»، بالسبة إلى اللورد 
هناك معيار مزدوج آخر يفعل فعله في «سوقة الإسانية»، بالسبة إلى اللورد 
شافتسبري، مقابل الطبقة العليا من ملاك الأراضي، أي العائلات التي كائت 
على قدر من الثراء لا يحومها إلى العمل المأجور، لا يعملون بدافع من الروح 
العامة، وإنما بـ «الخضوع العبودي» وحده، ولصمان ذلك الخضوع، عابهم 
العامة، وإنما بـ «الخضوع العبودي» وحده، ولصمان ذلك الخضوع، عابهم



«عاليا يحتاجون إلى اداة تقويم كالمشبقة، بصب أعينهم» وكانت استراليا العقابية penal Austrana أداة التقويم الأخرى بالطبع الكن سبيدا مهندنا تربى على النبون الليبرالية دات القيم المدنية كان وصمه معتلما وكتب أحد معاصري شاهنستري يقول «العصائل العامة تعد تعويضا عن كل الدنوب ما عدا الحرائم، وكل من يتمنع بهده العضائل العامة لا يمكنه اعتراف الجرائم، (ورد في Barrell 1986: 8, 19)

وكان الاعتقاد هو أن الإبداع النجاري لا يليق بالمواطنين الأحرار"، الدين يحتاجون إلى الدحل الستقل والوقت للالنجاق بـ «الحدمة العامة»، فكان من الشرّف أن تكون فيلسوفا، لكن من العبودية أن تكون حرافا وقد يكون جمع «القدور المحارية» - من نوع سيقر أو مينتون - تعبيرا عن الدوق أما من يصنمونها هيظلون حرهيين ومن ثم حدما، فالرجال المهدنون لنس لهم إلا الالتحاق بالأعمال الحلاقة إذا كانت تحدم عايات عامة لا حاصة، وإذا كانت تعدر من ثم عن أفكار ثقافية مجردة لا مجرد أشياء للربية فأنت يمكنك أن تكون مصورا ريتيا أو نقاشا، لكن من غير الممكن أن تنال تشريما قوميا في الحالة الثانية (إلا لو كنت أدولما هتلر).

وعلى الرغم من أصولها الأرستوقراطية، نظل الإسسانية المدنية حتى يومنا محركا قويا لبلاعة الفنون الاجتماعية وساها التحتية، حتى في السلاد دات التاريخ الطويل في المقرطة السياسية، وهي تحرص على التمييز بين «التعليم العالي» المكري (الجامعات) والحرفي «التعليم الإصافي» (التدريب المهني)، إنها تحث على التميير بين المنون «الجميلة» أو «الجادة» وبين الترقيه «التجاري»، وهي تتحلى في إعبراق القطاع الاقتصادي بمند لا ينقطع من السامين لا يمكنه دعمهم، ليبقي على أسطورة السان الماضل في مكان على يصفي عليه السائة بينما يعيش في حال من التسول تتنقص تماما مع الحرية.

وتدعم الإساسية المدنية مناخا تقافيا لا يزال، على رغم مرور أكثر من قربين من المقرطة يشجع جمهورا من المجهولين، والناخبير المستقلين، على النسليم بعرلتهم عن عالم العن، إنهم لا «يدركون» فحواه السياسي الصملي، الدي لا يتعلق بتوسيع مجال الإبداع وإنما بتجريد الأفكار، ويظلون أسرى تلك «الحرية» الفلية أو المكرية، ألتي تعتبر شرطا صروريا للمواطئة «الإنسانية الليبرالية»



ويتواصل تدفق دعم الحمهور للمن من هذه التراتية الطنوعر فية وتقوم الحقيدة الانداع بالدعم الحكومي الدائم من الصدرائب أو من الترسيسات الحيرية، في الولانات المتعدة، لكن بالقدر نفسه من العقلية على لا تشيء الا لتناثيرات الانسانية والتمدينية للص على لباس، وقد ثمت عقبه الانسانية المدينة وبدأت الأعمال الفيدة البيلة اعتبارا من العصر المتكتوري هجرة متأيية من القاعات الارستوفراطية ومدرل البيدة إلى الموسسات والمتاجعة والقاعات الدوسيور ثعليم مدني لعامة الباس وبدلا من الحصيرية العبودي، كان لا بد من تعليم «سوقة الانسانية» كيف يتحكمون هي الصناعة وأن يتعلموا هذا عبر «أداة تقويم»، لا بالمشابق وإنما بالمن

وكنان من تشائح هذه الهنجارة حيمياية ألص من فيدر من الشجاديث العنيف المصاحب للثورة الصناعية ونمو الديموقراطيات «الحماهيرية» في أورونا على وجه التحديد. وعلى الرعم من أن كثيرين من المناس بجاوبوا مع التصنيع في أعمالهم، لم يكن على نظام الفن العام أن يحدد نفسته بما يناسب المجتمعات الصناعية التي ظهرت آنتُد، والتي بعلق أعمال هذا الص فوق مدافئها الجماعية القومية، والحقيقة أنه كان يُعتبر ترياقا لدلك المجتمع فالإبداع ـ «الثقافة» ـ كان حصنا ضد والمدينة»، التي أصبحت عند نقاد الثقافة أواثل القرن العشرين ـ مثل لويس مممورد، ف، ر ، ليميس، ث ، س إليوت ، مرادفا للميكنة، و لعايرة والحط من شأن الحمال والتجربة الإنسانية (انظر Carey 1992). ولسنا في حاجة إلى القول بأن ثروة أمريكا التنامية على هذه الأرصية بعسها ـ الحفص الكبير هي تكاليف المعاملات للإسهام مي الحرف الحمالية، وتحويل الإبداع والثقاشة والص إلى سبوق صبحم ـ تعنى أن «الأمركة» صبارت مرادفا لأكثر ما أثار اشمترار البقاد الأوروبيين، وقد شهدت أبرز الملامح التي أحدتها الممارسات الإبداعية عن العصر الصماعي على جابين الأطليطي، من الهندسة والنقل إلى الجماليات الشعبية. ومن بينها التسوق (المحمعات التجارية) والصحافة، والسينما، والتصوير المونوعرافي، والأرباء، والموسيقي المسجلة، أوقاتا عصبيبة قبل القبول، أو الاعتراف، بها كمن.

وقد أصبح من المتاد، بل ربما كان أيديولوجية مطلوبة في أوساط بشطاء المن، التعبير عن أردراء للأدواق الجمالية «المتأمركة» لشموبهم وظهرت معارصة تأمة لقيم وحيرة التمافة الشعبية وأدواق المستهلك بين دعاة الإبداع «الحقيقي» في إطار المؤسسات «العامية» المؤممة ـ التي كان هدفها الظاهري التعبير عن الإسائية المدية والحرية «الليبرائية» لهؤلاء المردرين أنصبهم من السكان.



the state of the same of the s

ومن عبر الممكن العاء مثل هذا التاريخ الطويل والمحصن مؤسسيا في يوم لكن هناك من برى إعادة توجيه فكرة «الإبداع» بعسها لتقريب الصنة بينها وبين واقع الديموقراطباب التجارية المعاصرة هـ «المن» يجب عهمه كشيء لا عبى عبه ولا يتعارض مع القدرات الإنتاجية لاقتصاد عالمي وسيطه مدعوم بالتكنولوجيا وينبعي النظر إلى كل من المن والإبداع في اطار المعارسات الحية لاباس متعددي التقافات والتكويبات وليسنوا أرستوقراطيين ولا حُرسا وباحتصار، كنف التقت المقولات «الاوروبية» عن الفيم العامة والمدنية للإبداع والاندماج مع الرعية «الأمريكة» لاحتبار مثل هده القيم في السوق؟

#### المواطن والمستغلكء الحرية والرفاهية

كل شخص تقريبا في السلاد المحدّثة modernized مستهلك، لكنه ليس محرد مستهلك فالمستهلك والمواطن، محرد مستهلك فالمستهلك لم يكن وحده قط، فالاثنان، المستهلك والمواطن، شبّا معا خلال المصر الحديث، والحقيقة أنهما يمثلان توأم طاقة التحديث، ولا يمكن فهم أي منهما بمعزل عن الآحر وهاتان الطاقتان هما الثوق إلى المرابة، والتوق إلى الرهاهية (Hartley 1996).

- يتمثل التوق إلى الحرية في المواطنة، التي تؤول إلى الدولة بالطبع، والتي تشهد التطور، المتعثر دائما والمصعوب مؤكدا بكماح كبير، منذ الثورات الإسجليرية (١٦٤٢) والأمريكية (١٧٧٦)، والفرنسية (١٧٨٩)، والروسية (١٩٨٩)، مخيلال تلك الشورات وفي أعضابها، اردادت الحضوق المدنية المردية والسلطة السياسية الجماهيرية رسوخا بشكل عام ومنذ ذلك الحين، امتدت المواطنة لتشمل حضوقا اجتماعية ـ حق التعليم والعيش الكريم والصمان الاحتماعي، على سبيل المثال، وكان لهذه الحضوق السياسية والاحتماعية أن نتسع من جديد لتشمل أنواعا كثيرة من الحقوق الثقافية ولا يزال التوق التحديثي للحرية يتطور باتجاء ما أطلق عليه «مواطنة اصدمها بنصيك» (Hartley 1999) DIY citizenship).
- كان التوق إلى الرهاهية التحرر من الحاجة، وإلى الوهرة لا القدرة، لكل الناس لا للطبقات والفثات صاحبة الامتيازات - الحلم الذي دفع الثورة الصناعية في القرن التاسم عشر - وهذا هو محال الأعمال ومرة آخرى، وعبر النصال، يتطور التوق إلى الرهاهية، فقد تحول نمط الاستهلاك



الصناعي الصنحة أي قوة العمل المصنطة التي تستنهك مواد ترفية المحتمينية عبر سياحة المتمرح والأعلاء والرياضة الى شراكة تماعدية تمي برعبات المستهلك ولا تقوم على اقدع الحمهور والمناورة والسلبية ابن على الاحتلاف والأحة والاحتيار المسي على المعومات

ويشهل تأريخ الحبرية والرفهيه تصرب وتساعد توأم الطاقله هد فتاريخيا كان التميير بين العام (الحربة) والجاس (الرهاهية، وسيلة عوية بلانقاء على التماير بين هدين الحاسين للهوية الحديثة

- عن الجال العام حيث تتشكل الموطنة بجد الحكومة والسياسة والامن، والعدالة و لحدل والديموغراطية والحدمة لعامة والمصعبة العامة، والحقوق الإنسانية والمدنية وعلى وقت أحدث أصبحت هناك حقوق عامة لبعض أشكال الرفاهية والبعليم، والصمان الاجتماعي، والهوية التقافية وتتبدى هذه المظاهر المتعددة للمواطنة في مؤسسات ملموسة ممنوكة أيضا في العالب ملكية عامة، على الرغم من عدم التسليم بهذا بعد
- وهي الجال الحاص، حيث يتكون المستهلكون، نجد هي العالب تعارضا بين كل من «المشروع الحاص» ومالحياه الحاصة»، منذ التنظير للمرة الأولى للتميير بين العام والحاص هي القرن اللهمي عشر الأعمال، اقتصاد السوق، تعاثلة الحياة الحاصة، والملكية وهي وقت أحدث حقوق المستهلك وحنى «سيادة المستهلك»

وتتشكل الدوات على الصعيدين فهوياتنا المردية نشكل من عناصر عامة وخاصة على حد سواء، يصناف إلى هذا أن المصالين يلتقبان، حتى في ظل الجدل والاحتلاف الذي يستهدف الإبقاء عليهما منقصلين بصورة واصحة، والإبداع هو أحد المحالات التي تشهد، بطريهة واصحه ولاشتة، التعيرات نصمها والقضايا التي تطرحها.

#### وينامات الثقافة

يرتبط تعبير صناعات الثقافة في الأصل بالبقد الحسري للترفيه الجمأهيري من جانب مدرسة فرائكمورث، خلال الثلاثينيات والأربعيثيات وما بعدها - عصر السياسات الشمولية الوسعة والحرب الشامله، ويستحدم منظرون مثل تيودور أدوربو، وماكس هوركايمر، وحبه أربت، وخلفاؤهم الأحدث مثل هريرت متركور



وهادر ماعدوس الرسدرغار ممهوم «صناعات الثقافة» لتعدير عن اشعدر رهم من تجاح الفاشية الذي يعرونه حرثيا إلى استخدام إعلام « لاستقساح الآلي» في بدعاية والثرويح لايديولوجيتها في أوساط الجماهير أو ما يطبق عليه «تجميل aestheticization استباسة»، وقد حشو من أن تكون الاعلام البرفيهي في بلاد شمتع بالديموقر فيه طاهرها كالولايات المتحدة حيث كان التعص منهم يهاجر هرب من الماشية مسؤولا عن انقباص الناس وتسهيل انقيادهم سيستيا واستسلامهم للعو عائلة وما هو أكثر من هذا والحقيقة أن الصدمة الثقافية الناجمة عن مقاربة السياسة (انتقافية) الأورونية بثقافة باحمة السبح pools de لرورفيت أو فنادق أمايا مسادور في هوليوود كانت وراء بقد أدورسو الشنهيير للثقافية

الحياة هي بهايات عصر الرأسمالية طقس ثابت للمحاكاة ويجب على كل شحص أن يظهر توافقه النام مع القوة التي تقهره ويجب على كل شحص أن يظهر توافقه النام مع القوة التي تقهره ويتمثل هذا هي مبدأ تأخير السر syncopation في الحاراء الدى يسحر من تعشر الحركة وهي الوقت نمسته يرسيه كشاعدة شالصوت شبيه المخمث للمسائدن في المدياع، ووريشة الحطيب الناعم الذي يسقط في حمام السباحة وهو يرتدي حاكت العداء، نموذجان لن يريدون أن يكونوا على الصورة التي يريدها النظام كل شخص يمكن أن يكون على شاكلة هذه الجماعة الكلية النفوذ؛ كل شخص يمكن أن يكون سعيدا، فقط إذا استسلم استسلاما كل شخص يمكن أن يكون سعيدا، فقط إذا استسلم استسلاما تاما وصحى بمطالبته بالسعادة.

(Adorno and Horkheimer 1997 [1947])

وقد أثارت نفس صدمة النظر إلى كاليمورنيا بعنون أورونية انتقاد ريموند وليام للتلمريون الأمريكي بعد دلك بعقود (Williams 2003)

هقد اعتبر إنتاج وتوريع البصائع الثقاهية على نطاق صناعي واسع في مصاغ أحالام، مثل هوليبوود، بعنرلة كارثة، وبدلا من استداح العايرة standarization كصمان للجودة، انصم مثقفو مدرسة فرانكفورت إلى مثقمين محافظين مثل ت من إليوت العارضة المكرة باعتبارها «رحيصة» وتعتقر إلى الأصالة، واستنكر تصميع الثقاهة باعتباره تسليما commodification الأصالة، واستنكر تصميع الثقاهة باعتباره تسليما الثقافية» كتعبير

عن اردراء الصبحف والاصلام والمحلات والموسيقين الشعبينة التي «تصارف» الناس عن واحليم في دفع النصال الطبقي (مشقفو اليستار) أو تتملق قيم التراث الارستوفراطي (مثقفو النمين) رابطر Carey 1992).

ولا يرال الاحتلاف بين المنظور الأوروس والامريكي للثقاهة كنبرا وقد أثار شاول روبرت كنفال لـ اللقافة الاستراثيجية، صبحة في الدوائر السياسة وعلى صبحات الراي عندما قال

تناعد المنظور الأمريكي عن يضيره الأوروبي في مسألة لموة الكلمة الأهمية والمسائل لموة الكلمة الأهمية والمسائل لدوئية ليوم بينمي الامريكيون إلى مارس و لأوروبيون إلى فينوس يتعشون على المسل ويتراجع فهمهم ليعضبهم النعص أكثر فأكثر (Kagan 2003 3)

لقد كان اهتمام كيمان معصورا في انقوه الاسترائيجية - القوة العسكرية والاستعداد لنجوه إليها وهو لا يمد تحليله ليشمل المحالات الأحرى التي بعدت بين الولايات المتحدة وأوروبا أثناء ومند الحرب الباردة لكن يمكن القول بأن افتراق الطرق في محال الثقافة حدث قبل هذا بكثير، فالأوروبيون يصرون على النظر إلى الثقافة من منظور قومي (أي «الثقافة المرنسية»)، وكدلك في سيباق تماوص انتقالي يحكمه القانون، للحفاظ على الثقافات القومية وتشجيعها دون إعراق الثقافات القومية الأحرى، من الماحية الأخرى، يعهم الأمريكيون الثمافة من منظور السوق، ولا يرون سببا لعدم سيادة السوق، في السوق، عالى الشمافة من منظور السوق، ولا يرون سببا لعدم سيادة السوق، في الشمافة من حالت أمريكا، من هناء يرى الشماء على جالبي الأطلاطي في «العولمة» اسما آخر للـ «أمركة»، وكثيرا ما يربط الناس بين الأطلاطي في «العولمة» اسما آخر للـ «أمركة»، وكثيرا ما يربط الناس بين فقط عبر اتماقات التجارة الدولية) تهديدا عالميا للحرية والديموقراطية.

#### النقد المترك والتعليل النقدى

يتمثل أحد صلامح الصناعات الإبداعية في محاولة تكوين الشروة على موقع الانتساب الإنسابي المالي، وأعداد الدين تستهويهم الأيديولوجها أو الدخل (أي الغاضدون والمقراء)، الذين بمارصون أو يتجدون الأنشطة التي



تستهدف إثراء عمرهم اليسب بالمعبلة أزيمر شدا الكتاب بالتجارص المصري للسندة بـ «الإستساني» بدلًا من «الصناعي» إلى من المهم ألا ترفض فكرة الصناعات الإنداعية باعشارها محرد حيله من حيل الاعمال الكبيرة). وفي كل من الإيداع بفسه والإعلام التفاعلي الحديد الذي تعتمد عليه الانتكار في الصبرعات الأبد عية اهباك قطاع من المعادين للصباعة بصوره حاسمه أوهفا مكمن كل شيء من حركة المورد المصوح الى مسترجيات الهواة. والصنعها سمسك « DIY والثماهة الشعبية، وبطوعية المطاع الثالث الى حالب مكاتات طهور أشكال حديده للتعبير والاتصالات بمصل تقبيات الأعلام الجديدة لتحقيص التكلمة بصورة سريعة اصمصل التقاعلية، والصبط حسب رعمة المستحدم، وانتفال الإعلام من «للصراءة فقط» إلى «للقراءة والكتابة»، شهدت العبلاقة مين المتلقى والمحشوى الإنداعي تعييرا لا يمكن محود حشي في طل استمرار الأشكال القائمة ومن بين التعيرات التي يجب أخدها في الاعتبار الرهم الصاحب والبات من قبل بعض المثلقين المحتملين للعب بإيداع مشترك، حتى وهم يستعلون هذه الإمكانات، فحركة دفع الثقافة، والنشطاء في مجال معاداة العولة. وجماعات البيئة يظهرون مهارة في استحدام الإعلام الجديد لنقد الإعلام الجديد، بلعتهم ابتياء الحمهور الى إدامة الصباعات الإبداعية لبعض أشهر مالامح «صناعات الثقافة»، ومن بينها الصنة بين الملامات التجارية وورش التمريق sweat-shops بين الاتصالات الجديدة ومراكر الهابم، وتأثير «الاقتصاد الحديد» في البيئة الإنسانية والثقافية، وكدلك في البيئة الطبيعية، فللصناعات، شأن عيرها من مجالات السعي، كلمتها وقوائدها، وكذلك مثالبها ومراياهم فالاستثمار الجديد في الموهبة الإبداعية خلف في صحوته ممارسات بديلة تلقى تقديرا كبيرا من الأفراد والجماعات، لتسهم فيما بعد في «التقسيم الرقمي»، وقد سجلت الصناعات الإبداعية تدفقات عالمية للقوة بطرق من المؤكد أنها لا تميد كل شحص.

من هذا، قان النقد المشترك والتحليل النقدي مطلوبان حتى لو اقتنع الناس بالموائد الكلية لهذه التطورات (Uncchio 2004)، ولريما كان النقد أكثر وصوحا لتقاليد مصناعات الثقافة، والذي تحول دون شك إلى عين متشككة، ومتحاملة، مدرية على نقد فكرة الصناعات الإيداعية (Miller 2004 Pratt 2004) لكن هناك، في الوقت ذاته، كثيرين في اليسيار ممن تدربوا على النقد على الطراز



#### السنامات الإبداعية

المرابكمورتي التقبوا للعمل مباشرة في الصداعات الإبداعية وفي وكالات الدعم السياسية والتعليمية والحكومة التي تعمل على حدمتها التعليم أحر فإم التحول باتحاد المشاركة العملية لبس بديلا عن التحليل المقدي بل الحصيلتة و السعي الى اقصلي الستمادة من المرض التي تنبيحها الصداعات الإبداعية، حتى في صوره مشروعات الإبداعية، حتى في صوره مشروعات الإبداعية، حتى في صوره

وحد لمحصدات مسرايده الوصوح لمثل هذه المشاركة النشدية هو أن المستشارين سياسين حاصة العامين بالقرب من حكومات العامال، بدأوا سينويون بنفسرات مثل «بيني» و« لاستدامه» هي حطابهم السياسي هقد فهموا من بشطاء المحال الاحتصاعي والديني أن التمية تنطلب منهجا جديدا، يقل اعتماده على المساعات الكبيرة والاشعال العامة (السدود والمصابع) ويريد على الانشطة المسند مه في سياق الالترام المتعدد ما يطلق عليه «حط القاع الثلاثي» المحصلات الاجتماعية والبيئية وكذلك المالية ومصل تصعير وتكييف استجدامات الدي تصلية المسلمة أو المشعل المحود عير ملموس (إنها معلومات أو ترفيه، وليس الأسطوانة أو المشعل)، تتلاءم المناعات التي تقوم على المحتوى الإنداعي وتقييات الاتصالات مع التمية المستدامة بيئيا واجتماعيا، وغالبا ما تكون مأهولة بمبكرين ومقاولين متعاطمين مع قيم الثقافة المصادة، وهم الا يعليهم تكوين ثروة «مستدامة»، بل يسعون إلى دحول البيئة بلطف والتعامل بعدائة مع أشرابهم من البشير، إنهم يشاركون مدرسة هرابكمورت في اردراء «الاستساح المكابيكي» لثقافة شعبية معايرة.

#### بيابة الصناعات الثخابية

عاد تعبير «الصداعات الثقافيه»، بعد تجريده من ماركسيته، إلى القاموس السياسي في عقدي المقرطة والمساواتية (السبعيميات والثماسيات من القرن العشرين)، وقد استحدم في الترويج الإقليمي وأصبحت له هائدته في إشاع الحكومات المحلية أو المدرانية أو القومية بنشجيع الصون والثقافة لموائدهما الاقتصادية التي يقدمانها للتجمعات الإقليمية، وشهدت هذه المترة أيصاء دحول صناعات الإعلام في «الثقافة» في الخطاب السياسي العام، فقد وصعت صناعات تجارية، مثل التلمريون والميلم والموسيقي، صمن «الصناعات الثقافية» حتى تدخل تحت مظنة السياسة الثقافية للدولة،



وقد عارضت هذا بقوة في المحال الثقافي بلاد مثل فرنسا اللي كانت معيدلة بقدر كبير في موقعها من البحرة الحرة في محال النصائع والاستحة المصنعة في الثقافة القومية الحجاجة المركة الأولى الأستعمار الثقافي وكان من الأقصل كثيرا إصلاق الثقافة القومية على الصناعات الثقافية وكانت هذه إحدى طرق الحماط على صناعة الإنتاج السمعيطيري أساكا 2000 المحلية في وحد المافسة الدولية حتى في طل نشاط البلاد الحمائية بصناعا في المافسة النولية عبر شركات مثل العامل (فرستا) وBertelsmanna (المالية)

وهي آسترائيا، كان معنى القنول تتعنيم «الصناعات الثقافية» من قبل صناع سياسة الدولة دمج الهنون مع الاتصالات و لإعلام في حقيبة فدرالية واحدة وهي وقت أحدث اصيمت أنصا تكنولوجيا المعومات وتمحص هذا عن وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات والهنون، وهي المملكة المتحدة، صمت وزارة أحرى تكنولوجيا المعلومات الكن الرياضية الصمعت إلى الثقافة والمعنون لنشكل وزارة الثقافة والإعلام والرياضة، وقد أسهم هذا المنحى هي تبرير استمراز التنظيم والدعم، حتى عندما كان من الصعب استحدام مقولات مباشرة عن تنمية الصناعة، مع عمل قوى العولة ضد «التقاط» الدولة لماتفائرين، وحماية الصناعة أمام تدفق النجارة الحرة

لكن حتى الاستحدام الأحلاقي المحايد لتعبير «الصناعات الثقافية» ثبتت محدوديته في سياق السياسة، لفشله في الجمع بين المن واالثقافة وبين الثقافة والإبداع، إد عجر عن الاستمادة من المتعبرات الاجتماعية، والتقيية، والثقافية التي شهدتها البيئة الثقافية وبقيت على هذا الوضع تظل «المنون الإبداعية» شيئا : و«الصناعات الثقافية» مثل الإعلام والأفلام شيئا آحر، كانت المنون صربا من الهدر المنتشكي Veblenesque ؛ والصناعات الثقافية شكل من أشكال الاستقلال التجاري، ولم يكن ممكنا للاشين أن يلتقيا، لأبه كان هناك جانب «مشرف»، والآخر «متهدي» في أقصل الأحوال

#### اللكية العابة والفاصة

أبدت مؤسسات الإعلام الحديثة تمييزا راسعا بين اللكيتين العامة والخاصة، لم يُحتبر إلا بعد السياسات اللانتظيمية التي شهدها عهد التشر/ ريفان عفى أوروبا والمستعمرات السابقة مثل الهند وأستراليا،



وليس في الولايات المتحدد وبعيد عن الصحافة البومية، كانت هناك ملكية عامه هوية للاعلام بعو إلى حشراع الإدعة في العشريبيات من الصرن العشرين وكان للبطق وراء هذا البطام مدنيا تحديدا كان هباك اعتقاد فالخساجية لعملكيته أنعياميه بالإعبلام لابلاع المواطن، حيدمية للحبوال الديموقراطي ومساعه القرارا وأحيانا لمواجهة الصحافة التجارية المتعصبة في ولائها (من النمج عادة). وفي كشير من النبلاد كانت هذه الجنعية باحجة لدرجة أن كل أبواع الأداعات، وليسبت للعبية فقط بالأحبار والأمور الحارية، كانت ملكية عامه لمؤسسات مثل BBC (المملكة المتحدة) وORTF (فريسا)، و RAI (إيطاليا)، وغيرها. وهذا يعنى أن انتغليم المدنى أمتد إلى بني الترفيبة وقد استمر هذا لسنوات طويلة وأثبتت مسلسلات المكان الواحد sitcoms مثل بعم، سيبني الوزير في الملكة المتحدة، بصورة حاسمة، أن التعليم الممول أهليا يمكن أن يكون مسليا كأي منتج معد للسوق التحاري، وهو الدرس الذي تعلمنه بي بي سي هي أربعينيات القبرن المشرين، هي أوح المدياع. وقد ظلت الحلقات الإداعية رماة السهام، التي استمر بثها طويلا، والتي بدأت في نلك الفيرة كوهاء ليصائح حكومية في قالت درامي موجهة إلى الملاحين، معهدا بريطانيا قوميا بحق، وكان النجاح كبيرا لدرجة أن بي بي سي وعيرها من الإداعات قامت، بعد انهيار الاتحاد السوفييتي، بتصدير هذه الخبرة. وعسر خطط مثل «مشروع مارشال للعقل، (الذي كان يموله جورج سوروس) أعدوا تمثيليات إذاعية لأعتراص التعليم المدني في البلاد السوفييتية السابقة، توصح الفروق بين العنام والخناص، وبين التنفليم والترهبية، كنخطوات أولينة للمواطمة بمعهومها الماصيرة

لكن حتى هي البيلاد التي كانت تتهيى سياسات قوية للخدمات الإداعية، تراحت قبضة الحكومة وتحولت بوضوح إلى عالم حاص من القصص والخيال والمرح، وهكدا، بادرا ما حضيفت مناعة السييما للملكية العامة في البيلاد الديموقراطية، حتى لوكان هذا حال القوات التصريوبية، ولم تبد نظم الحكم الشموئية حرجا من البدحل في الأحلام تحامية إلى حابب تدخلها في الأمور المامة فاكبر هيئات الإنتاج السيتمائي في ذلك العهد بدأت حياتها «عامة» (معلوكة للدولة) موسميلم في روسيا (أممت في ١٩٢٠)، وتحولت إلى موسفيلم

في ١٩٣٥) وسيست في إيطائي (١٩٣٧) التي أسست لحدمة ستابين ومن بعده موسوليني وقد فُدر لكنيهما فيما بعد أن تبحرا في حصم الانتقال المتسارع من الملكيسة المسامسة إلى الحسامسة والسنجسول التي تتسركسات مسمسامسرة (انظر <http://www.cinecitta.com/>

وفي تولايات المنحدة حيث لم تكس هيئاك منكبة عامة للإعلام كال لا يرال هناك فهم واضح تمكرة المنكية العامة خاصة فيما بحص بصحافة كانت مملوكة ملكية خاصية، لكن بعض اكثر الصبحت بعودا ـ مثل واشبطن بوست وبيويورك تايمر ـ ظلت تعقود منظمات «منفعة عامة» وفي وقات الأرمات، كان الإعلام البرفيهي عموما بجد سعادة بالعة في تولي مسؤوليات «عنامة» مثل أفيلام همصري بوعنارت الدعائية رمن الحرب (الذي يعيد كارابلانكا أفضلها) وبعد ١١/٩، أعين سياسيون أمريكيون، من بينهم حاكم كاليفورنيا، أن الاستهلاك التجاري بحد داته عمل وطني ـ يمكن للمواطنين مواحهة الإرهاب وسوق أسهم مصطرب بالتحلي عن الأنابية والإقدام على التسوق (انظر 2004 Unccho).

وفي الصناعات الإبداعية، فإن التميير بين الملكية العامة والحاصة أقدم عهدا بل وأكثر وصوحا في مجال الإعلام، سواء على السنوى المؤسسي أو البمي، بسبب فكرة «القون العامة» التي سبق أن عرصنا لها وتؤول العنون الجميلة إلى المتاحف العامة، بينما ينشط القطاع الحاص في مجال العنون المعية أو الميكانيكية أو أعمال الديكور.

على أن هده التمايزات بين العام/الخاص لم نكن مستقبرة في وقت من الأوقات، وهناك ما يجزم بأن ديموقراطية ما بعد الإداعة الموعلمة mediated تشهد التحول مرة أحرى، فالعديد من تلك المؤسسات التي كانت يوما في أيد عامة كلية، وتحدم المواطنة، جرت خصحصتها، وأصبحت الآن في حدمة المستهلك، ومن بينها محطات قومية في أوروبا مثل ORTF والمي وعلى العكس من هذا، يعد تزايد اهتمام السياسات العامة بصناعات الإبداع، والمحتوى، وحقوق النشر دليلا على أن الدولة بدأت تهتم أخيرا بأكثر هذه المشروعات خصوصية. هذا، بينما تكافح الشركات التحارية لتكون معالم ملتزمة للمواطنة الصالحة، وممرات للمعلومات العامة عبر قنوات خاصة تحظى بتقدير المجتمع،

#### الاستغلاك والحوية

كمستهلكين بعشرص بي يكون عبيسين بالرهاهية والحمال والسعر؛ وكمواطبين، يعترص و تكون عبيسا بالحرية، والحميمة والمدالة، لكن الحرية والبرهاهية والحقيقة والحمال، والعدالة والسعر، امترحت بصورة أكثر وصبوحا من لي همل وتكوين الدات يحيده عند هذا الحد من الامبراح عندما بصبح تأثرنا بحيرة المواطبة مثل تأثرنا يحيره الاستهلاك وفي الممارسة، وليس فقط مند التحول بحد أن التميير الشديد بين العام والحاص والذي يشحلي في بنية الإنساج (الملكية والإدارة) لم يتصح بالقدر الكافي في حيرة الاستهلاك عما كان يراه الناس ويستمعون إليه ويقرأونه أقرب إلى محتوى حليط بابع من العام والحاص وفي كثير من الحالات كانوا عير قادرين على المميير بينهما فالمؤسسات العامة تجعلك تصبحك بينما تعلمك الشركات الخاصة الحقوق والواجبات المدنية وكان المحتوى التابع من نظام من النظم كثيرا ما يُورع عبر نظام آخر على سبيل المثال، كانت الأخبار المسورة التي تنتجها بي بي سي تبث على التلمريون التجاري، خاصة على المتوات العالمة.

وهي هذه الأيام، يخاطب الإعلام الأهراد كمستهلكين ومواطبين، كعموم وحصوص، فالمنادر الإعلامية التي تكون كلها بجارية في يوم، قد نصبح كلها مواطنية اليوم التالي ـ كان هذا هو حال قنوات التلمريون والإنترنت في ١١ سبتمبر ٢٠٠١ وكان المستهلكون هم الدين تصدروا هذا التحول، ولم يمرصه المرودون ذوو النروع العام منصردين. ففي ١٠ سبتمبر، عنى سبيل المثال، كانت محركات البحث على الإنترنت تجأر تحت الثقل المعتاد لطلبات معرفة المريد عن الجسن وبريتني سبيرز وفي اليوم التالي، تحول جدولهم تعيرا تأما، إلى بحث وطني عن العلم الأمريكي وأخبار عن الأحداث المروعة ومرتكبها . فكان موقع جوجل «حاصا » في يوم و«عاما » في اليوم التالي، لأن ملايين المستهلكين أراده كذلك.

لقد التقى السمي إلى الرهاهية بالتطلع إلى الحرية إلى حد أن المستهلك أحرر حقوقا مدنية وبطولة المصاء العام، ومنذ عهد رالف بادر في الولايات المتحدة، أسمت شبكة معقدة من حقوق المستهلك وحتى في بلاد سوق العمل فيها أكثر انصباطا من الولايات المتحدة، حل منظم الصوت العام لحماية



المستهلك (مثل Alan fels هي أسترالينا أو Ofcom هي الممكة المتحدة) بصورة أو بأحرى، محل رائد الانحاد هي العصر الصناعي (مثل Bob Hawke هي أسترائيا أو Arthur Scarg.ll هي المملكة المتحدة)

ومن حابيها انتقلت الصحافة، ذلك اسظام النصبي للأمور العامة بصوره مترايدة وعبر الوسائل التي توصل اليها الجمهور الحديث نظريقة منصقية الى أشكال من «الحياة الحاصلة» و«الاحبار». سبعيا وراء معو الحط الماصل بين المواطن والمستهلك عن طريق منذ التعطية الحبارية لتتحاور معاييرها المعتادة للسياسة، إلى الأعمال، والتقافة ومن الشؤون العامة إلى لأناقة، والأرياء، والسياحة، والبيت والحديضة، والراحة والاستهلاك وقد احتلت الشهرة ـ الشكل النصى الذي تتحده الهوية في الإعلام ـ كل الأشكال

وكان الانتقال من الثقافة العامة إلى الحياة الحاصة مصحوبا بنضال شديد وممتد حول الهوية وهي كل الأشكال المتوعه للهوية، دفعت السياسة قصيتها قدما في الاهتمام العام، لتدخل إلى عالم المواطنة إسهامات مهمة هي ما كان يعتبر حتى ذلك الحين شؤونا خاصة تعاماً، منها، على سبيل المثال

- النوع ـ حقوق المرأة، وتعود إلى المطالبين بعقها في النصويت أواثل
   القرن العشرين، مرورا بالعديد من حركات النسوية وحركة المرأة، وأحيرا
   حقوق فاعلية الرحل أيضا؛
- العرقية ـ حقوق السكان الأصليين والأواثل، والحقوق المدية للأقليات،
   والموة السوداء، والتعددية الثقافية؛
  - الجنس حقوق المثلى، والمثلية، والمتحولين جنسياً؛
- الجنسية ـ حقوق الأقليات القومية مثل المرسيين في كندا والويلزيين
   عى الملكة المتعدة؛
- والسن \_ حقوق الأطمال، وحقوق الشياب، والحقوق المائمة gray nghts. وكان لهذه الحقوق أن تشاسس بمصادرة الهويات والمسارسات التي تدل على حصوصية حجرة النوم، والأسرة، والجماعة، ووضع تشريع يعمل من الهوية المتفردة لشمب \_ داتية أفراده كأشخاص لا كمجرد تابعين للدولة \_ جزءا من المواطنة.

وقد وجه الكماح المتواصل لتحقيق هذه النتيجة، وكذلك الردود الأكثر شدة في عالب الأحوال، وتواصل المعارصة لها، الصبرية ثلو الضبرية إلى الإعلام على كلا المستويين الحقيقي والخيالي وقد اضطر الإعلام،



حبلال العقود التصيرمة الي جعل الصيراع من أحل الهويات وفيما ببيها موملوعه الرئيسي وفي حلال هذا اتحولت الأحبار بصبها من الأهلمام تحتجات القرار (السياسة العامة) إلى الولع بالمشاهير (هوية حاصة). وأصبحت أنحياه الحاصة تشخصيات العامة بستعل بصورة منظمة للحكم على لياقتهم السياسية و فتحمث الهوية التاريع، بشكل اجسدي، عابية وكان تسييسن الحساة الحاصبة والشخصينة متمحا بازرا خلال المقدين الماصيين. وكان من اثر هذا تداخل الهوية السياسية مع غيرها من قطاعات ما نطلق عليه «الحركات الاجتماعية الحديدة»، ومنها خبركات السيلام والبيشة أوقعاندا غدا أنصبا خارج الإطار السيناسي الشقليندي، واحتندب المنطوعين وتواهيرت له الأبديولوحينات والقنادة والبيرامج عبير الإعلام التحاري والأحداث التي تحص المستهلك، مثل الأرقام القيناسية الصناعية ومهرجانات الروك، وقد بدأت أفكار المواطنة، ومنها الحقوق والالترامات المحتمعية، التسلل إلى المشأركين البشطين على الشبكة («netizens») بل وإلى تدوق الثقاهات ذات الصلة سعص أبواع الموسيقي، أو المجالات المنية والثقافية، أو أنماط الحياة، وفي كل حيالة من الحيالات، أصبيح من الصبعب تحيديد الحيدود بين المواطن والستهيك

#### ظهور الصناعات الإبداعية

وسط هذا الخليط، طهر أحيرا تعبير جديد، هو الصناعات الثقافية، مستملا عدم وضوح الحدود بين «السون الإنداعية» و«الصناعات الثقافية»، وبين الحرية والرهاهية، وبين العام والخاص، وبين التجارى والمهلوك للدولة، وبين بلو،طن والمستهلك، والسياسي والشخصي وكان، هي حالب منه، صريا من مقرطة الثقافة في إطار التحارة «my democracy com»، كما حددها إعلان لجموعة Accenture لاستشارات الأعمال في ٢٠٠١، كما كانت، كقطاع استثماري، حالة من الإنداع، كانت المساعات الإبداعية تطبيقات تجارية، أو قابلة للتنجير commercializable في إطار «جمهورية للدوق» تتولى عملية القرطة، وتعبير «الصناعات الإبداعية» مستمد من المشهد السياسي والثقافي والتكنولوجي لدلك الرمن، وهو يركز على حقيقتين متالارمتين. (١) لا يرال



الإنداع هو حوهر « لثقافة» لكن (٢) طريقة إنتاج الابداع وتوريعه واستهلاكه والاستمناع به كانت تختلف في مجتمعات ما بعد الصناعة كل الاختلاف عنها في عهد إيرل شافتستري

ولم تكن إعادة صبياعه المعاهيم من وضع لأعلى الصماعة المستهم والعا من وصبع صابعي السياسة العامة هي أعلن مستوياتها هي بلاد ومناطق أرابت الاستصادة اقتصبانها من اربهار تكنولوجينا المعلومات وسنوق الأسبهم في التسمينيات من المرن الناصي، لكن ثبت أن قطاع الصناعات الإنداعية ككل ـ على رعم تحديده ـ شريك مرعج لكل من الحكومة والمؤسسات التعليمية. التي كانت أكثر أعتيادا على التعامل مع صناعات كبيره أو مهل حيده الشطيم. وفي مجال الإعلام على وجه الحصوص واحهت قطاع إعلام موحه يسعى أكبر لأعبينه عنموما، خاصة التلفريون والصنعف اليومينة ـ التي تعب كبنري الصناعات الإبداعية في أي مدينة ـ إلى حصر الاهتمام في كل من الحكومة والتعليم الرسمي، وبعيدا عن هذه الشركات العامة المتعدة عن السياسة، التي تدين بالولاء للرئاسة في مندينة أو بلد آخير وليس للوصع للحلي، تبندو الصناعات الإنداعية كحل وسط لحليط من الهوبات المساينة الثقل شركات عملاقة دولية تعمل في الساحة بفسها مع صباعات صعيرة محلية ـ ورش بسيطة، على حانب؛ وأمريكا أون لاين/تايم واربر، عنى الحانب الأحر. وكانت هناك مشروعات بلعث أقمس تطورها، تستجدم نقيبات، ومهارات، وحطط أعمال تصاهى مثيلاتها في العالم، بينما أعاد عيرها ترويج مهملات قطاع الفنون الشعبيبة، وكان من الصعب التميير بين تلك الأشكال في بدايتها. واعتمد بعص المرودين دون أمل على لأعبين أكبر، بيسما الحرط أحرون في لعبة إقليمية للتنافسية المفرطة، وكل طاقتهم منصبة على المافس المحلى لا على المرص الدولية كان كونا هوبريا Hobbesian بمتقر إلى النظام، كل هوية في حرب مع أحرى، دون إحساس أعلى بالتنظيم أو الهدف.

وعلى الرغم من صدوبة العمل مع لاعبين متقلبين، يحتركهم السوق، ويتنافسون فيما بينهم، ومشروعاتهم صعيرة، فإن مرايا تطوير الصناعات الإبداعية تبدو واصحة فرص عمل وإجمالي ناتج محلي، وقد نقلت فكرة الصناعات الإبداعية الإبداع من أبواب الحكومة الخلمية، حيث ظل عقودا يتلقى كوب الدعم الحكومي الصنفيح للفلون ـ بائسنا، باهرا، باقدا (بصفة



حاصة الأبادي التي تطعمه وعبر راعت في التعيير ما إلى الوالها الأمامية، حيث فدمت لورارات صبع شروه و دارات الصلاعة الباششة وبرامح دعم المشروعات اكتب اكتب هاصلاعات الانداعية يعب أن تساعد هي بعاش الدن والباصق التي البعدت عن الصلاعات القيئة (اسكتلندا ويجائز) أو لم تنجح البدا هي هامة هاشده تصليع قوية (كويترلاند وليوريلاند)، أو تعالي صلاعه تكويوجيا المعلومات فيها الشدهور الشديد (تايوان، ستعاهوره)، وعليها في الوقت دانه ال تحول الانداع نفسه من ورادات الانماق بالصول، والتعليم الراداع نفسه من ورادات الانماق بالمعود من والتعليم عن ماريق الصول، المشروعات العامة من والتعليم عن ماريق الصولة.

#### الاقتصاد الجديد والمخاطية الإيداعية

لدا حول واصعو السياسة والمؤسسات التعليمية اهتمامهم إلى الصناعات الإبداعية، بدلا من قطاع حدمي آجرة كانت الإجابة عن هذا كامنة في منطق الاقتصاد الجديد، فحلال فترة رئاسة كلينتون، بدا وكان الاقتصاد ـ خاصة التقاطرات locomotive الأمريكية يستكمل مرحلة الانتقال من التصنيع إلى حدمات المستهلك فالقيمة لا تأتي من تصنيع أشياء (أي تحويل الصلب إلى سيارات) وإنعا من معلومات (أي نظم تشعيل الحواسب). وبعد أن كانت لشركات مثل حبرال موتورر وحبرال إلكتاريك السيادة في سوق الأسهم، أصبحت هذه السيادة ليكروسوفت وشركات الاتصالات العملاقة، وقد لعبت التكنولوجيا دورا بارزا في هذا التحول، بدعمها نطور ما أصبح «مجتمع الملومات» والحقيقة أن تكنولوجيا الملومات كانت تهجر المنظمات إلى منازل الناس، وسياراتهم، وجيوبهم، وتشبع المحتمع كله، وليس سوق الأسهم وحده، بالمعلومات القائمة على النظام الشعري،

وحلال عترة التصبيع الميكانيكي من القرن العشرين، اردهرت شركة مثل آي بي إم (International Business Machines) السبة المعالجة المعلومات، مثل الآلات الكاتبة وأجهزة الكمبيوتر، كما سيطرت الشركة على المرحلة المبكرة من تكنولوجيا الكمبيوتر، بحواسب عملاقة مثل ٣٦٠ ـ ٥٠ و ٣٦٠ ـ ١٦٠ ـ ٣٠٠ وقد بدت سيطرة «الرُرق الكبارة جلية، ويقال إن الوصع في شركات الكمبيوتر حول العالم في تلك الأيام كان جلية، ويقال إن الوصع في شركات الكمبيوتر حول العالم في تلك الأيام كان



أشمه ساءاى مي إم والأقرام السبعة الله إن الشركة تعلمات في توعي الثقافي للعصير عبير كمبيوتر ستائلي كوبريف المحتن وطيمية HAL الندي كنان اسمه IBM وتحول الن الحروف الأولى HAL في هينم المناث أودست المصدد

وكانت الشركة بالأساس من القمل ولنقبل «tbisiness to business business business business المنظمات وليست المن الأجهرة التي تشجها كانت مصممة لاستجدام المنظمات وليست المتوريع بالتجرئة على مستهلكين أقراد وعلى الرغم من سيطرة الشركة الدونية، فإن صورتها وقاعدة مستهلكيها وخطط مشروعاتها لم تنظور عن عصر التصنيع وأصبح وجود الشركة داته مهدد، وأصبح بيل عيتس أعنى شخص في القالم بعد سلطان برودي، بتصديه لهذا الوضع المعلوماتي فقد روحت ميكروسوفت لفكرة الكمبيوس الشخصي أو PC، لا للأفراد القاملين في المنظمات فقط، وما يترتب عليه من توفير جهار الكمبيوتر الماسب لكل في المنظمات فقط، وما يترتب عليه من توفير حهار الكمبيوتر الماسب لكل عيتس إلى تصنيعه لأحهرة الكمبيوتر ـ فشركات أحرى فقلت هذا ـ وإنما إلى سيطرة ميكروسوفت على نظام تشميل هذه الأصهرة ـ هالشروة حاءت من الملومات، لا من التصنيع،

#### البنية التحتية -- التراصلية -- المحترى -- الإبداح

تراميت هذه التحركات مع تحول أكبر للنشاط الاقتصادي من البصائع إلى الخدمات، ومن المنتجس إلى المستهلكين وبدا هذا كاهيا إلى حين وكان الاردهار من تصيب قطاع تكنولوجيا المعلومات كان الجميع يستثمرون هي البنية التحتية لهذا القطاع، وهو ما يعني قعليا قوة كمبيوترية حسب طلب كل هرد يعمل في منظمة كمبيوتر شخصي هوق مكتبه، وحلال التسعيبيات من العرن الماصي، كان هنك مستوى مدهل، لم يمكن إدامته هي بهاية المطاهب من الاستثمار الجرد تحقيق هذا الهدف على يد شركات ومنظمات حكومية وتعليمية هي انجاء العالم النامي.

لكن البنية التحتية لم تكن كافية وقد بني عليها المستوى الناس من اقتصاد تكنولوجيا المعلومات ـ التواصلية. عمي هذه المرحلة تحولت «تكنولوجيا المعلومات» إلى تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، لتصيف الاتصالات إلى المعلومات وتعديد دالتقبيات». ولم يكن الهدف من هذا هو القوة الكمبيوترية وإنما التصاعلية أجهزة



كمبيوتر يمكنها التحاطب مع بعضتها البعض ومره احرى، حاء تحاج تتواصل في السوق مدهلا باحيث حظيت شتركات الانصالات الهابطية والاسرات وشبكة العنكبوت العالمية والموريد الإلكترونية المتعددة الاطراف 8 MOO، والبينات الافتراطنية MOO وعيرها من تجليات النماعلية بالشعبية وكذلك قبول الشركاء

وعبد هذه المقطة، أصبح من الواضح أن التواصلية عبد اتاحت من بدا فرصة كبيرة «المحتوى»، وهنا، في المرحلة الثائة من تطور اردهار تكنولوجية المعلومات أصبح الإنداع أحد أصول النبوق فالنحول من بنية إلى محتوى عبر التواصلية يمثل استراتيجية استثمار ومنحني تمنيا كدلت وكانت الشركات التي تقدم النثية التحتية هي أولى عمائقة ثورة تكنولوجيا المعلومات ثم جناءت التواصلية لتضبع شركات الاتصبالات الهاتقية في المقدمة ميكروسوفت ثم نوكيا، وتجسد الانتقال من التواصلية إلى المحتوى في طهول متعروسوفت ثم نوكيا، وتجسد الانتقال من التواصلية إلى المحتوى في طهول متحدر فيما بعد ، التتين من كبرى الشركات أمريكا أوبلاين، ووارير نايم

وأدى أنهيار دوت كوم dot.com عام ٢٠٠٠، بطريقته الحاصة، إلى ريادة التركيز على المعتوى فقد نضجت سوق البنية التحتية ـ بدأت المشروعات تشعر يأنها ربما تكون قد أسرفت في الاستثمار في تكنولوجيا المعلومات، وبأن بمو السوق (إن كان هناك نمو) يقوم على ندوير المعدات لا على التوسع وسرعان ما أصبحت مناعة تكنولوجيا المعلومات تعطر وظائف وفي أثناء دلك، كان اردهار سوق الأسهم الشامل قد راكم قدرا من الاستثمارات الرأسمالية احتار الباس ماذا يقعلون به، وذهب جابب كبير منها إلى أطر غير معتاده أو مستدامه، تسعى إلى تحقيق بجاحات تواصلية مبكرة ياهو، هوت ميل، أمنارون، إباي، عوعل، والحقيقة أن أسعار «المقاعة» كانت في متناول الجميع وقبيلة، أو تنمدم هي الشركات التي حققت أرياحا تجارية في ثلك الفترة وبعد الانهيار، كان من الواصع أن التواصلية لم تعد مفتاح الشروات السريمة

وكان المحتوى والإبداع رهاما أفيصل على المدى البعيد كان من الواضع أن الملومات ـ تكنولوجية الملومات والشفرة ـ لم تمد بحد داتها محرث النشاط الاقتصادي هالناس كانوا معنيين بالأفكار والمعارف لا بمعلومات كتلك، وبالتحرية لا بالتواصلية وحدها ـ وكان بين الراغبين في إقامة مشروعات قابلة للحياة على أحدث ما بلفته المستويات الناصيجة من البنية التحتية والتواصلية، منتجون ووسطاء دوو محتوى ساعي و حصط « لاقتصاد الحديد» بسمات بعيبها تجعل منه تحاها حداد لصدح بسياسة ولم تقت تكاليف الاتصال حادلا أمام الداخلين تحدد كما كانت الحال بالسبة إلى الاداعة وكانت فرصه دحول الحلية متاحة امام الأحرس وهو ما سمح لافراء ومناطق وبالا، هامشية بربط حصوصيهم المحلية بالافتصاد القالمي وفي هذا السناق كانت المهارات والافكار وأخوروث المحلية وسائل شيمه لها مكانبها في تناقيه وهكذا وعلى الرغيم من الاقتصاد الحديد تميز باللاورن والابتكار اكانت هناك أيصا فرص من الاقتصاد الحديدة مام الثمافة و المشروعات المحلية، ومنها الموسيقي، والقبول الاصلية أو النهارات الحديدة مام الثمافة و الشروعات المحلية، ومنها الموسيقي، والقبول الاصلية أو البني وعلى عكس هذا كان يامكان بعمل مشروعات الاقتصاد الجديد، كصباعة الالعاب أن تتبع حيارات أسلوب الحياء بدلاً من الاعتماد على الاسواق أو البني النعم شركات الإنتاج الباررة مثل عولد كوست في أستراليا، التي جديها اسلوب بعص شركات الإنتاج الباررة مثل عولد كوست في أستراليا، التي جديها اسلوب الحياة والحمهاور الكبير من المنتهلكين المتمهامين والانتكار في كوريا، على سبيل المثل

#### السياسة العامة

عبد هذا الحد، أصبحت «الصباعات الإبداعية» تُعتبر استثمارا حديرا بهمام السياسة العامة وعُهم التعبير بآكثر من طريقة وتم تكييمه بحيث يبوامم مع حد،ول أعمال قومية وإقليمية متعددة وتشير الطريقة التي انتقلت بها المكرة إلى بلاد مثل تايوان وهودع كودع وسنعاهورة إلى التشار نصعها في تفسير تعيرات واولويات لم تكن بدكر من قبل، وربما كانت على صلة ولو بميدة بجدور التعبير نصبه في استراتيحيات «الطريق الثالث» لكل من حكومة كينتع في أستراليا وبلير في إنحلترا، التي انتهجاها في منتصف التسمينيات من القرن الماضي (انظر في إنحلترا، التي التهجاها في منتصف التسمينيات من القرن الماضي (انظر الحاصة بالصناعات الإبداعية في ٢٠٠٢، بعد عودة الورير المسؤول من رحلة تقصي حقائق، لا في لندن أو سيدني، وإنما في فرنسا كانت تايوان تتملع إلى تنويع اقتصادها انتقافي - من التعبير عن الثقافة الاصبلة إلى اللعب - وتقوية التاحيا وفي كوريا، كان التعبير يوضح الصالات بين الحكومة والاستثمارات



الكبيرة التي تقدد ابصا النبة التحدية لإشاح محتوى محلي وهي هونع كونع تركرت الحيود على الحصاط على صناعة سينما وتلمريون تحظى بالاهتمام وحاول سيناهورة تحمس سبتها التحتية بدوق عالمي مع محتوى رهيع تعمل على بشجيمه على مستوى التعليم وهي بيورناندا، كان التركيبر على إنتاج الأهلام و لمركات القومية وهي كوينزلاند كانت هناك الأهلام واللغب، وركزت السياسات العامه هي استراليا على توقير المحبوق لشبكات متسعه وإدخال النظييقات الإنداعية في حدمات الصحة والتعليم والأعمال وهي الولايات المتحدة وأوروبا حيث مم يحظ التعليبر نصبه بتطبيق استرابيحي، بالت مكونات ومواصنفات الصناعات الإنداعية عناية مستمره ـ الانتكار، وبروتوكولات الإنترات، والنابج التقافي المحلى وغيرها

ويسي هذا صرورة النظر إلى الصدعات الإنداعية كمكرة نافعة للاستقصاء والتصدير، حتى لو لم تُستوعب مباشره (كما هي الحال حتى الآن)، إنها تصور بعض من أهم التعييرات التي طرأت أحير، على الاستهلاك والإنتاج، والتدهق العالمي لرؤوس الأموال والتقاهة، وعلى الرغم من سماتها المشتركة، هإن فكرة الصدعات الإبداعية تتبح توسيع المشاركة في الإمكانات التي يتبحها الإعلام التصاعلي الجديد في ما يطلق عليه الاقتصاد الحديد، وهذا يمكن أن يعلي الشياكا تقافيا جديدا بدلا من تحقيق التجاس، وفرضة للمساهمة والمشاركة والتحدي إنه يعلى رؤوس الأموال والمشاركة الصحمة، لكن هذا يحتاج إلى بيئة وتعليم يدعمان المكرة

#### الاستغلال والإنتاج

شهدت الاقتصادات المتقدمة انتقالا كبيرا من الصناعة التصنيعية إلى مشروعات توجهها متطلبات المستهلك والصناعات الإبداعية «حدمات»، المستهلك فيها علة، وهي لا تقدم بمسها للتحليل بطريقة تتاسب مع المهم المقبول للصناعات التصنيعية عمي الماضي، كان ينظر إلى الصناعة ك:

- شركات صحمة (الصناعات الإبداعية عادة ما تكون مشروعات صغيرة أو بين المتوسطة والصغيرة SMEs).
- منظمة صناعيا (يتم تنظيم المساعات الإبداعية حول المشروع وليس المسلع أو المكتب)



- یوحهها «لدیرون («لصناعات الإنداعیة یوحهها «لستهنا» د ناهیت عن عدد من «لشتروعات الإنداعیة تعتمد علی هنادین آفراد کالوسیقیین ومدیری رنتاج ومؤلفین، وغیرهم)
- قتحقق فيها القدمة المصافة من الأساح (عائد المدمة في الصدعات الإنداعية مصدرة حد الأستهلاك في سلسنة القيمة)
- تتواجد في قطاع معدد من الأقتصاد (تنتشر الصناعات الإبداعية بصورة ميراندة في قطاعات حدمات أحرى المالية الصنعة النعليم، الحكومة)

وتتبوع الصباعات الإبداعية بصورة كبيره من حيث جعمها، وتنظيمها، وتشاطها الاقتصادي، بحيث تعتبر بالكاد موصوعا متماسكا للتحبيل في هذا الإطار وبتيجة لهذا، فهي لا بعرص دائما بوصوح في المواصع التي تناقش فيها عادة سياسة الصباعة سواء هي الحكومة أو المشروعات الخاصة وتلك المبابر تنتظم حول صورة للصباعة، والأعمال بصورة أكثر عمومية، تكرس المدير المسؤول باعتباره سببا للبجاح وأداة له وتدركر سياسات الصناعة الباشئة، ومنتديات الأعمال، والإعقاءات الصديبية، وجماعات الصقط، والمستشارون حول هذه الشخصيات ـ إنهم أشحاص يتمتعون بمواهب ثميمة، وظليت بالرعاية وتحققت بالجهد، والدعم في الغالب

وفي هذا النمودح، لا يعتبر المستهلكون علة قصائهم بالمدير المسؤول entrepreneur (\*) نفدية وحسب إنهم يعاملون كآثار لا كعامل من عوامل نخاح العمل. إنهم مجال مديري التسويق، لا وكالات التميه أو حتى عالبية المديرين التنفيذيين ،CEOs والتسويق، لا التصبيع، هو المحتص بالتقبيات التي تتطور لفهم المستهلكين والتأثير عليهم، وعلم النمس هو النظام الأساسي الذي لا يزال يحكم التسويق وبعبارة أحرى، هإن المديرين «يعملون»، أما المستهلكون فه يتصدمون»، أما المستهلكون فه يستحدمون»، والحيلة هي أن تجعل المستهلكين يقرون باحتياجهم لكل ما يمكنك تقديمه، إنها الأخر المرغوب،

وهذا الموذج السيكولوجي من الأسواق لا يعمل بساطة (أو هو، بيساطة، لا يعمل) هي الصناعات الإبداعية تقدم () لا يعمل) هي الصناعات الإبداعية تقدم () لا تنم الكلمة عبد حد هذا المعلى، فهي تعني أيصا المستثمر الصعير والسؤول عموماً عن المدروع، سواء كان مديرا أو مالكا له وعموماً تعني نوعاً معتلف من المديرين أو المستثمرين يتمتمون بروح المبادرة والابتكار والعامرة [المترجم]



سب صطراري لمراجعة هذا المهودة أينما ساد، قصي حين يصل المستهلات فئة مستندة يمكن فينها من حلال صرق بهسية العص النظر عن تعمد المهم الذي بتوصل البه الينما تسعى الصناعية» إلى العمل والإنتاج نظل من ثم شيئا الساسيا عاليا عاليا فالسبهبات بتطور، إنه ليس إحدى ربات بينوت Vance ساسيا عاليا فالسبهبات بتطور، إنه ليس إحدى ربات بينوت Packard لتي يسهل اصابتها بالدهول ويتطلب جمرها سبكولوجية محسرة توجيه السبوا الحيام المعالمة في السنولرماركات إنها المنطوق مسكر عاطمي مستوال مدال الكتاب وهي تعبر عن هد بالطريقة عاطمي مندع الحياتها ويقدر ما هي مستهلكة، فهي مو طلبة كذلك منطبعها للحرية (مواطلبة) يسايدر حسنة إلى حسن منع رعبينها في الرفاهية (مستهلكة)

ولا يمكننا فهم الصناعات الإيداعية إلا إذا تخلصنا من النمط السلوكي للمستهلك، لبدأ بدلا من هذا تحليلا يقوم على الاستهلاك بقدر ما يقوم على الإستهلاك بقدر ما يقوم على الإستاج ـ لكن الاستهلاك كمعل، لا كسلوك وهو موضوع يقتعي هذا الكتاب أثره ويستعرص حي سي هرر حيش المواطبين الذين يشاركون في العاب التنمية من خلال استحدامهم ومشاركتهم، ويتبني الاتجاه السائد بمادح بديلة هالمدن تعبد ابتكار بقسها وتسوق نفسها من خلال أدواق وثقافة موطبيها، وفي كل هذه الأمثلة، فإن الاستهلاك هو جزء من دائرة الصناعات الإبداعية لا غابتها.

### التطيم

يتمثل أحد مظاهر الصناعات الإبداعية، الذي لا يذكر غالبا، في مدى اعتمادها على القطيع في «الماملون برؤوسهم» ليسبوا مظلوبين هما بنسبة تموق كثيرا القطاعات الأحرى فحسب، بل وفي الأنجاث والتطوير R&D كذلك، وفي المدن التي تضم أعدادا كبيرة من الطلاب والعاملين في النعليم، هناك أيضا تجمع كبير من الناس الواهين بالاتحاء، يتنتونه مند وقت ميكر، يثير فصولهم كل حديد، ومتحررون تصبيبا من الالترامات الأسهرية، وباحتصار، هناك مستهلكون وكذلك مجدون في الصباعات الإبداعية، يتجمعون في أحياء يحيدها أيضا الطلاب لأن كلا الحاليين يتطلعان إلى يتجمعون في أحياء يحيدها أيضا الطلاب لأن كلا الحاليين يتطلعان إلى إبجارات رحيضة ويتمتمون بالثقة لاصطحاب ثقافتهم أينما دهبوا، بدلا من

المجارفة في صواح معدة لهم الطامعات ليست محرد أماكن وإنما مراكر مشاط وشباب وقتهم بأيديهم المتدلية إلى حاببهم وحسب الموق أهميتهم في الصناعات الابداعية أهميتهم بالسببة الى اشكال الاستثمار التقليدي والصناعات (Hartley 2003 69-77 Florids 2002 Leadbeater 1999)

ويشكل روتيني تُعرل المؤسسات التعليمية عن الحصاب السياسي لأنها لا تعتبر «شركاء صباعة»، حتى عبدما يكون اسهامها منموسة في عوائد مدينة أو بلدة وتمويل المبرانية العامة ودعمها لها يعييان في كثير من البلاد أن ورازات أخيري في الحكومية ـ حاصة طوارئ الصباعية ـ وحدت صعوبة في النصرف بشأنها حشية من «ورطة مردوحة» أو تقديم منع بمويل حكومي النصارات تمولها الدولة الكن النعيم يعيد في الحقيقية لاعيا رئيسيا في الصباعات الإبداعية، مياشره بتقديم مبدعين، ومنتجات وحدمات، وبشكل عير مباشر بإتاحة العمل لكثيرين ممن بمكنهم من ثم استعمال ذلك الأمان لدعم «طبعهم الإبداعية في المجالات المتوعة.

وداخليا، تناصل الحامعات للإجابة عما إذا كان بإمكانها إعداد الطلاب للاقتمياد الجديد وكيمية تحقيق هذا عمصول التعبيم التقليديه الكبيرة تقدم مواد معرفة معايرة معدة على أساس الإنتاج والعمل الصناعي، وإن كان هناك تحركات محددة في اتجاء آخر وتدريس الممصين في الإبداع يعد ثموذجاء لأن هناك الكثيار الذي يدرِّس إلى جانب تربية وتدريب موهوبين في فارع أو آحر من فروع التصميم، والأداء، والإساح، والكتابة، فالعمال المبدعون بخاجة لأن يتعلموا كيم، يمتهمون عملا لا يتعاملون فيه مع صباحب عمل واحد، أو حتى لا يبقوا في الصناعة نصبها إلى الأبد، بل إن مهنتهم «حقيبة»، تشعيل داتي، مبراسلة حرة أو عمل متمطع، مشبروع ثابت أو يصف الوقت، أو عمل ضمن فريق متعدد الشركاء بتغيرون مع الوقت، إنهم في حاجة إلى أن يقهموا بيئة عالمية لها قواعدها الثقافية والتقنية والعملية المنفيرة، حيث التعليم المتواصل ضروري، وإدارة المشروع مهارة أساسية، و«تصميم حياتهم» أولوية تترايد أهميتها. إنهم في حاجة إلى أن يعوا أن وظائم «قوة العمل» الأدبي (تحرير مطبوعة) تحتلف كليا عن الإصدارات المرموقة (تحرير Vogue)، التي تختلف بدورها كشيرا عن مواقع انكوين الشروة» (استبلاك Conde Nast) هالتمليم نمسه «في موعده تماما». ومعد لأن يحقق عائدا، ومتواصل، وذاتي



الدافع، ومراقب داتيا ويتزايد السعي اليه من قبل حدمات النهبيم النحاري أكثر من معاهد الشهادات التقليدية بنظمها الصارمة وعقلية «المراد» وكل هذا بتطلب تجاوب النعليم الرسمي وإلى بعبيرات كبيرة في اصول التدريس والمقررات، والتقييم والحبرة التعليمية بكل المرسين والطلاب وبدلا من النظر إلى الطلاب بوصفهم اشتحاصا لا شوافير لهم الدراية التامة يعانون «النقص» أو «الحاحه» التي بمكن معالجتها عبر ترويدهم بالمعارف التي تحورها المهنية عرفيا، أصبح التعليم حبرة إبداعية يحفرها الطائب بفسه، إنه تحول عالي القدر «ليست مصاحة البلد مل سكانها ومواردها من المواد الحام، أو حتى حصولها على التكنولوجينا» هو الذي يحدد «المعلية الحام، أو حتى حصولها على التكنولوجينا» هو الذي يحدد «المعلية الحيام، أو حتى حصولها على التكنولوجينا» هو الذي يحدد «المعلية الحيوية بأيدينا، وهي تعتمد على كيفية تنظيمنا لأنفسنا لنشر التعليم وتشجيع الإبداع، وروح المستشمر المنفير والابتكار» والابتكار، والتعليم والمحادة والابتكار، والمحادة والابتكار، والمحادة والابتكار»

### تعديد الصناعات الإبداعية

ربما لأنها لا تتلام مع نموذج المشروع الصناعي الذي يقوده المستقمر الصغير، ذي المستهلكين السلوكيين، أثبتت الصناعات الإلكترونية أنها طيور حجلى، لا تلفت الانتباء إلى أنها تشكل أنواعا جديدة تماما من المشروعين ألثقافي والاقتصادي وقد يكون هذا عائدا ببساطة إلى شنابها السبي في هذه الناحية إنها تحقي في هذه المرحلة من تطورها أناقتها الحاصة، بدلا من الإعلان المتكلف عن مجدها الإنتاجي والحقيقة (إن كان مسموحا بمقارنة أسترالية) أنها علم ضفدع tawney أكثر منها «بنفاء أسترالية بألوان قوس قنزح» وهو ما يعني ببساطة أنك إذا نظرت إليها مباشرة قد تجد صعوبة في رؤيتها على الإطلاق، وباختصار، قإن الصناعات الإبداعية أبطأ من أن تُسمى بهذا الاسم.

هل يعبود هذا إلى عدم إمكان تحديد قطاع كهدد، أم ردما لحروجه من كيونة لم تُفهم أو يتحدد شكلها أو مداها بصورة صحيحة بعد، حتى من قبل المعيير بها؟ الحقيقة أن المؤسسات الحكومية العامة والتعليم هي التي أوحدت التنافس الميكر على تعريف الصناعات الإبداعية. وليست الصناعات الإبداعية

تمسها إنها أشته تحدوش على سطح منظر طبيعي لا يمكن تبيته إلا بالسير حبلاله والمطر إليته فيشكلها، وعبلاق تها الداخلية، واتحتهاتها لايمكن مبلاخظتها إلا عبير نظرة بعين اللطائر الحيث يمكن التعرف على النمادج الكبرى فتكي تفهمها، عليك بالوقوف أعلى من مستوى أفرب المبيين بها

#### الصناعة

إبها ليست مثل الطرار القديم من الصناعات، والتي أمكن تحديدها بسهولة بعد تقديمه لإنتاجها صناعه الصلب صناعة السيارات، صناعة الطائرات لأن الإبداع، من الباحية الصناعية، مُدخل وليس منتجا على إن من غير الواضح تماما أبن يحب أن نصبع الصناعات الإبداعاية مع الصناعات الأولية (الرزاعاة والتعدين)، أم مع الثانية (التصنيع) أم الثالثة (الصدمات) فنحن نحد نوانج وعمليات الصناعات الإبداعية غيرها جميعا، وعلى الرغم من أنها أقرب ما تكون إلى قطاع الحدمات، فإنه لم يجر التحقق بعد من قيمة ما تنتج وتقدم مقارنة بالحدمات الهنية والملاجية، كالمحاسبة أو المعاسل، وهو ما حدا البعض على الحديث عن «اقتصاد حدرة» يتجاور القطاع الثالث.

### التنظيم

يستحدم الناس موهبتهم الصردية لتقديم شيء آخر تماما (بما في هذا الصلب، والسيارات، والطائرات)، والإبداع ليس مقصورا على صناعة واحدة، وما يعنيه بالنسبة إلى الهندسة أو التعليم أو الصحة أو المالية قد يختلف بوصوح عما يعنيه بالنسبة إلى شركة أرباء أو ترفيه أو تلعوبات، لهذا، يبطئ قطاع الأعمال في تعريفها وفقا لسماتها المحددة، حتى أكثرها تخصصا في الإبتاج الإبد عي، مثل النشر والإعلام وباختصار، فإن من غير المكن تعريف «الصناهات الإبداعية» على مستوى التنظيم.

### الترابط

تبدي المشروعات الإبداعية بطئا هي تحديد المصالح المشتركة بينها وبين عيرها من المشروعات الإبداعية، وعلى عكس صناعة السيارات، على سبيل المثال، والتي نتمتع بمجموعة بالعة التطور من الروابط القومية

والعالمية مع مؤسسات صناعية وتحارية ثم تقم الصناعات لإبداعية كارتبلات أو جماعات صبغط ترى في مصنائح كل من الحكومة والحمهور مصبلحة للكل فبالناشيرون لا ترون منا يربطهم بشيركات الألغباب، دات الصيلات المحدودة بمثلاث الصبحف، والتي لا تتلائم الصنائم الإبداعيين ويردرون غيروض الملاهي التي يستتحدم مشتعلوها بالصغل عبارضين ومصبمهن ومندعين وكتاب لكنها تحسب بمسها على صباعة محتفة كل الاحتلاف (السياحة)

إن المنظمات تراكم ما هو مدور لاستثمار حصص صدعات معتلمة، ومن بسها الصداعات الإبداعية لكن هدهها ليس تشعيع هذا الإبداع و لمثل على هذا الائتسلاف الأماريكي لمساعبات الحسمات المسيحية هذا الائتسلاف الأماريكي لمساعبات الحسمان أن تصبح بحارة الولايات المتحدة في محال الحدمات التي كانت تعتسر حارج مدى مماوصات التحارة في محال الحدمات التحارير سبادر ت التحارة مستشبيلا الأماريكية هدها رئيسيا لتحارير سبادر ت التحارة مستشبيلا (http\\www uscsi org/about/) ههو يصفط «نشراسه» من أحل لبرلة عالم التحارة في منتديات مثل منظمة التجارة المالمية WTO واتفاقية التجارة المحارة المالمية GATS المرض امتيارات للشركات الأمريكية في مجموعة كبيرة من الخدمات عمريج لمن المسائح غير المتماسكة للمشتركين هيها، يمنوص براغماتيتها، وإن كانت من المناعات الإبداعية بوصوح في حدمات أحري

السياحة، النقل، الشحن الحوي، الطاقة، المالية، التأمين، الإعلان، الرعاية الصحية، الشؤون القانونية المحاسسة، الاتصالات الهاتمية، البناء، الهندسة، العمارة، تكتولوحبا المعلومات، الصعرائب، التعليم، تتجارة الإلكترونية، الحدمات البيئية (/http\\www.uscsi org).

# الإحسائي

لا تعزلُ الإحصاءات الرسمية في معظم الدول، حيث تحتاح كل أطراف الحكومة إلى الاعتماد على المنتاهات الإبداعية لتعديد وحصر وتوجيه أي قطاع اقتصادي، هذه الصناعات أو تحددها ككيان مستقل بداته،

هالاسطة دات الصلة تُدرح تحت سيسلة من التصبيعات المشتركة الأحرى من بينها المن، وأوقات العراع، والرياضية، والثقاعة والحدمات والإعلام وغير دلت والأكثر من هذا أن الحلاف لا يرال كبيرا داخل كل بلد باهيك عن الوضع على النطاق العالمي، حول الأنشطة الواحب احصاؤها وكيمية حصائها طراثقيا تعتقر الصب عاب الإبداعية إلى الوضوح فبالنسبة إلى محالها ومداها، ليس هناك اتفاق على حدود مقبولة تقوم على البحث الدقيق، معابل بلاعة «المتحسسي» لينمية الأعمال الشرير بموها من عدمة، وفي أي الماطق وبأي معدل (Oakley 2004)

#### الشخص

يمكنا أن ترى الإبداع في كل ما يضعله الناس ويصنمونه ويمكرون فيله. فكل شخص مبدع، لكن مجرد أن أي شخص بمكنه أن يسلق بيصة، ويحيط إرزارا ويمكر، لا يعني بالصرورة أن كل شخص كبير طهاة أو ترزي، أو ممكر، والشيء نفسه ينطبق على الإبداع، فكل شخص عنده جانب منه، لكن قدرا من التوطيف الاجتماعي - عن طريق استخدامه أو حشده أو استدعائه - هو وحده القادر على استخلاص القيمة الاقتصادية أو الثقافية منه فالوظيمة الاجتماعية للإبداع لا تتحقق لأن الأفراد مبدعون، لكن فقط حين يتوافر لمثل مؤلاء الأشخاص النمو، والمال، والبنية التحقية، والتنظيم، والأسواق، وحقوق المكتبة، وعمليات واسعة النظاق بمكنها استيعاب ذلك الإبداع وفرادي السائين والموسيقيين والكتاب - نجوم المسرح والشاشة والاستديو - هم أوضح المستميدين من التنظيم الاجتماعي للإبداع، لكنهم لا يقررون شكله أو بنيته، ويراهم الأغلبية كأبناء حرفة عريبة أكثر منهم منتمين للصماعه ككل.

#### العامل

يضم العاملون الإبداعيون قوة عمل واسعة متعددة القوميات من الموهوبين، يستحدمون إنداعهم العردي في التصميم، والإنتاج، والعرض، والكتابة، وهم يتراوحون بين مصممي أرياء في ميلانو وعمال مصنع أحدية في إندوبيسيا، وهم يتولون عملية الجمع بين الإبداع والقيمة، لكن وحدة العمال الإنداعيين صعيمة، تاريخيا، وعادة ما تكون حول مجموعات قيادية من المتحصصين تتبادل الانقسام



(صحافيين، ممثلي سبيتما تقنين، طابعين، وعبرهم) ويظهر بين الهسبن الإبداعيين ما يشبه قوة العمل الموحدة، بعيث يحد من يتمنع بالمواعب الماسنة المصمم الحر على سبيل المثال، فرصة العمل في أكثر من صباعة الكن القدرة التفاوصية لهؤلا العمال محدودة ومن باحية قوالين العرض والطلب يعمل هؤلاء عبد أنفسهم كمرودين بالأقمار الصباعية لحدمات مهلية أو تفليه وتميل المصابع التي تعمل في المنتجاب الإبداعية من الملابس الرياضية الى الرسوم المتحركة الى الوجود في بغلاد نامية حمالة العمل فيها صعيفة وهكد ، وعلى الرغم من المتمال الدماج الصناعات الإبداعية على مستوى قوة العمل بشهد هذه القوة ترايد العمل المؤقت ولنصف الوقت والحبر، وتعتمد على حافظة مهلية الريد من الوطائف وأصبحاب العمل، كما تشهد المريد من التدويل، إلى حد أن فرادي العمال لا يرون بوضوح قصية مشتركة تجمعهم التندويل، إلى حد أن فرادي العمال لا يرون بوضوح قصية مشتركة تجمعهم (مدا الكتاب)

### الستخدم

يمثل الإبداع الشيء الكثير بالسبة إلى الهتمين ـ يؤكد الاقتصادى ريتشارد كيمر أن «الابتكار» في الصناعات الإبداعية يتصامل شيث أكثر عموصا مل مستهلكين يبحثون عن الجدة، «يغيرون رايهم» هيمنا يحسون (Caves 2000) والمستهلك (أو السوق بمعنى أدق) هو «المهيم»، إلى درحة أن قيمة الإبداع كمُدحل لا يمكن قياسها إلا بعد استخدامه، فالباشرون وشركات الإعلام لا يعرفون مسبقا أي من أعمالهم الإبداعية سيحقق البجاح هذا الموسم، وأيّها سيصيبه الإحماق فالمشتهلكون عامل حاسم لتحقيق المجاح، لكن دورهم المباشر في العملية الإنتاجية هريل، والمستعملون أكثر برورا في بعض القطاعات، مثل الألماب ومرامع الكسيوتر النماعلية، عنهم في عهرها، مثل الأفلام، وهذا الاتجاه يشهد الاستشار لكن من عيد المكن إعادة تنظيم الصباعات الإيداعية، بوصفها هذا، على مستوى المستحدم.

# ستاعات إبداعية محددة من الخارج

هي هذه الأحوال، ليس هناك ما يحمر الناس في مستويات بنيوية حاصة على تقييم الوضع المنام - صناعيا ودوليا - بطريقة ستظمة، وقليلة هي النظمات دات الركيرة الصناعية القادرة على القيام بالمهمة، وإدا كان لابد من



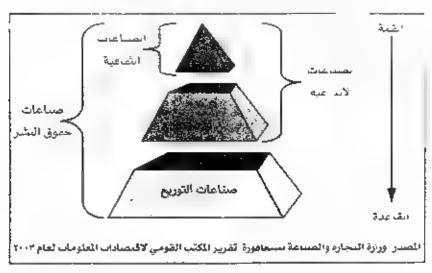
المحبوى الرقمي	لصبدعات	صباعات	مساعات حقوق	الصيحات
	الثقاهية	المحبوى	المشر	الإيد عهه
يثعدد غير	تثعدد هي	تحددها بؤرة	تحددها صيمة	بنسم إنى جند
الجمع بين	صوء وطيمة	إنتاج الصباعة	الملكية والمنتج	كبير يطبيعة
التكنولوجيا	السياسة العامة		المساعي	مُدخلات انعمل
وبؤره إنتاج	والنمويل			دأشراد مبدعون»
المساعة				
فن تحاري	المتدحف	موسيمي منابعة	ش تجاري	الإعلان
	والقاعات	انشبجيل	10.0	انعمارة
فيلم وفيديو	فنون وحرف	موسيقى مسجلة	فنون إبداعية	التصميم
تعبوير	بمبرية	موسيفي بالتجرثة	فيلم وفيديو	برمجية التفاعلية
فوتوعرافي	تعليم الصون	إداعه وسينما	موسيقى	
أثماب إنكثروبية	إداعه وسينما		ىشر	سينما وتلمريون
إعلام مسجل		برمعية	إغلام مسجل	موسيقى
تسجيل صوت	موسيقى	حدمات إعلامية	معامله بيانات	شر
تحرين المعلومات	فتون أداء		برامج الكثروبية	فشون أداء
واسترحاعها	أدب			
	مكتبات			

الشكل ١- ما الصناعات الإبداعية، اضطراب تصنيف أم تركيز على التحليل؟



A Line and Delivery

وقد شهدت سعاهورة محاولة مثيره لدمج الصناعات الثقافية والابداعية وحقوق لشر بربطها بالقيمة - حيث تنجمع الصناعات الثقافية حول نقطة الشناة بينما تعقد صناعات حموق لنشر الى صناعات التوريع ونقت الصد ساب الانداعية في مكان ما بين الانتسين وكان بمكن أن نتسع فاعدة الهارم أو اصناعات إليها صناعات «الحدمات» وكدلت «التوريع»، لكن دلك كان بنطات مد الصناعات الإبداعية إلى تلك القاعدة (انظر الشكل ٢).



الشكل ٢: سلسلة القيمة لصناعات المحتوي

### كيف تقرأ هذا الكتاب؟

عند هذه النقطة، تصبيح فكرة تقديم هذا الكتناب مصيدة ومن الممكن الإحابة عن الأسئلة التي تراوع أولئك المتهمكين في رحام الحركة ـ ما هي وأين توجد الصناعات الإبداعية? ـ مؤقتا على الأقل ـ ويجمع الكتاب بين منظورات منتوعة، إذا وُصعت معا، يبدأ تحديد الحقل المفاهيمي الذي يعمل في إطاره الأطراف المفاعلة التي سبق أن تحديثا عنها ـ وهذا الحقل أبعد ما يكون عن الاستشقرار، وشنان أي مجنال جديد قبان حدوده، وشناغليه، واستحداماته موضع نقاش شامل



وتؤكد هذه المقدمة الطبيعة التاريعية لمكرة الصداعات الإبداعية واعتمادها على عيرها من الصناعات لكن الاقسام والمطالعات التالية عير منظمة رمنيا وتنتعل هذه الاقسنام من المنظورات الإنسانية أو الكونينة للإبداع إلى بؤرة فستنصنادية اصنيق من العنالم والهنونة، والممارسية الإنداعية منزورا بالمدنية والمنطقية الى مستتوى المشروع والاقتصاد الإبداعي

وبالنسبة في المصطبحات الفكرية، هان هذه الاسترابيجية سفو مع ما كتبه رببا فيلسكي عن الدعوة إلى الدراسات الثقافية باعتبارها مجالا للتقصي - «مريج من الاهتمامات و لتأكيد المترامن واستافض أحيات على كل من الحساس والعسالمي» - (169 - 1698) وهي موصلي بمنهسج نقصيء لا موصوعي، يتحسد عبر «تعليم دي معارف سياسية ومتعدد المصادر، يحمع بين الدراسات الأميريقية المحددة والمناهج الأوسع والأكثر تأملية، ومنهج كهذا يناسب هذا الكتاب، الذي يطبقه سواء هي النقاش أو الجوانب الإثنائية.

وينطبق الشيء نصبه عنى المحال الجعرافي فمن المهم التحرك بين الاحتلاف العالمي («الكوئي») والمحلي («الحاص»)، وليس الاحتيار بين أحدهما فنحن نسبمي إلى تبيان أن كثيرا من مناطق العالم، وليس المحور الأوروبي - الأماريكي وحده، شاركاء في التعيارات (لتي نتنبع أثرها، وليس مجارد صور لموضوع كوئي، بل كموضوعات «حاصة» للدراسة لا يمكن اخترالها

وهناك حابب احبر يتمثل في تعددية منهج وأقسام الكتاب ككل وكدلك الإسهامات المردية وقد استحدمنا المواد نظريقة المعية الاعلى أساس الوسعها الأكاديمي، فاحترنا كبابا جيدين في مجالات مهمة تتصل بالموصوع بدلا من تعاقب نسخ من مواقف متشابهة ولأن النقاش يتضيمن حاببا يرى أن الصناعات الإبداعية تشوش بعض الحدود المستقرة، فلم نقصر مادتنا على الأبحاث والدراسات الأكاديمية وحدها فهناك كتاب وسياسيون، ونشطاء، ومعارسون للإبداع، ومعلقيون، وصحافيون، وبحن لا بهدف إلى العودة إلى النزاع التقليدي بين وصحافيون، والحماعة»، والاحتمائي»، واليسارة واليمين»، و«الجماعة»، والاحتمائي»، واليسارة واليمين»، و«الجماعة»،



وكل تلك المسائل ممثلة هما الكن العسراس منها ليس هريمة حسم، فالكتاب بالاحترى يجاول محاطبة القسراء من حلال سلسلة من التحصيصات وسواء كان هذا النهج يشكل «مرجعية حديدة» أم لا، إلا أن ما يتصمنه يهم هي الوقت دانه و ومصلحة و العاملين هي محالات إدارة الاعتمال، والصول الاند عبية و الدراسات الشقاهية، والاقتصاد والحمراهية وبكولوجيا «لعومات ودراسات الإعلام، وعلم الاجتماع، والدراسات الإعلام، وعلم الاجتماع، بالاعتمال والسناسة وكذلك الإنداع وإذا كان عالم الإنداع بصنه بشهد بالتقارب، وحتى «الاندماح» هي مجالات «القنصاد، والإنداع، والتعبير، والانتار،

ومن الطبيعي أن يعرض مشروعا كهذا لصعابه، التي ليس أقلها النباين الكبير اللغاته التعليمية، وطرائقه، وفرصياته، وحكاياته، وأوهامه التي يسعين على أي قاري التعليمي، بدلنا قصاري جهدنا للتوصل المساهمات بعيدا عن التقسيم التعليمي، بدلنا قصاري جهدنا للتوصل إلى (ومعارسة) كتابة بمكن استيعنابها إلى جانب حودة التحليل، ويستبعد «المستودع» أقاة الذي يحوي كل التحصيصية المعرفية والفكرية، والإبداعية ما عدا ذلك، لكن هذه المستودعات المقلية، التي خدمت القررات الحديثة لمترة طويلة والتي يصعب تعريتها بأكثر مما يود المرء، لابد من احتراقها والارتباط بها كي تصهم طبيعة ومدى التعيرات التي أوصحناها، وقد تدعو الحاجة إلى العامية لتحقيق التعارب» بين طرق مختلفة للنظر، والحديث، والتعلم

كذلك، تتواجد هده المستودعات في المجال السناعي والحقيقة أن الصناعات الإبداعية تندو أحيانا كمحموعة من المستودعات لا يحمع بينها إلا القليل، وتعد الصعوبات التي صاحبت ظهور أمريكا أوثلاس تأيم واربر درسا مهما في كيمية نمو الثقافات غير المتكافئة في مناطق تحصص مختلصة لكن لا يرال التصبيف الذي يصنف الصناعات الإبداعية بنساطة صمن مستودعاتها - حصوتها القائمة: الإعلان، العمارة، سوق الصون والآثار، الأعمال الحرفية، التصميم، الأرياء المسممة، الميلم، برامع الترفيه التماعلية، الموسيقي، فنون العرض،

النشر، البرمجة الالكترونية، التلفريون والإداعة المميرات الصيافة، لمناحف و لقاعات الرياضة و لسياحة (DCMS 2001)، يجهض أي محاولة لعهم كيف تتغير الأشياء وما الروابط القائمة بالقفل بينها وهنا ينبس الكتاب مرة أحرى استبراتيجية التحرك بين الحاص (فطاعات فردنة مثل الأرباء أو الموسيقي) والعالمي (الصناعات الإبداعية ككل). لأن التصنيفات ينتقل بعضها إلى بعض، والى فتصاد المعرفة الأكثر رحانة ولن تحني الكثير من تناول كل صناعة إنداعية على حدة

والمطالعات والمطورات التي احتربها هنا ترصد أعراص المجال في تطوره حتى الآن وهناك علامات مشجعة على أن مرحلة من التحليل النقدي تستعين بهذه المواد كأساس للنقاش قد بدأت بالمعل (انظر IJCS) وفي وقت على هذا القندر من الحيرج، قيان المراجعة النصدية ستعود بالقابل على أنشطة العاملين في المجال، كالأكاديميين أو صناع السياسة، أوالمقاولين الثقافيين، وعندها سنظهر صناعة مصاهيمية موحدة للصناعات الإنداعية.

وهي مجال الدراسات التقاهية والإعلامية شهد الاهتمام التحليلي للإنتاج، والمحتوى، والاستقبال هي الإعلام الإبداعي، التعبر على مر السبر ولا يحاول هذا الكتاب اختيار موضع بين الأولي أو السبب منها، أو القول بالتحول من اهتمام بحثي إلى آخر، إنه يهدف، بدلا من هذا، إلى إطهار كيف يتصل إبداع المحتوى بمسه بالإنتاج، والبوريع، والاستهلاك وأن كل منها يلعب دورا متميرا في تقرير الحصيلة هفكرة الصناعات الإبداعية تقر بأن الاقتصادي (الإنتاج) والمتلقي (المستهلك) مسائل حاسمة في فهم الإبداع (المحتوى)، وأن كلا من هذه المحالات يلف دورا سببيا بقدر أو باحر بالبسبة إلى غيره من المروع.

### الأتسان

تتوزع القراءات على سنة أقسام قام بتحرير وتقديم كل منها عصو من قريق التحرير (كلهم رمالاء بكلية الصناعات الإبداعية بحامعة كوينزلاند للتكنولوجيا، الأولى من نوعها في أستراليا وريما في العالم)



ويتناول كل قسم جانبا محتلما من الصناعات الابد عينة ويندأ من مسائل المجتمع والدات الواسعة (العالم الهويات المعارسات) ثم ينتقل إلى المجالات التي تعد ساحة اساسية في سياسة الصناعات الإبداعية (اللذن المشروعات الاقتصاد)

 العالم الابداعي، تقديم ايلي ريين مع قدراء ت من لورنس لنسيغ وعراهام ميكل حيرت لوفيك استور عارسيا باكانكليني

وتتناول قراء من القسم الأول « لعالم الأنداعي» طهور بيثه إبداعية نتجاور البعريمات الرسمية للصناعات الأنداعية والمصادات الإنداعية الموصيحة في هذا القسم محرد بدانة للسنمينها وتنظيرها وإل كانت تتحدث عن السياق، والمدرة الاستعمالية والبعولية للابداح كمبدأ باطم، ويشمل هذا قصاءات جماعات الهواة، والحماعات المحلية، والبديلة ورؤية هذه القضاءات كمواقع للمرضة الإبداعية، يطرح السؤال بشأن الوضع الهامشي التي كانت عليه في الماضي ويتيح إمكانات حديدة لتجددها اجتماعيا واقتصاديا.

٢ - الهويات الإبداعية، تقديم حون هارتلي، ويصم قبراءات من جون هوكتر، وشارلر ليدبيتر، وربتشارد فلوربدا، وتوني ميدر وآحرين

إن الصناعات الإنداعية بربكر على أهكار ومواهب وحيرة وعمل شخصي وثلك الإسهامات المردية حق مهم في سلسلة الميمة من البداية إلى النهاية
ويتطلب هذا الاهتمام ليس فقط بقدرات الصان الإنداعية (انظر القسم
التالي) وإنما بالمستهلك كذلك، وقهمه لا كمجموعة من تصرفات شركة ناحجة
بصورة أو بأخرى وحفر التسويق، وإنما كمواطن مستقل، قادر على التواصل،
متماعل، توفر هويته وشخصيته وحبراته وعمله الارصية التي تحتصن
المساعات الإبداعية، وقد أصبحت الهوية نفسها محل اهتمام كبير من حاب
الشناط السياسي والثقافي وقطاع الأعمال حلال نصف القرن المصرم وهي
تتبدى في التعبير الثقافي والترفية التجاري بالقدر نفسه الذي تتبدى به في
التعبيرات المدنية التقليدية، وتركز القراءات الواردة بهذا القسم على الكيمية
التي تتقاطع بها الهوية والإبداع في الديموقراطيات التجارية، وهي تستكشف
التي تتقاطع بها الهوية والإبداع في الديموقراطيات التجارية، وهي تستكشف
(أو لا ترتبط متعلقات الهوية - الأهكار، والمهارات، والخبرات، وأثر الاستهلاك -

۳ د المارسات الابداعية تقديم براد هيارمان، ويصم قراءات من امسارتو ايكنو، حاليت هـ منوراي، كن روسستون، لويحي مارموتي، حين روسكو

ويشكل فسم «المارسات الإبداعية» شبكة عبر أنشطة وأقسام متتوعة تقع في بطاق الصباعات الإبداعية وبعد مقدمة تحاول إعادة صياعة الملاقة المدوانية عالما باس الصول والصباعات الثقافية والصباعات الإبداعية الإبداعية يتعل القسم إلى تحديد الأشكل السائدة والعمليات الإبداعية في الممارسة - من الأرياء إلى الميلم، ومن البي بي سي إلى الذي في ذي وقد احبيرت قراءات القسم لأنها تقدم الأدلة والمقولات الداعمة للرغم بوجود سمات خمس تسم الممارسات الإبداعية لعصيرا ومع ترايد الاهتمام بهذه المساهمات، ستصبح الموجّة للشكيك في ما هو أبعد من التصنيمات والتعريمات التي اعتمدت يوما لتقسير ما بمعلة الصابق وعيرهم من العمال الإبداعيين في عملهم، وكيف يحصلون (أو لا بحصلون) قوت يومهم.

١ د الدن الإبداعية، تعديم جيما تاي، ويشمل على قراءات لكل من شارلر
 لاندري، جوستين أوكنور، مايكل إ. بورتر، أكس عباس

يركر هذا القسم على أربع مدن ـ لندن، سانت بطرسبورغ، شبقهاي، هويع كونع ويسمحور حول موضوعين للبحث، فهناك، أولا، مكانة المدن في العالم؛ عالمية، أو إقليمية، أو باشئة، وتتصل كل قراءة (ما عدا في حالة مايكل بورتر) بأحد هذه التصنيمات، وتعطي أيضنا (لإحساس بالحاب التتموي/التحطيطي الذي يعيط بالمدن، وهناك، ثانيا، التوتر المالمي/المحلي الذي يتشكل عند الانتقال من أمثلة عامة (لى حالات محددة، والذي يبعكس على صورة المدينة، كما يشاول القسم الحاجة إلى المواربة بس الادعاءات المنافسة للسياسات التموية الثقافية ومشكيلات التأسيس، وتعمل المقالات على بحث الوعبي به «استخدامات الإبداع» في دراسات المدن، والاستراتيجيات المحلية التي تختارها المدن، والمحتممات والأفراد للعمل على العيش المشترك في مدنهم وتجديدها،

 ٥ ـ المشروعات الابداعية، تقديم سنيوارث كسمهام، ويشمل قراءات لشارلز ليدبيتر، كيت أوكلين هنري جنكيمز، چي، سي، هرز.



ويتصبهن هذا الصصل بقائب بهدف ألى تناول موصيوع الصباعات الإنداعية من منظور السياسة وتلمية الصباعة ومن حلال منهج وصعي ومعياري يقسم منظورات السياسة والتنمية الصباعية الى «ثقافة» وحدمات، ومعرفة». ويكمن أحد تحديات التصدي لمنهوم الصباعات الإنداعية في التحول من رؤبة الابداع متجسدا بالأساس في النشاط الثقافي («ثقافه») إلى فهم قطاعات بصباعة السائدة كقطاعات بنائر أكثر فأكثر أو يحركها، في حقيقة الأمر، المدخلات الإنداعية («حدمات») إلى هنا، والأمر جهد الكن هناك بعيضة تتمثل في ظهور الجاه يرى في المشروعات الإنداعية ، أو على «لأقل بعض قطاعات التكولوحنا المقدمة المثل الألعاب وحدات مبتكرة تقوم على الأبحاث والتطوير يتبعي معاملتها مثل الألعاب الجديدة وتقبيات المعلومات («معرفة»).

٦ - الاقتصاد الإبداعي، تقديم ثيري هلو، ويصم فراءات لحيريمي ريمكير،
 أنجيلا ماكروبي، ساليني فتوريللي،

ويبدأ قسم «الاقتصاد الإبداعي» ينقاش حول كيف يمكن رؤية مفهوم الاقتصاد الإبداعي كننصر يجمع بين خطابات الصناعات الإبداعية وتلك المحيطة باقتصاد المعرضة وهو يتناول تأثير انهيار dot com عي بداية الألفينة الشائينة، لكنه بالأحظ أن النظريات التي ترى أبنا بشهد الأن «اقتصادا جديدا» تقوم على أسس فحة فكريا، لا على النبية ت الأكثر «تحمسا» عن تأثير تضيات الملومات، التي انتشرت حلال الاردهار الذي شهدته أسهم التكتولوجيا أواحر التسعيبيات من القرن المامس. ويرتبط ظهور الاقتصاد الإبداعي بما يطلق عليه «تثنيث culturalization الحياة الاقتصادية، وكذلك التحول بحو التنظيمات المشبَّكة networked وإعادة تثمين الإبداع كأحد مُدحلات تكوين الثروة على مستوى الاقتصاد المللي هي الوقت نفسه، يتعرص الفسم بالنقد للوجود الحذر دوما للميدعين في سبوق عمل تترايد مرونته وينتهى القسم بنشاش حول علاقة الصناعات الإبداعية بالسياسات الثقافية وعولمة الأسواق الثقافية وهو يشير إلى تتأمي برور الاستثمارات العامة لتشجيع الأنشطة الإبداعية، لا من منظور تحديثي للحفاظ على الثقافات القومية، وإنما كحزء من الاقتصاد الإبداعي العالمي.

### قراءة متحفظة

المراحمة الدورية للموصنوعات والأسئلة، أمر قائم في أدبيات الصنوعات الإنداعية ونقدها ونحل لا نهدف إلى الإجابة على كل هذه الأسئلة، وإنما إلى حدب الانتباه إليها كمحالات للبحث، ولان الكثير منها يتقاطع عبر أفسام هذا الكتاب فإن الهدف من «دليل لقارئ» التالي هو مستاعدتك على التحول حلال العديد من القصابا بالإشارة إلى القصول التي تتناولها

ما دور الحكومة و تسيامية في تشكيل الصناعات الإنداعية وكبف يبني هذا النشاط القصاء الثقافي ويتداخل فيه؟

- هوكتر ـ نطاق الصناعات الإبداعية
- كانكليني ـ السياسة الثقاهبة القومية تصيع الأنشطة الإبداعية المحلية
  - أوكنور ـ صعوبات نقل السياسات إلى ساحات حمرافية محتلمة
    - لاندري ـ التحديات التي تواجه المدينة الإنداعية ودليلها
      - ليدبيتر وأوكلي ـ «دعم المستثمرين الإبداعيين»
    - كنيمهام ـ مدحل مقاري لأيماط سياسات المشروع الإبداعي

ما الملاقة بين التشاطين عير الربحي والتجاري في الصناعات الإبداعية؟

- ريني ـ دور الهواة والنشطاء في تطور الصناعات الإبداعية
- جي سي هرر السنهلكون كمنتجين جيوش المستخدمين تسهم هي المتحات التحارية
  - ميكل ـ الناشط، والنشاط عير الربحى
  - ♦ أوهيمك مركز الإعلام الجديد كاستراتيجية للنمو الاقتصادي في بلد نام

الصناعات الإبداعية لا تورع بالتساوي على مستوى المالم، أو لا تراعي في توزيعها الجانب الديموعرافي، فكيف أثرت، تاريحيا، عوامل كالعرق والجيل في ظهور الصناعات الإبداعية؟ وما علاقة الصناعات الإبداعية بالتوع الثقافي؟

- بورتر . توزيع النشاط الإبداعي في مجموعات أثبت هاعلية أكبر
- ♦ هارتلي \_ («هويات إبداعية») \_ تنوع الهوية يحتاج إلى تنمية المساعات الإبداعية، ودور المستهلكين



#### المناعات الإبداعية

- ♦ ظوريدا ، تصوير ﴿ لطبقة الأند عيه اكراف ببعوغر في شأب
- ماكتروني ـ العاملون الأند عيم ريحت أن يكونوا شنبانا، لا بمروجون وقادرين على العمل الخبر وهم يؤدي الى طهور مسائل جديدة تتصل بالعلامات الصناعية وحرمان البعض من هو ثد الاقتصاد الإنداعي
  - كالكليس ، معاهدات المحارة والعرضية
  - فيتوريكي ـ امكانات التعلب على عباء التكافؤ على مستوى العالم

المدول ليسب موضوع هذا الكتاب ولهذا لا يتناولها بطريقة شاملة -يهمل الرقص والنشار على سبال المثال، لكن فنونا تقليدنة حية مثل المسارح تطهر إلى حالب البرفية المعاصر مثل الألعاب أو الأح الكبير Big Brother

- ♦ هارتلي \_ («صداعات إبداعية») \_ تاريخ الانتقال من السون الإبداعية
   إلى الصداعات الإبداعية
  - هيزمان ـ دراسة حالة عن فيون روبرت لودح الحية
    - أيكو ـ العملية الإبداعية في أبتاح الأعمال الصبة
- ♦ أوكنور ـ ميراث سائت نظرستورغ من الثقافة الرفيعة يتعارض مع مبادرات الصناعات الإبداعية
  - موراي ـ التلمزيون الرهمي
    - ماراموتي الأرياء
    - روسكو ـ الأخ الكبير
  - جنكيتر ألماب الكمبيوتر

 منا هو «الأشت مساد الجنديد»، وهل من المهم وجنود نظرية عن العنولة والكورمونوليتانية لفهم الصناعات (لإبداعية؟

- ټاي
- عباس
- بورٹر
  - فلو
- ليدبيتر
- ريمكين
- فتتوريالي



كيم، تتلاءم المساعبات الإبداعية وسط الحسال بشأن الاستصباد السياسي النفنيدي، على سبيل المثال، حول الاهتمام بالنكية والسبطرة والهيمية الثقافية؟

- مبلر وأحرون
  - ماكرونى
- ما أهمية التعليم والسرببة
- ھارتلی ـ («صناعات إنداعيةء)
  - رويتسون
    - لسيع

ويرمي أساوب ساء الكتاب بهسه إلى بوصيح كيه بمكن فهم الصناعات الإبداعية كرابطة متعددة المقررات، تجمع أصوات منعدده للنظر في مسألة كيف يمكن تنظيم الموهدة الإبداعية والحمع بينها وبين القياس الصناعي واستحدامهما في التنمية الاجتماعية والاقتصادية إنه أشبه بـ «سردية للتقدم»، ولاشك في أنه ستكون هناك دائما أسناب للتشكك في هذا، لكن يبدو، في الوقت بمسه، أن هناك أهمية للتفكير في كيفية إمكان استحدام التطورات الجديدة في مجال الأعمال، والحكومة، والتكنولوجيا لـ «تحرير» المريد من الناس والمناطق والأنشطة باكثر مما هنال الاقتنصاد الصناعي واقتصاد الخدمات،

وإدا بدا لك الكتاب ككل مصرطا هي تساؤله، عبى الرعم من تبوع الآراء والمواقف هي المساهمات التي تزيد على الثلاثين، هريما كان هذا عائدا إلى ان المسرص منه هو استكشاف قدرة هذا النظام الجديد وليس مجرد عرض المآرق، وحتى لو كانت هناك مشكلات خطيرة، فإن ما يطلق عليه لبدييتر مائت فاؤل المتاتله مطلوب، لأن الابتكار الإبداعي يشيع الأمل أكثر من الطوباويات الشمولية، اليمينية واليسارية، التي شهدها القرن المشرون الطوباويات الشمولية، اليمينية والابتكار يقسوم على التنوع والانمستاح، والاستقال الاجتماعي وأنعالي، والتقدم التراكمي (لا الثوري)، والتجريب والتمامي هذا المؤرى)، والتجريب (يما في هذاالمشل، والتحيط، وقدهان الاتران)، لكن هذه المودات للأمل تستوجب الشك «الابتكار المتواصل يجمل العالم أمرا غير مؤكد، غير مستقر،



#### المبناعات الإبداعية

وغير فائل الشبو والنس امامنا لا لامن في أن المجتمع لم تكتمن بعد وأنه ما راق يتطور وينعلم وهذا يعني بالمقاص ال عينا أن شخمل الشكت فيما قد تكون في المستودع (Leadboater 2002 348-9) من هنا، هارا فحلوي هذا الكتاب هو تحريب استاسات الامل عبد لنديينر، وهذا هو الإحساس يمكرة الصناعات الاحالمية في هذه المرحلة من تطورها د الطناع بالحاجة إلى التصحيح في صبعات فادمة

\* \* \* \*



### المراجع

As in T and M. Hande in a 49 a chains a Englishment Vince 10 dop

Barr J. 386. The Political Theory of Painting from Reynolds to Hazhit. "The Body of the Public." Va. University Press, New Have:

Carey J. 1992) The intellections and the Master Faper & Faber London.

Cast Ib. M. 200. In Internation Age If many Solecy and Currier 3 vols (millenmany edge Blackwell, Oxford and Ma den, Mass.)

Cases R. (2008). Court villatines: Caminais between 4rt and Commerce Harvard. University Press, Cambridge, Mass

C. raidry, N. 2004. The Productive Consumer, and the Dispersed "Citizen." Internaumal Journal of Column Studies 7(1).

DCMS 20c1, Contine Industrics Mapping Document 2001. Department of Culture, Media and Sport. HMSO. London. Shitp //www.culture.gov.uk/czeacive/ napping.html>

Felsia R. (1908) amages of the Intellectual: From Philosophy to Cultural Studies Community Journal of Media and Cultural Studies 12(2), 157-71

Florida, R., 208, 21 The Rise of the Centure Class. Basic Books, New York

Hartley J. (1996) Popular Reality Journalism, Modernity, Popular Culture Arnold, London

Hartley J. (1999) Use of Felension Rousledge London and New York

Hardey J. 2013. 4 Short History of Cultural Studies. Sage Publications, London

Howkins J. (20). The Creative Economy. How People Make Money from Idea: Penguin, London.

IJCS (2004). The New Economy: Creativity and Consumption. Special usue of the International Journal of Cultural Studies 7.3). Sage Publications, London.

Kagan, R. (2003) Paradise and Power America and Europe in the New World Order. Atlantic Books, London; Knopf. New York

Leadbeater C 1999) Living on Thin 4ir The New Economy Villing, London

Leadbeater C (2002) Up the Down Estatator Why the Clobal Pessimists Are Wrong Viking, London

Leadbeater C (2003) Seeing the Light RSA Journal 5505 (February), 28-33

Miller T (2004) A View From A Fossi. The New Economy Creativity, and Consumption. Two or Three Things I Don't Behave In International Journal of Cultimal Studies 7(1).

NOIE (2003) Creature Industries Cluster Study National Office for the Information Economy Department of Communications, IT and the Azts, Camberra, <a href="http://www.govonline.gov.au/publications/NiOIE/DCITA/cluster\_study\_report\_28may.pdf">http://www.govonline.gov.au/publications/NiOIE/DCITA/cluster\_study\_report\_28may.pdf</a>

Oakley, K. (2004) Not So Cool Britainia. The Role of the Creative Industries in Economic Development. International Journal of Cultural Studies 7(3).



- Siwek 5 2002 comptouring motion in the S.F. many. The 2002 Report Intertrational Letter and Property Alliene Wall groups for the approximations.
- Unication W. 2004. A district of the Constitution Constitution Networks and the Constitution in December 2014 of the Constitution of the Constitut
- W. Hains, R. (2005) rev. edn. Telemson, 3 statology and Cultural Form. Routledge. Classics, London.



الجزء الأول العالم الإبداعي



# العالم الإبداعي

إيلى رينى

لقد أقامت مثات السنين من التكبولوحيا الأمريكية، من دون قصد، أرضية قوية وواسعة لإمكانية عير معدودة. لكن عقولا في الحادية عشرة من عمرها هي التي أمكنها رؤية هذه الإمكانية.

(Craug Steeyk 1975)

لا يبدو العائم الإبداعي مختلما كثيرا عما سبقه لكن كما هي الحال بالسبة إلى ممارسي الدسكيت بورد» الدين يلتقطون معمار المدينة ويرون هي أشكاله إمكانات للسرعة والطرار، فإن الإبداع يوشك أن يعيد توحيه وتحسين ما هو قائم بالمسل، وحتى الآن، حيث يراجع أولئك الذين ابتدعوا تعميس «الصناعات الإبداعية» حدودها وصدى تغلغلها، فإن السائم الإبداعي إسمعل هي الفكرة ما يريد.

ويحكن أن بجد الآن الافكار الجــــديدة عن التــــقــــدم والمنميــة في فــمـــاءات لم نكن نتلامم يوما مميد -

إيلي زيسي



وتلجم المقدمة العامة كنت طهرت تصناعات لاندانيه من خلال فوى العولة بما في ذلك التعيرات التي طرات على أنماط الافتصاد القومية والدولية وعلى محال التقافة والاتصال وتقترح الصناعات لابد عية عبادئ تنظيمه حيث بكمن المرصة في تصاءات غير مألوفة المعرفة والأفكار و بعلاهات في محتمعات المحلية والمالمة على حد سواء وبطهر السياسات تساعية إلى توسيع وحشد الإبداع إدراكا حديد بكيف يمكن للاحبيال و لردع والتحكم أن يثبط أو يدعم ومن هما، هابها تتصل بالظروف والمصاءات الإبداعية حيث يمكن أن تسحقق المشاركة الإبداعية، بقدر ما نتصل بالمنتجات بقسها وهي أعبراف كذلك بأن الإبداعية مين المقلة الموهوبة وحدها، وإنما هي آلية النقطها واهيدي بها أناس ومحموضات في إطار منجموضة من السياقيات لذا، على الرغم من أن والسائدة، فهي أيضا الإبداعية القطبي الواسعة والسائدة، فهي أيضا فكرة تتعامل مع تشخصات الاقتصاد العالمي الواسعة والسائدة، فهي أيضا فكرة تتعامل مع تشخصات الاقتصاد العالمي الواسعة والسائدة، فهي أيضا فكرة تتعامل مع تشخصات الاقتصاد العالمي الواسعة والسائدة، فهي أيضا فكرة تتعامل مع تشخصات الاقتصاد العالمي الواسعة والسائدة، فهي أيضا فكرة تتعامل مع تشخصات الاقتصاد العالمي الواسعة

وكريج سنتسبك الدي يشتتح المصل الأول بكلمانه، فنان وكاتب ومصور صحافي، استعل ولعه بال-«سكيت بورده في إعادة تجديد ثقافية الشيناب، والحرء المتطف من سلسلة من القالات جمعها بحث محموعة من الأسماء المستمارة هو عن محموعة من أطمال الشوارع تدعى صبيان رد ¿Z boy ، وهي الصباح، يقوم صبيان (وبنات) رد بجولاتهم بين أطلال حديقة ترفيه حرية بحديقة المحيط الباسيفيكي، فينيس باي . (حي المقراء المحاجلي)، كما يطلقون على دوغتاون، فعندما كان المحيط يهدأ، كانوا يجدون موحات صلبة يركبونها احمر في الأسفات حول المدارس ثم حمامات سباحة بالماطق الثرية (حدد المكان، وتحممه، وتزلج، وانصرف قبل أن يمسكوا بك). وعندما كونوا فريقهم هي سبعينيات القرن الماضي، كانت ألواح الترلج مثل الهولا هوب. وقد أصبحت رسوم الشوارع والجدران التي تميير أحياءهم وتزين ألواحهم رموزا لصناعة كبيرة للترلج بالألواح. ويمكنكم الاطلاع على المريد من صبيان زد في هيلم وثائمًى بحكى قصيتهم، من نشأتهم كمشرلجين على الأمواح والألواح «ينتمون إلى أحياء عدوانية ويتصرفون كالمشردين» إلى شهرتهم كوجوه باررة هي عالم الرياصة والموصة (Dogtowk and Z-Boys 2002) فهم ثم يكتموا فبأستخدام العمل اليدوي لبنية الحكومة/الشركات المساهمة بآلاف الطرق

التي لم يكن مصممها الاصلي ليحلم بها ( Craig في Craig ) التي لم يكن مصممها الاصلي ليحلم بها ( Craig ) في مصممها الاصلي ليحلم بها وهند الميلم النسخيلي الذي حصد حاثرتين من مهرجان Swindance للأفسلام، أخرجته وشبارك في كتابته Stacy Peralta حد أعصاء صبحة را الاصليان وبالطبع شارت في كتابته وأشرف على نتاجه كربج ستسيك

### المدر الفتوج

الابتكار من أسهل فكرة جدامة وقد كتب ليدبيتر في أحد بأملانه بقول لمسادر المساوح شكل حديد من الابتكار الذي يصوده أفراد، وينتظم في شبكات، والذي يمكن أن يكون له تطبيقات واساعة في المجالات الأحبري، وتتناثر في أرحائه المعرفة والإبداع على نظاق واسع على سبيل المثال، يحتشد متحف التاريخ الطبيعي، التابع لجامعة لايكستر، حيشا صغيرا من علماء الطبيعة المواطنين لمساعدته في ماراقية السوع علماء الطبيعة المواطنين لمساعدته في ماراقية السوع البيولوجي بين اللاهقاريات، والطحالب، والسارخسيات، والأشنة lichen ويصم المتحف ٢٥٠ عالما، ويهدف إلى رياده طاقاته بالعامل مع شوة عامل ميداني من عدة مشات طاقاته بالعامل مع شوة عامل ميداني من عدة مشات الدوم الدوم الموالدون الدوم الموالدة ال

هجأة، يصبح الهواة . حتى محبو الطحالب . مهمين «في المستقبل، سيجد الناس أنفسهم مضطرين إلى العمل معهم، والتعلم منهم ومنافستهم أحيانا» (1003 Leadbeater 2003) ويأتي هذا الإبداع من فضاءات غير تحارية، حيث ينهمك الناس في أنشطة نستهدف الإشباع الشخصي أو التواصل الاحتماعي، وتعترف والصناعات الإبداعية» بأن هناك «عالما» من الأفكار يولد فيه ممتهنو الإبداع، ويستلهم ليدبيتر هذا التنظيم الإبداعي من طاهرة المصدر المفتوح، وهو تصميم مكن من مشاركة أكبر عدد من الناس في الإنترنت، وما يترتب على هذا من نمو صريع، وهي عند البعض أداة تكنولوجية، وعند البعض الآخر هواية، وعند كثيرين حركة وهي عند المحرين المعنيين بمستقبل الابتكار، مثل ليدبيتر، مخطط للتقدم الاقتصادي والاجتماعي،



### العبوم على الكابل: لور انس لسيخ

هي القراءة الاولى بهراء القسم بوضح بورس لسيع كلف مشمّت شبكة الإثنريت بحيث ينقى التحكم هي الشبكة بيد المستحدمين البينيين لا بيد مركز حتى تنسع قاعدة الشاركة في احتراج البكتو وحبا وهو يمر صبر حة بنهج للاحتراج لا يسجره لحدمة قطاع الأعمال الكبيرة أو قلة موهوبة وابنا لحدمه مصالح ووقت المحمسين في كن مكان واسلوب البناء الذي يصمه لسيع من صرف الي طرف (end-to end (e2e) يمكن التومين البه عبر الحويل الحرم». نظام لمبروتوكولات بعول حرم البيانات التومين البه عبر الحريل الحرم». نظام لمبروتوكولات بعول حرم البيانات بشيحيل بدونتها وارسالها إلى جهتها عبر اكثر المراث ملاءمة في تلك اللحظة (انظر أيماء 1997) ولا حاجة إلى آلة مركزية حيث التحكم بيد «أطراف» الشبكة (مع المستحدم الآجر عبر البروتوكولات التي الترسلها)، وبالنتيجة، لن يتطلب الأمر الحصول على تصريح للمشاركة في الإنترنت (Lemer et al. 2000).

ويسي «المسدر المعتوح» أن الشفرة تستحدم لبناء برنامج كمسبوتر مرئي لكل المستحدمين، وليس لواصعيه فقط. وحلال المراحل الأولى من بطور «لإنتربت» كانت شمرة المصدر تستحدم هي وصع أسلوب بناء الإنترنت، وتحقق بالمقابل الفتاح طبقة التطبيقات، وإذا كانت الشهرة مرئية للحميع، هيمكن لأيّ كان أن يقيم طبقات جديدة من البروتوكولات ويصع من ثم تطبيقات جديدة أو يبتج نسحا جديدة من التطبيقات القائمة ومن بالحية أحرى إذا كانت الشمرة محماة (كما هي الحال في كثير من برامج (لكمبيونر)، هلن يكون بمقدور المستحدمين بسبح، أو تعديل أو تحوير التطبيق، ويرى نسبيع أن قدرا من والمتحدمين بنام التكولوجيا وتطورها، وكان مبدأ من طرف إلى طرف الني يريده المستحدمون، وكما يصيفها دافيد ريد في استشهاد لسبع، كان والمصميم معنيا بتصييق نطاق الافتراض قدر المكن، وليس «إقامة مسابقة التصميم معنيا بتصييق نطاق الافتراض قدر المكن، وليس «إقامة مسابقة في الطهي بين الهواة»، فقد كانت الإنترنت بعناجية إلى أن نظل «حيارج السبطرة» حتى يتمكن أكبر عدد من الناس من المشاركة هي بموها، وهذا، والنسبة إلى لمنية، هو معناح الابتكار،

وعلى الرغم من هذه المكرة البسبيطة، عناسي المساركيون الأواثل في الإنترنت في سبيل إقدع صناعة الاتصالات الهاتمية بالاهتمام بالأمر ولم يع الحيراء أن بمودح الأعمال القديم القائم على شبكة مركزية تحب السبطرة وبديرة محموعة مركزية من المهيين على قدر عال من التدريب لم يكن بالصرورة اقصل السبل للثمة التكنولوجي فقطاعا الاعمال والحكومة كانا لا يرالان مهمين لظهور الإنترنب، كما يوصح لسيع باستماصة في الكتاب لكن قوله يمثل أنصاء تحولا مهما في دور الإنداع الذي تتحقق حارج هذه النبي وبالسبية إلى الصباعات الإنداعية، أصبيحت الأنشطة التي كانب تعتبر يوما وحارج بطاق الرادارة، بتعييرات الثروة الاقتصادية للمدن و الأمم، مهمة

وريما كان نظام تشعيل ليتوكس Linux هو أفصل مثال معروف للمصدر المشوح وقبل لينوكس، كان هناك يونيكس Umx، الذي توصل إليه علماء شركية الاتصبالات الأمبريكيية AT&T، ولما لم يكن من المكن بيع بوبيكس بسبب قانون يحظر مشاركة AT&T هي صناعة الكمسيوس، فقد أهم محترعوه الشركة بالتراجع عنه، والأصماط بتصميمه المتوح المصدر. لكن بعد تعديل القانون في ١٩٨٤ ورفع الحظر، قررت الشركة امتلاك يونيكس، لتحرم الأحرين من إمكان توريمه وتطويره، وفي ذلك الوقت، «كان حيل هد منخبر عمله المهني تتعلم نظام يونيكس وتطويره» (Lessig 2001 - 53)، وهد شمروا بالحيانة، وهو أمر يمكن فهمه، وقد قرر مبرمج الكمبيوتر والمدافع عن البرمحيات المجانية، ريتشارد ستالمان، تطوير نسحة محانية من يوثيكس، جرى ربطها فيما بعد بمشروع سافس أنجره طائب علوم الكمبيوتر السلندي ليتوس تورف النس، ليصبح GNU\ Linux (ويسرف باسم Linux). وليبوكس الآن هو أسرع نظام تشغيل منتام في المالم، ويشكل حصبيلة جهود ما يريد على ١٠٠ ألف من المتحمسين منَّ المتطوعين المستقلين. ويسيب شعافيته كشمرة مصدر مفتوح، يمتبر كثيرون ليموكس أكثر قوة بما لا يقاس من نظام التواقد: Windows وهذا مثال لـ «الجيش الصغير من المواطنين» الذي يسهم في نمو التكتولوجيا، وكما يشير جي سي هرز (الجرء الخامس)، في ممرص حديثه عن صناعة الألماب، يجب منح التصديق credence وللبكاء الجماعي للشبكة . لحقيقة أن مشاركة مليون شحص أهصل من ٢٠، وأن قيمة الممل تتمثل في هذا المرقء،



### عموم منشوح

إذا كنان الإمدع بصدا على هما التحو شأين ينشهي إس؟ إن المُسُولة لأستاستينة لما صبار يعترف بمناطرة «العيمتوم» هي أنه .د. كتان من المكن بشجيع الإبداع، بإتاحة فصاءات يمكن للدس عبرها استعدام التكنولوجيا بالمجال، فيمن الممكن أبضنا خطر التكنولوجية بمستهد والشصرة بمكن أن تحصى أسلوب بناء التكنولوجيا وتعوى من ثم قدرة الناس على تكييمهم وبناء تقبينات حنديدة، والامار بالمسينة إلى لوهينك يتمثل هي «الطهور لمساحئ للمسور الجبرافيكينة لشبيح مدينة شبكة العنكسوت التولينة والصفحات الرئيسية المهجورة، وصور الألماب الإلكتروبية الصحرة، والروابمة المتكسرة، ويظم التشعيل الملصة، والتجمعات المحكومة، والقوائم المتدفقة من الرسائل الإلكتروبية التجارية ومجموعات الأحبار - فالحرية متوجبودة لكن لا أحيد يهيتم، ولن يكون أحيدا قيادرا على الحيصبول على معلومات محالفة، بأي قدر، عبر بوابات ومحركات بحث مهدمة» (Lovink 239 (2002). والخسوف الكامر في رؤية لوفسينك السسوداوية مسرده أن الثماعلية التي كانت تتمتع بها شيكة الإنتريث في أول عهدها سوف تتراجع تصورة مؤثرة مع سيطرة بني أعمال قديمة . ما يمكن أن نظلق عليه بالكاد «الاقتصاد الحديد».

وأحد الأمثلة في هذا الصدد هو إدعال لورانس لسيخ ومارك لاملي A F&T/ لتحقيق لحمة الاتصالات القيدرائية FCC هي اندماج /ISPs في MediaOne فقد كانا معنين بتجميع مرودي حدمة الإنترنت (ISPs) في بنية اتصال تحتية ذات تردد واسع (لاحظ غير المسموح به)

إن من شأن هذا التجميع عياب المافسة المعالة بين مرودات حدمة إنترنت تقدم خدمتها عبر كابل عريض التردد وسيحدد مرود أو اثنان . Home® وRoadRunner، عليهما الارتباط بالشركة نفسها ـ مدى الحدمات المتاحة لمستخدمي الكابل عريض التردد، وستتحكم هذه المزودات في نوع استحدام المهالاء توصلتهم المريضة التردد فهي التي ستقرر، على سبيل المثال، ما إذا كان مسموحا بالفيديو المتدفق الكامل الطول (عير قائم حاليا)؛ أو ما إذا

كان على المستجد ماس اعادة ارسال حدمات فيديو طوبله الموحة full length streaming videa (عيبر قائم لآن) أو ما اد كان بإمكان مستحدمي البرددات الواسعة أن يرودوا الانترنت بالمحتوى (وهو غيبر فائم الآن) همرودات حدمة الانترنت سيكون بمعدورها التمنيز عبد حسار حدمات الانترنت المسموح بها وسيكون على المستحدمين الراغبين في وصلة عاريضه الشرد الفلول الحثيارها وملح سلطة النميير هذه للمالك المعلي لاسلاك الشبكة التي تتعارض بالاستاس مع فكرة من الطرف إلى الطرف End-to-End (فقرة ۵۲). ص(1)

ومن الممكن التسوصل إلى حن وسط بشيأن سيندا من الطرف إلى الطرف، بتحديد الطريقة التي تستحدم بها التكنولوجيا عبر مزودات حدمة الإنترنت وهذا يستدعي إعادة النظر هي مماهيم أساسية مثل الملكية وحقوق الملكية في النظام الاقتصادي الجديد، فامتلاك هكرة «حقوق النشر» يمكن المصيف قيمة، وبشجع على نشر فكرة، ويقدم نعويصا وحافرا للمؤلف، لكن هذا بمكن أن يعوق أيضا استحدام الآخرين للمكرة (انظر أبصا مناقشة ميكل لمراحيص المصدر المفتوح في هذا القسم) وتحتاح فكرة «الصناعات الإنداعية» إلى النمكير في كيف يمكن المملكية المكرية توفير القيمة والمكافئة، لكنها تحتاج أيضا إلى منهج دقيق للتعامل مع السياح المدمج الذي يمكن أن يعوق طهور أفكار ابداعية حديدة

وفي حال التوصل إليه، فإن هذا التصرف المنوارن الصروري يسهنا إلى أن الاقتصاد الجديد لا يحقق المساواة الطبيعية، وهذا على الرغم من أن استحدام الحرف الإبداعية، والميول الفردية، والحكم الصائب يعب أن يميد كل شحص حتى لو كان من الممكن استحدام الوصمات والبرمحيات المرة تلو المرة من دون أن تفني (انظر مقال ليدبيتر في الحرء الثاني) وقد كتب كاستلر (١٩٩٦) عن المكان الأقصل لتقاطمات الشبكة، وأين يبدو النجاح وقد أسمر عن لا شيء، لكنه يحدثنا أيضا عن أماكن تقاطعات معتمة وصارة، وكما بعلم فإنه كنما كانت الموهة جرءا

مهما من الاقتصاد السعت لمحود بس لعني والمصير Leadbeater ). وهي بيئة كهده فين النجاح الافتصادي يحمق في توفير تعليم وبيئة تردهر فيها الأفكار الحيدة ويدعو الأمر الى التساؤل عما يمكن عملة أيضا للوصول لى عالم الداعي

وبالتبيية الى لسعم هان للحكومة دورها في صنمان توهيس تعصل القصياء تا التي تلبح التواصل لآي هارد الحصية من لمنفة كابل التردد العريض الامريكي على سييل المثال وقد كتب دافيد توليير يقول

ينظلت أى بوع من السعي لابد عي أي لشقده العصاء أبيض ممتوحا، يتبح التحريب وإقامة ببية حديدة يحب أن تكون هناك حرية تجريب أشياء جديدة وقصناء ب عمل لا تحصع لنسق محدد، للتحيل، والتوصل إلى فكار جديدة وتطبيقها وعندما ثعلن هذه المصاءات وتُحكم سيطربها عليها أيظمة تحارية تقرص معايير كمية وبحدد أهداها ربع سنوية للريح، يتحول الإبداع إلى ممرات بيروقراطية صيقة فلا مجال للأفكار الخيبالية، والاكتشافات التي تحدث بالمصادفة، والمتعادفة إلى الممرات المدينة التي تتحول فحاة إلى اكتشافات معرفية حقيقية جديدة، إلا إذا توافر لها المصاء اللازم للمو و فالحديث عن المموم، من ثم، هو حديث عن مريد من «المضاء الأبيض» (5 Bollier 2001)

ويالنسبة إلى لوهبيك هالموصيع يتصل بالتناهس الاهتصادي والشركاء المتوعين، «إذا كنا لا برال على اعتفادنا السادج بأن ثقامه الكترونية ممتوحة ومنتوعة يمكن أن تؤثر بقدر ما في مسار التكنولوجيا»، فإن أفصل طريقة هي أن «نبدأ المشروعات وبلوث المهاهيم التي يستحدم تحت مظلة تعبير الاقتصاد الجديدة (Meikle 2002.177). هوالصناعات الإنداعية» تُدخل أفكارا جديدة على السائل القديمة الخاصة بعدم المساواة، وبالأساس تلك التي تركز على ما يمكن عمله لإناحة المرص أمام المشاركة الإبداعية وحتى لو كان المحاح يمكن عمله لإناحة المرص أمام المشاركة الإبداعية وحتى لو كان المحاح الأبداعي ترفيا لقلة من الموهوبين أو لأقلية إدارية (انظر Howkins)، بالجنزء الثاني)، فبالإمكان مشاهدة دروغ بيئة إبداعية و«المضاء الأبيص» الذي بمكن الثاني)، فبالإمكان مشاهدة دروغ بيئة إبداعية و«المضاء الأبيص» الذي بمكن الثاني)، فبالإمكان مسألة تقبية وحسب، وإنها موارد وثقافة كذلك

### البلاد التى تكون نفسطا (ولا نجول «النامية»)

# في افتتاح مركز الإعلام الجديد، في سراي، دلهي جيرت لوقيتك

يتحدث مقال حيرت لوفيلك عن قصاء ابد عي في دلهي بالهسد حدث بمدم أدوات الإعلام لدعم لحيود الابداعية للصابين والبشطاء، والمعكرين ويستمد منتجو الإعلام عي سراي معتواهم من لمدينة بهسها إنها بالنسبة اليهم اكثر من معرد بقطة تقاطع في قبصاد عالمي انها صوره لابداع يرتبط ارتباطا حميما بقصاء وثقافة حيث تُروى وتُسمع حكايات دلهي، وحيث تحري مواجهة أي شكل متوقع من النمثيل الثقافي وهو يدين كيف يتصمن التطور الإبداعي ما هو أكثر من الحيارات السياسية للاستدامة أو توفير الموارد، أو بشمر المعلومات. فبالإنتاج الإبداعي يسمح للناس بالمشاركة في تقرير حطابهم - التمبير عن أنفسهم بوضوح بالمشاركة في تقرير حطابهم - التمبير عن أنفسهم بوضوح بالنفاش الفكري والسياسي الذي تجد نفسها متورطة فيه، بما في هذا دور التشيات الجديدة، وأرمة التنمية وحطاب المعوة الرقهية

وتتبنى حواسب تدمية الصناعات الإبداعية المشاركة الإبداعية كوسيلة إلى تجاور الدرة وهذا يشبع على بطرة مصنوحة النهاية للشفافة، واقتداص المرص من خلال التعبير عن النفس والإنتاج الإبداعي، كذلك بعد النقد وروح الاحتراع من بواتج المقلبة لنطور كهذا - حيث يتمتع أناس وجماعات مثل سراي بالوسائل اللازمة للتمبير الجلي عن أنفسهم وأفكارهم وتمزيزها، وبيدا كانت سيامات التنمية تركز في الماضي على تحقيف الحاجة - بما هيها نقص وصعف حيلة المتلقي - تدحص جماعات مثل سراي بهمة (وترقص) مضامين العجز، ويستشهد لوفينك بجابيش باعشي، عصو سراي وأيصاحماعة . Rags Media.

وعادة ما تتصمل الشعية فكرة صبحابا الثقافة وأما لا أومل لهذه الشعبيرات فالناس يعتشول وبكافيحول، ويحددون ويحترعون وللمقبراء ابصا ثقافة التي شعر بقدر من الصباع في هذه لمطعة، لقلمي أن سبراي مُمول إلى حد كبير، من خلال برامج دعم الشمية وال استحدم أبدا تعتبرا مثل التقسيم الرقمي، فعسنا في الهند تقسيم طناعي الاستكاب وتقسيم في السكاب الحديدية، وفي الطائرات، وفي الهند، لا يعتبر الاقتصاد الجديد تقسيما بصورة فاطعة إنه توسيع سريع للثقافة الرفمية، والتقسيم الرقمي مصطلع الاعتبار الاقتصاد عن الشعور بالديب، ويجب أن نشارح الإعلام بتعتبرات من الشعور بالديب، ويجب أن نشارح الإعلام بتعتبرات من المختلفة، وليس فقط من منظور القادرين والمعورين (Lovink 2002 210 3 Jabeesh Bagchi)

ويتعارض التأكيد على الثقافة والأفكار الحلية عدد جماعات مثل مراي، عبر استحدام تقنيات الاتصالات، مع الطريقة التي تُمهم به آسيا وأمريكا اللاتينية في السياق العالمي فليصت المسألة ترويد الفشراء بالتكنولوجيا (على الرغم من تصريح سراي وعيرها من الجماعات بأنها تعتمد في بقائها على صناديق التمية) إنه يتعلق بالتعبير الإبداعي عن أماكن وجماعات. شيء لا صلة له د «فادرين ومعوزين»، كما يرى باغشي، فإذا كان الاقتصاد الجديد يتعلق بالأفكار، والمعرفة، والإبداع، فسنظهر أشكال جديدة من التنمية بمكن تأسيسها على معارف قائمة لا على الحاجة وقد كتب ارتورو اسكوبار، ممكر ما يعد التنمية يقول؛

إننا بحاجبة إلى التفكير في كيف يمكن ربط إطار التصالات منا يعد تتموي بفكرة المكان كمشروع، أي بإمكان الارتقاء بالمعرفة المحلية إلى محموعات متألقة مختلفة من المعرفية والقوة، عبير توفيير الشبكات. (Escobar 2002: 171)

وسرأي، بدلهي، هي أحد هذه الأماكن.

China Nyaéta - 福祉のよう

ويمكن مستعدة هذه المبادرات التاشقة على المستوى القومي من خلال السادرات السياسية فمناهج الصناعات الإبداعية بسعى للتوصل إلى حنول سياسية تسمح لنجماعات بالتأكيد على تفردها الثقافي ويشمل هذا كلا من المشروعات الصعيرة المهوصة من الجماعات، والخطط المنجرة على السنوى القومي على حد سواء (انظر أنصنا مقدمة Strart Cunningham للقسم الرابع من هذا الحراء)

# سياسات التعدية الثقافية والاندماج عبر السوق: نستور غارسيا كانكليني

يرى سنتور عارسينا كالكليس المشل في تحقيق الدماج سياسي وثقافي أكبر في أمريكا فشلا للسياسة، وهو بري أن السياسة تشقياهية في بلدان أميريكا اللاتينية، على وجه الحصوص الا ترال مقتصرة على الآثار، والتراث، والصون الحميلة ا المسموح بها رسميا، وما رالت قائمة على أساس قومي إلى حد كبير من هنا، فإن محاولات التوصل إلى سياسة تقافية على بطاق المارة لا ترال مقتصرة على الثقافة الرهيعة والآثار والتراث المولكلوري، مع إعطاء الأضميليية لـ «الرؤية المصافظيية للهوية. والمظره الدماجية تقوم على السلع والمؤسسات الثقاهية التقليدية». هي الوقت مسمه، هماك توسع واستيماب سريم لإعلام الاتصالات الإلكترونية بكل أشكاله . منظمات إعلام انتشالية تتحد من الولايات المتحدة مقارا لها، وتوسيع تكتالات تتحد من أمريكا اللاتيبية مقرا لها على حد سواء وهدا يعني أن دعالبية السلع والرسائل التي يستقبلها كل بلد، لأول مرة هي التاريخ، لا تتتج في بالادها، ولا تتبع من عبلاقات الإنتاج السائدة في البلد، ولا ترسل رسائل مرشطة حصريا بالماطق المنية»، إنها تعمل «وفقا لنظام للإنتاج والانتشار، انتقائي ويعيد عن روح المطقةء.

والمهم أن كالكليني لا يقترح هومية تقاهية عدوانية أو العودة إلى «الدولة القوية» كبديل لتقافة إعلام معولة تتولى نشرها شركات إعلام التقالية، وقد أضعفت خصخصة



اليثم والاتصالات قدرة دول أمريك اللاتينية على التدخل لصنصال التنوع التقاهي والقسرص المتساوية لتقاسم الانصالات. لكن كابكليني يقر ايضا بأن الاعلام لشعبي يعد مصدرا للحبوية الثقافية في أمريك اللاتينية وكذلك الحال بالسبة الى لشبكات الكبيرة من المظمات التعليمية والثقافية ومنظمات الانصالات المستملة لتى تعمل حارح بطاق الدولة القومية إلى حد كبير، ويقترح كابكليني بدلا من هذا تتمية «فضاء أمريكي لاتيني سمعتصري» يسمع بتوسيع الإنتاج و لأسواق أمام المنتحين المحبين، بينما من خبارج أمريكا اللاتينية ـ وعلى الأخص من الولايات من خبارج أمريكا اللاتينية ـ وعلى الأخص من الولايات الشركات، والقطاعات التي تمولها الدولة والمستقلة بأشكال الشركات، والقطاعات التي تمولها الدولة والمستقلة بأشكال متعددة الثقافات».

ويري كل من سراي وكانكليني وجود إمكانات للإنداع في الهند وأميريكا اللاتينية بعيدا عن التعارض المردوح بين الدولة والسوق فهو يكس، بدلا من هذا، في فكرة المنصباء المنام الجنديدة . لا تحتلف عن فكرة العنصوم ، في فصاءات يمكن أن تردهر فيها مبادرات المجتمع المني «حركات احتماعية» ومجموعات فنائين، ومحطات إداعة وتلفريون مستقلة، واتحادات، ومجموعات عرفية، وجمعيات مستهلكين، ومستممو إذاعة، ومشاهدو تلفزيون، فبعددية الفاعلين وحدها هي التي يمكن أن تحتار تنمية ثقافية ديموقراطية ونقديم هويات متعددة».

### خصوبية المقاومة

يمكننا أن نجد الآن الأمكار الحديدة عن التقدم والتنميه، في هضاءات ثم تكن تتبلام يوما معمها، هالإبداع يمكن أن يكون بتاحا للمقاومة والثقافة المعلية.

# نشر مفتوح، تكثولوجيا مفتوحة ﴿غُراهام مَبِكُلُّ

يعمل المتحول الإيداعيون احتابا متعرلين، لكهم يعملون المدينا كجرء من مجموعة، وأحتابا من أحن قصية وتحدث المدين عراهاء مبكل «مستقبل نشط» عن تطور Incymedia كياب عبر عشر مميوح على الإنترين)، مند نشأته كتمويم لأحداث و نشطة جماعات محتمع سيدني إلى شبكة نصيم أكثر من و نشطة جماعات محتمع سيدني إلى شبكة نصيم أكثر من الامترين، ويدعو إلى هصاءات مميكل لسيع قلقه بشأل المستقبل الإنترين، ويدعو إلى هصاءات مميوحة لا مالك لها (يطبق عليها «Version 10» حارج بطبق السنوق («Version 10») وتركيبره على استحدام الإنترين في الأنشطة يعطي الإحماس بمشاع معلوماتي، تصطبه جماعات وأهراد لديهم ما الإحماس بمشاع معلوماتي، تصطبه جماعات وأهراد لديهم ما المتوح أو التدوين، أو القرصية، ويصمعي ميكل على الإنجار المتولوجي إحساسا بالمكان، ميينا كيف يأتي الاحتراع من حداعات وثقافات تتمع بأهمية محلية.

إن تتأكيد على المحلية له بداعياته على الطريقة التي بنظر بها إلى ثقافات الماومة والإعلام المئوي بصورة أكثر عمومية. قارن هذا بتقرير لوكالة الأنحاث والنظوير بالملكة المتحدة (صدر هي عام ١٩٨٤) توصل إلى أن الصحافة البديلة فشلت لأنها لم تكن مقدامة بالقدر الكافي لتثبيت أقدامها داخل السوق، إما لعدم رغبتها وإما لعدم قدرتها (Atton 2002 33) ويقاء الصحافة البديلة، هي رأيهم، كان رهنا بالدعم الذي اتحد شكل معمل مستغل دانيا، ووسائل معيدة قدمتها صناعة الموسيقي من دون مقابل وتوصل التقرير إلى أن التطوعية التي أبضت على الإصدارات كانت مجرد نتيجة لم «الانترام بوصع اليد وادعاء الملكية طريقة للحياة» (2002.36 في 2002.36 والمهم في النتائج التي توصل إليها تقرير Comedia هي الطريقة التي أصبح ودلهم في النتائج التي توصل إليها تقرير Comedia هي الطريقة التي أصبح بها «وصع اليد وادعاء الملكية، طريقة إبداعية اكتسبت الشرعية عند حركة وملها «وصع اليد وادعاء الملكية، طريقة إبداعية اكتسبت الشرعية عند حركة

المصدر/العموم إنها نقلة باتحاديمو الاعتراف بالأماكن لبي نظهر فيها الإنداع ويُنظر إليه في أطار هذا النشاط «الطبيعي» كمرضة لأفكار حديدة وأحيانا صناعات، وهو يرى بالإصنافة إلى هذا أن أنشائية التمليدية بين الفعل والإشماع الشخصي قد تعيرت (انظر Angela McRobbie في القسم السادس من هذا الحرء)

ويهلتم منهج الصباعات الإنداعية بطريقة عنمل العالم الاندعى كمنت للإفكار الحديدة، وشلاءم فكرة توسيع الشاركة مع السياسات الابداعية الساعية إلى توسيع الإبداع. أكثر من السياسات الثقافية التي حاءت بعدها، والتي كاسا أكثر اهتماما بتحسين بمسها وبمكانتها (الص والثقافة الرفيعة) لكن هل تسمح «الصباعات الإنداعية» على الرغم من جدريتها ومعارضتها، ومحليتها، بالمارمية والنشد؟ وهل متحيح، كما تقول ماكروبي (٢٠٠١). أن «الصناعات الإبداعية، سياسة ترعب في تحويل مقاد أجتماعيين عاضيين، إلى سابين تجاريين باحتمين، مع وقت قليل للتمكيير هي المسائل الأحتري؟ إن المحساءات الإبداعية التي يتحدث عنها ميكل. إعلام بديل أو تكتيكي. تمد محالات للإنتاج لإبداعي تتلاءم بصموبة مع أفكار إبداع تحركها التجارة، وترمى إلى استملال التنفقات المالية من رأس المال والثقافة. فهذه الثقافات ثمد تحديا مباشرا للمكرة القائلة بأن المعرفة يجب تسليمها، لمكرة الملكية لمسها هي غالب الأحوال والقول بأن البديل الثقافي يرهم مشاعة الموسيقي إلى درى جديدة أو يقدم لمساعة التصميم موصبة (شارع) جديدة، سوف يرعج البعص. ويبدو أن «الصناعات الإنداعية» وإطارها الحكومي، والصناعي، والمكري تدرج ثقافة بديلة هَي صندوق تَجاري، تَفَاوِمه بطبيعتها ويقول حيرت لوهينك

يتصاءل البديل بصورة فعالة إلى أن يصبح بمطا، وفي إطار الإعلام، يعني هذا أننا لا سبتطيع بيع وعاء، موقع إلكتروني، محطة إداعة، منجلة . تحريبي أو حتى ثوري، فسيكون هناك حطر تحول هذا البديل إلى موضوع للموضة أو لأسلوب الحياة. (Meikle 2002: 112 في Lovink )

والحقيقة أن البديل والسائد يتزايد توصيحهما صعوبة، بالمعنى الأخلاقي على الأقل، وهذا جانب من قوى الاقتصاد الجديد، لكس هذا لا يلفي المقاومة، هالمتاح هو سلسلة من النقد والرؤى البديلة تصعى إلى



مقاطعه وتحدي المعرفة والنسطة المفترضية التي تستقيض نظرية الإعلام البديل في الحديث عليه باعتبارها «تكليكات» لصعفاء (1984 K.e.n 2000 Couldry 2000)

وللوكس على سبيل لمثال لبس مجرد نظام للشعيل بل هو أنصاحركة وللوكات بيل سسيصب ول (١٩٩٩) هو أقبصل من أوجرها من حيلال مماريتها بساحات التصار السيارات فحسيما يوضح سيدهب - 1/ من الباس أكبر بائع سيارات بشراء معطة حافلات ميكروسوفت وبمرون بمعموعة بعيم حالت مصبحة الطريق امام صهاريج ليبوكس المجانية «المصبوعة من مواد عصر القضاء والتكنولوجيا المتقدمة من الطرف إلى الطرف» (ص٢) مصهاريج لا نتعطل أنبا ويمكن استحدامها في أي شارع الكن على الرغم من المواصلة بقرون ثوراء يعاولون عرض بصاعتهم على جانب الطريق، ما قيمة «القراصية بقرون ثوراء يعاولون عرض بصاعتهم على جانب الطريق، ما قيمة هذا النشاط إدرا؟ كنما استطاعت الثقافات البديلة إنتاج أفكار ونظم حديدة، فين السألة أكبر من فكرة لسبيع عن الابتكار ومن المهم أن شدكر أن ما يجدب بعض أكبر من فكرة لسبيع عن الابتكار ومن المهم أن شدكر أن ما يجدب بعض يجب أن تأخذنا مهند عدرهم، وهناك حدل دائر بين هذه الحيارات حول إلى أين يجب أن تأخذنا مهند الإبراغية.

وإذا لم تأحد هذا النشاط في حميانها، فستصبح الصناعات الإنداعية معهوما أحاديا أصعب إلى هذا أن فهمها للإنداع سيكون باقصا، يبكر الابتكار الإنداعي المنمثل في المعارضة وتقديم صور بديلة للمستقبل، وكما كانت الصناعات الإنداعية استحانة للعولمة، كذلك كانت الحركات الاجتماعية التي بشير إليها ميكل ويصف حوشوا كارثينر (٢٠٠١)، من جماعة Corpwatch الحركة المناهضة للعولمة على النحو البالي

يمكن تميير الأعنبية العظمي من حركتنا بالحوار مع أنصار المولمة على الاتجاء الذي يجب أن تتحذه الحداثة، لا المراهمة على معارضتها والمطالبة بالعودة إلى القيم التقليدية القويمة.

والإعلام البديل هو الموقع الذي يمارس فيله هذا التقلد، إنه التبدي الإبداعي لنقد اقتصاد جديد عير منفصل عنه، وإنما هو جرء من الانعكاسية الدائية لمحتمع المعلومات،



وعيمومياء يحظن الإنشاخ الابداعي المتخلقق على بد فيصباه ب الهنواة والصحيبانات البيديية (الصصفاء ، الشالث، الذي يشجأور الصفاعية والحكومية) بنهشتام فليل في اطار السباسة الثقافية حارج حدود تطور الحماعة أوبري بمض قبراءات شدا الحبرة أيصنا أنه لا يسلاءم تمامنا مع أطار الصناعيات الابداعية . على الأقل عبدما يتحدد هذا باعتباره مبادرات حكومية موجهة إلى المساعين المهسمين وراء الملكيسة المكرية (النظر Howkins في القسم الشابي). وفي طل إحالة كهده اليس هناك مشمع لابداع اقل رأسمالينة في عمله، وحاصة عندما يكون لها طابع تجبريين وأصح. ومن المشكوك هيه أن تصفير بعص الحماعات الراديكالية والمبارضة التي تندرج تحت لواه «البديل»، لقاء حكومها حول السباسة الثمافية بحال من الأحوال لكن هذا النشاط يؤحد في الاعتبار من راوية المصير الأوسع للابتكار والابداع فهو من فاحهة يولد أفكارا وصورا وأساليب لها أهمينها النجارية. وطرفا جديدة للتنظيم والتعاون والتدريب، وربما كان الأكثر أهمية أن السبل والهاوي يشيران إلى بعص الموصوعات الحساسة في الآليات الاجتماعية والاقتصادية التي صبيع تعبير الصناعات الإبداعية كإجابة وتمسير لها . النوترات بين الملكية والحرية، وبين العمل والإشباع الشخصي، وبين المارصة والحكومة.

## المراجع

- Atron, C. (2002) Alternature Media Sage, Thousand Oaks
- Boilier D. 2001. Public Curs. Project Project Recomming the American's new in an Agrief Member Emilian. New America Foundation: Washington, DC
- Castells, M. e. 236. The R. e. of the Network Superly Stall. E. Slackweil, Stallschau-
- Country by 2000. The Place of Media Power Prignm, and Orinoral of the Media Ag-Routledge London.
- de Certical M., 1964. The Practice of Everyday Lab. University of Cach. In Lewis Berkeley.
- Deposit and Z Beys, motion picture, 20(2). Sony Pictures Classes, Director years, Peralta, producer Ago Oria, wintien by Stack Peralta and Craig Stock.
- Etcobar A. (2000) Place. Power and Networks in Giobalization and Poudes corpment. In K. G. Walkins and ... Redeveloping Communication for Sexual Change. Rowrian & Littlefield, Lanham, 163–74.
- Frontilan, A. M., 1997). The Internet in a Source of Regulatory Arbitrace. In B. Kahin and C. Nemon (eds.), Birders in Cybergaar Information Printy and the Cabial Information Infrastructure. MIT Press, Carobridge Main. 129–63.
- Kirliner, J. (2001) Where Do We Go From Here? OpenDemocracy. <a href="http://www.opendemocracy.net">http://www.opendemocracy.net</a> (account November 6, 2001).
- Blica, N. (2000) No Logo: No Spay, No Cheite, No John Flamingo, London
- Leadhester C. (2003a) Seeing the light. RSA Journal 5505 (February), 28-33
- Léadheater, C. (2003b) Amatrure a 21st-century remake #SA Journal 55u7 (June), 22-5
- Lomer B. M., V. G. Cerf, D. D. Chek, R., E. Rahm, et al. (2000) A Bird History of the Internet. ISOC, <a href="http://www.uoc.org/americe/history/besel-shittel">http://www.uoc.org/americe/history/besel-shittel</a> > (see cured) October 2, 2001).
- Lenng, L. (2001) The Future of Ideas. The Fine of the Communium in a Connected World.

  Random House, New York
- Leng, L. and M. A. Lemley (1.498) "In the Matter of AT&T/Media One."
- Lovink Geert (2002) Dark Fiber Tracing Critical Internet Culture MIT Press, Cambridge Mass, and London.
- McRobbie, A. (2001) "Everyone at Creative". Artists at New Economy Pioneers? OpenDemioury, <u www.opendemocracy.net> (accessed August 30–204).
- Methle G (2012) Facute Agree Methe Amount and the Interior Plato Press, Annual-dale PSW
- Stephenson, N. (1999) in the Beginning use the Cammand Line Avon Books, New York.





AND THE PROPERTY OF THE PARTY O

## كورانس لسيغ

الإنترنت هي شبكة لشبكات، وتتصل هذه الشبكات، بالأساس، عبر أسلاك وكل هذه الأسلاك والماكينات المتصلة بها، تنحكم فيها جهة ما، وعالبيتها العظمى تملكها جهات خاصدة ـ أي يملكها أضراد وشمركمات اختاروا الاتصال بالشبكة، والبعص منها أ مملوك لحكومات،

لكن هذه الشبكة الواسعة من التكنولوجيا المملوكة منكية خاصة تيني واحدة من أهم عموم الابتكار innovation commons التي عرضاها حتى الآن فيروتوكولات الإبتريت، القائمة على نظام تشغيل تحت السيطرة، تتبع فيصاء حرا للابتكار وتوفير الشبكات الخاصية ميوردا مفتوحا يمكن لأي أحد الاستعادة به وفهيم كييف وبأي معنى يصبح هذا الأمار ممكنا، هو هدف هذا المصل.

[- -}

وان لإشريب ليسب رواية او سيممونية إنها أقرب إلى مدينة أورونية قديمة بمسم مسركسري واصع ومنسوج لكن مع اصافات كثيرة مصطرية أحياناه

لورائس لسيع



الاشراب البست شبكة هواتف الها شبكة لشبكات يمكن شعيلها حيانا على طريق خطوط بهاتف وهده الشبكات والاسلاب بني تصل بينها مملوكة منكية خاصنة مثل السلاب شبركة ١٨٦٦ القديمة لكن في صنعتم هذه الشبكة هبال منذ يعتمد عن الند لذي كال يوجة هذه الشركة [

ويوجه مند مر الطرف إلى لطرفت الذي كان مصنصم الانترنت حينروم سلاترر ود فيد كلارت ود فيد ب ريد أول من وصفه في ١٩٨١ مصممي الشبكات في تطويرهم ليروتوكولات وبطبيقات الشبكة ويرغم المنذأ الاحتماط بالدكاء في الشبكة في الأطراف و التطبيقات مما يجعل الشبكة نفسها بسبطة نسبنا

وهداك الكثير من مبادي تصميم الإنترنت وهدا من أهمها الكن يستدعي الأمر بعض التوصيح لتبيان العبيب

عادة ما يمرق مصممو الشبكة بين أجهرة الكمبيوتر عبد «طرف» أو «حافة» الشبكة وتلك الموجودة داخل الشبكة فالأجهرة عبد الطرف هي آلات ستحدمها للاتصال بالمسبكة (حهار الهائم الذي يستخدمه للاتصال بالإنتريت، أو هاتف تقال متصل بالشبكة لاسلكيا عبرة عن جهازكمبيوتر عبد حافة الشبكة)، والأجهزة «داخل» الشبكة هي آلات تشكل وصلات إلى الأجهزة الأخرى ـ ومن ثم، تكون هي نمسها شبكة (وقد تكون الآلات التي يديرها مزود خدمة الإنترنت، على سبيل المثال، احهزة كمبيوتر داخل الشبكة).

وتقول فكرة من الطرف إلى الطرف بصرورة تواجد الذكاء على الأطراف يدلا من داخل الشيكة الجهرة الحاسب داخل الشيكة يجب أن تقوم بالوظائف البسيطة جدا فقط التي تتطلبها تشكيلة كبيرة من التطبيقات، بينما توضع الوظائف اللازمة لبعض التطبيقات عند الحافة فعط وهكدا يُدهع بالتعقيد وتبادل المعلومات خارج الشيكة بمسها . شبكات بسيطة، وتطبيقات ذكية وحسب وصف تقرير حديث لمجلس البحوث القومي، ف

ترى فكرة «من الطرف إلى الطرف» التي تقوم على (ليمساطة والمرونة، ضمرورة ترويد الشبكة بالمستوى الأساسي للماية من خدمة نقل البيانات معالجة الجدمات وأن يكون الذكاء معالجة العلومات اللارمة للتطبيقات مي الأدوات المتصلة بحافة (أو أطراف) الشبكة أو بالقرب منها (")،

وكان سبب هذا التصميم هو المرونة المستلهمة من بنواصع العجبيما بقول ريد اكتا بريد التأكد من ابنا لا تؤسس لنوع من تكنولوجها الشبكة الاساسية وهذا من شأبة إعاقه استعدامه البعض تكنولوجها انتقى الاساسية الحديدة التي استصبح مصدة في استنقبل الكان هذا بالعمل الأساس لاجمهارنا هذا الشيء البائم النساطة الذي يطلق عليه بروتوكول الاسرنت، "

وقد بكون من انصعب أن برى كيف بمكن لمبد الصميم الشبكة أن يعني الكثير بالنسبة إلى مسائل السباسة العامة المتحامون والأشكال السياسية لا يخصصون الكثير من الوعد المهم مثل هذه المادئ ومصاممو الشبكة لا تصنعون وقدهم في التفكير في تشوش السياسة العامة

لكن هذا يهم المصمم وليس هناك مبدا تتصميم شبكه كثر أهمية لتحاج الإنترند من هذا المبد المعرد - من الطرف للطرف «2c» وكيف يمكن لنظام ممنمم أن يؤثر في الحريات ويتحكم في ما يحوله النظام وكيف تؤثر ويترنت مصممة تأثيرا كبيرا على الحريات وتبحكم فيما هو مسموح به فشمرة المصاء الإلكتروني - بصميمها والبرمجيات والحو هظ الصلبة التي تمكن التصميم من الأداء - تنظم الحياة في المضاء الإلكتروني بصفة عامة إن شمرتها هي قانونها أو قل إن «البصميم سياسة»، حسب بعبير ميتش كانور المؤسس المشارك بالكترونيك هروبتير هوبديشن (")

وبقدر إيمانهم بشعار كابور، عمل الناس فيما ينصل بالحقوق الفردية وتصميم الشبكة ويفكر كثيرون في كيف نتيج «التصميم» أو «البرمحيات» أو، بتيسيط أكثر «الشمرة»، أو يعوق ما بعتبره حقوق الإنسان - حق الكلام، أو الخصوصية أو حقوق الحصول على الملومات،

لقد كان هذا هدفي من كتاب الشمرة وغيرها من قوانين المصناء الإلكتروني، وهيه أرى أن تصنميم المصناء الانكتروني هو «لذي يحدد حريته وحيث إن هذا المصنمة متعير، قإن هذه الحرية انمحت والشمرة، بتعبير آخر، هي، في رأيي، قانون للمضاء الإلكتروني، بل أكثر قوائيمة أهمية، كما يشير العنوان

نكن اهتمام هذا الكتاب مختلف فالمسألة التي تلح علي هنا هي العلاقة بين التصميم والابتكار - تحارية كانت أو ثقافية، وأرغم هنا أيصا أن الشقرة مهمة فلكي بمهم مصدر ازدهار الابتكار على الإنترنت، يحب أن يفهم شيئا عن تصميمها الأصبي، وهذا الأهم ثم للعهم أيضا أن التعيرات التي طرأت على التصميم الأصلى تؤثر في التوصل إلى الابتكار هنا -



أي شمرة تعبينا " ن" واي احراء التصميم؟

أن الاسترب ليسدرويه أو سيمصوبه الا أحد كتب لبدية والوسط، والهابة ومن لمؤكد به كان لها في أوقات محددة من تاريخها ببية أو تصابعية بسختي عدر محموعة من البروتوكولات و لاتصابات لكن هذا التصليب لم يكن كاملا عي وقت من الاوقات علم يصلمها أحد من القاع للقلمة الها عرب الى تصلميم مدينة أو روبية قديمة القسم مركزي واصح ومسوح لكن مع اصافات كثيرة ومصطربة حيانا

وهي محطات معنامة من تاريخ تطور الإنترات كانت هذاك جهود الإعادة إعلان مبدئها وربعا كان صدور ما بطلق عنيه «RFC 1958»، أقتصل حبيد رسمي فالإنترات قامت عنى «صنات تسعليق» requests for comments أو RFC's وقد البيط بالباحثين و والطعمة المتحرجين بالاساس مهمة تطوير الدرونوكولات التي ستيف كروكر ستينى في النهاية من حلال طلبات متواصعة للتعليق، وقد كتب ستيف كروكر طلبات العموم الأولى RFC1 وحدد فهما لبروتوكولات برمجية الاستصافة «IMP»، وحدد بعض طلبات العموم بروتوكولات بعينها من بروتوكولات الإنترات؛ وأصبح وتحدد بعض طلبات العموم بروتوكولات بعينها من بروتوكولات الإنترات؛ وأصبح بعصها دا طابع فلسفي ومن الواضح أن RFC 1958 ينتمي إلى المسكر الأحيار وثيقة «معلوماتية» ص «المبادئ الإنشائية للإنترات» (أ)

وحسب طنبات المموم ١٩٥٨، هعلى الرهم من أن «كثيرين من أعصاء مجتمع الإنترنت قد لا يرون للإنترنت تصميحا»، هإن هذه الوثيقية تشيير إلى أن «للجنمع»، بشكل عام، «يؤمن» بوجود» «إذا كان الهدف هو التواصلية، فإن الأداة هي بروتوكول الإنترنت، وأن قدرات الأداء هي من الطرف إلى الطرف وليست محتمية في الشبكة «في من العارب» أن «فعمل الشبكة هو نقل جمولة البيانات datagrams بأكبر قدر من الكفاءة والمرونة وما عدا ذلك يجب إنجازه على الحواف» أن

ولهدا التصميم نتائجه المهمة بالنسبة إلى الابتكار ، يمكننا بالمعل رصد ثلاث منها.

أولا: نظرا إلى أن التطبيقات تجري هي أجهزة حاسب على حاهة الشبكة، هإن مستكري التطبيقات الجديدة لا يحتاجون أكثر من وصل أجهزتهم بالشبكة لتشعيل تطبيقاتهم ولا حاجة إلى تقيير الحواسب داخل الشبكة، فإذا كنت منتجا، على سبيل المثال، يسمى إلى استحدام الهاتف في إجراء اتصالات هاتهية، فلن تحتاج إلى أكثر من عرض هذا

- ثانيا لان التصميم غيار مجهر لاي بطبيق أحار قائم هإن الشبكة معتوجه لانكار له يكن متحيلاً في لاصل وكل ما يعمله بروتوكول الإنبرنت هو وصبح طريقه البرام package البيانات وإرسالها إلها لا ترسن ولا تعالج كن أبواع استانات بطريقة وأحده وهذا يحلق مشكلة ليعمن النظبيقات (كما سترى) لكنه يقدم فرصة الجموعة كبيرة من التطبيقات الاهرى وهو ما يعني أن تشبكة منصوحة أمام تنبي تصنفات لم يتبا بها المصممون صلا
- ثالثاً لأن التصميم يستهدف تعمل في نظام تشعيل محايد محايد بمعنى أن مالك الشبكة ليس بمقدوره تميير زرم على رزم - فإن الشبكة لا تستطيع الوقوف صد تصميم لمخترع حديد، وإدا هدد تطبيق حديد تطبيقاً سائدا، فليس هناك ما يمكن أن تفعله الشبكة، فستظل الشبكة محايدة بعض النظر عن النظبيق

وستظهر أهمية كل من هاتين المتيحتان للابتكار عموماً كلما عملنا من حلال ما بترتب عليها، وبالنسبة إلى الوقب الحاصر، فإن كل ما يهم هو أن تعتبر هذا التصميم حيارا، وسواء كان مخططو الشبكة يمهمون ما يمكن أن يخرج مما شيدوا أم لا، فقد شيدوه وفي عملهم فلسمة ما علم يكن للشبكة بمسها أن تتحكم في الكيمية التي تتمو بها، البطبيقات هي التي تحكمت، وكان هذا مقتاحاً للتوصل إلى تصنعيم من الطرف إلى الطرف ويشرح تيم بردرد لي، مخترع شبكة العنكبوت الدولية المكرة

فلسميا، إذا كان للشبكة أن تكون مصدرا عالميا، فكان عليها أن تكون قلدرة غير مقيدة عليها أن تكون قيار مقيدة وتقييا، إذا كان هناك بقطة تحكم مركزية، لسرعان ما أصبح هناك عنق رجاجة يعوق نموها، ولن تكون هناك أدني فرصة لتقدمها، فقد كان وجودها «حارج السيطرة» أمرا في غاية الأهمية (٧).

الإستريت ليسب الشبكة الوحيدة ألبي تقوم على تصميم من بصرف بن الطرف، وإن كانب أول شبكة حواسب واسعة أنطاق تعيير فد المدا منيا مبيلادها، فبالقطب الكهربائي قطب من طرف لطرف وحيث أن حهاري يعصع لقو عد القطب فعلي توصيبه بالقاسن وكان من المكر أن بحظب الامر ومن حيث المبدأ عيد أن سحيل أن كل حهار يوصله بالماسن كان سبحل يمينه في الشبكة قبل التشعيل فعيل أن تتصل عليك أن تحصن على تصريح لحهارك وله يكن في مقدور المالك وقبه أحيار أحياد أحياد المهرة سعيد

وعلى الموال بمسته هون الطرق بعد بطقه من الطرف التي الطرف فكل سيارة لابد أن توصل قانس الطريق السيريع (بسيدد رسوم النقل عبد حد الاطراف) ومادام ثم تعتيش السيارة بصبورة سليمة، ورحص سبائق سليمه فليس من حق سلطات الطريق السيريع الشحكم في مثى وإلى أين تتجه السيارة ومرة أحرى، يمكننا أن بتحيل أسلونا محتلف كل سيارة يجب أن يستحلها القيانس (المدحل) أولا، قيبل أن تبطلق إلى الطريق السيريع إمالإحراءات نمسها لتسجيل بيانات الطائرات قبل إقلاعها)

لكن هذه النظم لا تحتاج إلى هذا النوع من التسخيل، لأنها عندما سبب كن مثل هذا التسجيل غير عملي فإلكترونيات قابس الكهرباء لم تكن تستطيع تسجيل أجهزة معتلفة ومن المؤكد أن القوابس الدكية والطرق الدكية مستحيلة وقد احتلفت الأمور الآن أصبحت المقابس الدكية والطرق الدكية ممكنة بكل تتكيد والتحكم الآن ممكن ويمكننا أن سنال، من ثم، هل التحكم أهصن؟

من المؤكد أنه أقصل في بعض الحالات الكنه لن يكون كذلك في بعض الحالات من منظور الابتكار، وحين يكون السنتقبل عناميصنا - بصوره أكثر تحديدا، عندما يستحدم المستقبل تكنولوجينا لا يمكن التنبؤ بها - قان ترك التكنولوجينا دون تحكم هو السبيل الأقتصل لمستعدتها في اكتشناف النوع الصحيح من الابتكار، والليونة - قدرة النظام على التطور بسهولة بعدد من الطرق - هي أهضل السبل في عالم يسوده عدم اليقين

إن الاسترائيجية موقف، وهي تقول للعالم أنا لا أعرف ما هي الوظائف التي سيؤديها هذا العظام أو هذه الشبكة، إنها تقوم على فكرة عدم اليقين وعندما لا تعرف الطريقة التي سيتطور نها نظام، هنجن بنبي النظام ليتيح أكبر قدر من التطوير.

VOI.

كان هذا هو التحارك الأساسي للمصممين الأصليين لشبكة الإنتاريت وكانوا على أعلى قدر من الموهنة أولم تكن حيره أي منهم بريد على الأخرين لكن مع الموهنة بأثني أنبو صبغ أوكان المصممون الأوائل للشبكة يعلمون أكثر من ي شيء آجر أنهم لا يعلمون في أي شيء سنستخدم هذه الشبكة

وكما يقول دافيد ريد «كان هناك الكثيار من التحارب في تلك الآيام، و الركتا أن (هناك) الطيل حدا المشتبرت في منا يتصل بالطريفية التي يستحدمون بها الشبكة كان هناك نوع من الطرق المتعة لاستعدام الشبكة من تطبيق لآخر بصوره محتلفة، ولذا شعرت بعدم قدرتنا على هتراص أي شيء فيما يتعلق بالطريقة التي يمكن بها للشبكات أن تستحدم البطبيقات أو كنا بود أن نقال من افسراصياتنا قدر الإمكان قلب بالأسباس «بوقف، أنت على من يرام» بدلا من إحراء مسابقة للطهي» (^)، وكان أولئك المستمنون يودون التأكد من أنها سننظور مثلما يريد المستخدمون

وهكذا عطلت صيفة من الطرف إلى الطرف التحكم المركزي في طريقة تطور الشبكة، وكما يرى بربرر ـ لي، فإن «هناك حرية على الإنترنت بما أبنا بقبل بقد مد تبادل إرسال رزم البيانات، فبإمكاننا إرسال أي رزم تحوي أي شيء إلى أي مكن» (1)، و«يمكن جلب» تطبيقات جديدة «إلى الإنترنت دون الحاحة إلى ادخال أي تعديلات على الشبكة الأساسية» (1)، ومتصميم» الشبكة قائم على أساس أن يكون «محديدا فيما يحص التطبيقات أو المحتوى» (1)، وبوضع المعلومات في الأطراف، لن يتاح للشبكة التميير بين الوطائف أو المحتوى الذي تسمح به أو تمنعه، وكما يرى تقرير 1958 RCF، فإن عمل الشبكة هو ببساطة «بقن حمولة البيانات»، وكما يرى تقرير عركر البحوث القومي، فإن

مقولة من الطرف إلى الطرف تتضمن فكرة أن النظام أو النظيم أو النظييق، وليس الشعكة بمستها، هنو الأفضل لتحقيق الحماية السليمة (\*\*).

[ ..] ويمكننا أن برى الآن كيف جعل مهدأ من الطرف إلى الطرف من الطرف من الطرف الله الطرف من الإنترنت احتراع عموم، حيث يمكن للمخترعين تقديم ونشر محتوى أو تطبيقات جديدة دون تصريح من أحد، وبعضل هذا المبدأ، لا يحتاج المرء للتسجيل التطبيق مع «الإنترنت» قبل تشعيله، ولا يحتاج تصريحا للقل

الهيانات، عمن الطرف إلى الطرف يعلى عدلاً من هذا الناسكة مصلمه للحيث لا يمكنها الل تحتار الاحتراعات التي تشعيباً ا فالنظام مبلي ـ ومنشآ ـ ليبقى معتوجا أمام اي احتراع حبد

وهذا التصميح له تاثيره العطير في الانتكار الله حسب تعبير متركز البحوث القومي الممتاح لتوسع عيار مستوق في الحدمات وتطبيقات السرمجية الحديدة، على الشبكة "وبقضي ele عرف محترعون بهم اليسبوا بحاحه إلى الحصول على تصبيح من "حداد لا من AT&T ولا من الإنترث، نفسها دقيل أن يصبعوا تطبيها جديد اللانترب فإذا ما كان لدى المحترع ما يعتبره فكرة لتطبيق عظيم فسامكانه إنجازه دول تصبرت من الشبكة نفسها وهو متأكد من أن الشبكة لن ترفض

وصد هذا الحد، قد تتساءل، ومادا بعد؟ وقد يكون من الميد (امل، على الاقل أن يكون هذا رأيك) أن تعلم أن هذا أحد ملامح الإنترنت؛ من القبول طاهريا على الأقل أن هذا اللمح يغري بتوع ما من الابتكار الكن لمادا القلق بشأن هذا الملمح من منامح الإنترنت، إن كان هذا ما يحمل الشبكة تعمل أن يظل يلازمن طالما كنا سنتحدم الشبكة؟ وإذا كان e2e متأصلا في طبع الإنترنت، هما الداعي للقلق نشأنه؟

على أن هذا يثير نقطة أساسية تصميم الإنترنت الآن ليس بالصرورة هو تصميمها في المستقبل، أو، بشكل أكثر تحديدا، أيا كان تصميمها حتى الان فمن المكن مدما بصوابط أو تكنولوجيا أخرى، وإدا كان هذا صحيحا هان هذا الملمع لـ e2e الذي أراه أساسيا للشبكة الآن يمكن استنعاده صها نما أنها متميرة، وشفرة الشبكة في وقت لا تستلزم أن تكون بعسها في وقت لاحق وتتنيير تلك الشفرة، تتغير كذلك كل القيم التي تحميها الشبكة.

والمتاقع المترتبة على الالترام بـ e2e كثيرة وميلاد شبكة السكنوت الدولية ليس إلا واحدة من هذه المتائج، فإذا لم تكن من المتحمسين للتكنولوحيا، عس تميز بين شبكة العنكبوت الدولية والإستريث والحقيقة أن الاثنين محتلمان تماما فشبكة العنكبوت الدولية هي محموعة من البروتوكولات لمرض وثائق متصلة الكتروميا بالإنتريث، وقد توصل إليها الباحثون بالممل الأوروبي لسيرياء الانشطارية CERN - خاصة تيم لي - هي أواحر ثمانينيات القرن الماصي، وتحدد هذه البروتوكولات طريقة استدعاء دادوات شبكة العنكبوت الدولية . كما تحدد هذه البروتوكولات طريقة استدعاء دادوات



ستصناعا المتحمول على شبكة العبكنوت الدولية الكن هذه البروتوكنولات المصناعات المتحمول على شبكة العبكنوت الدولية الكن هذه البروتوكنولات المصندة للإنتاريت المساطنة تحت سيضرة السروتوكنولات المصندة للإنتاريت هنده ونشار اليها بسرونوكنول التحكم هي سقل الروتوكول التربت TCP IP هي الاستاس الذي تقوم عليم المرونوكولات التي تشعيل وطيعة المبكنة العبكنيوت الدولسة المعلميات لبعة البياسات HTTP

ويعد طهور شبكة المنكبوت الدولية تصوير مكتملا للكيمية البي يعمل بها الابتكار على الاستربت وأهمية وحود شبكة محايدة بالسبية لهدا الابتكار وقد توصل يوم بربرر ـ لي إلى فكرة شبكة العبكبوت الدولية بعد الابرعاح المترابد من أجهرة الحاسب في المعمل الأوروبي للميبرياء الانشطارية لم تعد تستطيع البحاطب مع يعصها البعص بسهولة، فلم يكن من السهل مشاركة وثائق مبنية على نظام معين لأنظمة مختلفة عنه والمحتوى المحموظ على أجهرة حاصة لم يكن من السهل نشره على الشبكات بشكل عام وجميعاً يقول برثرر ـ لى

كان عدم التوافق مين أجهزة الحاسب دائما شوكة في طهر الحميح، في المعمل الأوروبي وفي كل مكان وكان عالم فيزياء الطاقة واحدا من الشبكات، وتصميمات الديسك، وتصميمات ترمير العلامات عبر المتوافقة، التي جعلت أي محاولة لنقل المعلومات بين أجهزة الحاسب عموما أمرا مستحيلا، ببساطة، لم تتمكن أجهزة الحاسب من الاتصال بعصها البعض (١٥)

وهكدا، بدأ برسرز ـ لي يمكر هي مظام يمكّن من ربط المطومات ـ عبير معالجة يطلق عليها «بص الربط» hypertext ـ وإقامة الربط تحت سيطرة بروتوكولات الإسرنت. وكان مثله هو قضاء يمكن هيه لأي وثبيقة من حيث المبدأ الارتباط بعيرها من الوثائق، وحيث يتاح لأي شحص نشر أي وثبيقة

ولم تكن مكونات هذه الرؤية بالجنديدة، فقص الربط - الذي يربط بين وثيقة وأخرى - وُلد على يند فانقار بنوش، واكتسب شهنوته من خبلال Bill Atkinson HyperCard على أجهزة آبل ماكنتوش، وقد جاءت رؤية عالم يمكن لكل الوثائق فيه أن يتصل بعضها يبعض في مقال مبكر لروبرت هانو في Proceedings of the IEEE (11). لكن برسرز - لي جنسم هذه الأفكار



ないないのではないというないのはないのではないのできるというないできるというないのできるというないのできるというないのできるというないのできるというないのできるというないのできるというないのできるという

مصنعه ما مرونوكولا أساسيا من بروتوكولات الاشريث وهكم السيحت الوثائق المرشطة مناحة امام كل متصل بالإسريث وكديب باي وثيمه منشورة وهفا ليرونوكولات شبكة العبكبوت الدونية

وتمتنا المكرة النوم باعتبارها صبرنا من العنقرية وتجاحها تحفلنا بعثمد أن المكرة لابد أن تكون واصبحه الكن ما يثير الدهشة في هدمة ميلاد شبكة العنكبوت الدولية هو مبدى الصفونة التي واحهب برمرال الى لاقتاع عيبره بمرايا الحطة العمدما حاول برمرات بي بيعها للمعمل الاوروبي للميبرية الانشطارية، ثم تتجمس الإدارة وكما بقول برمرال دالي

كنت تطبع الى من بمكن ان يقول منتهجا اسبكون هذا حجر الراوية لمبرياء الاتصالات الانشطارية! إن من شأبه ربط الجماعة بعضها ببعض في لسبوات العشر العادمة هذه أربعة برامج العمل في المشروع وهذه رابطتك ببطم إدارة المعلومات إذا اربت اى شيء أحراء لا عنيك إلا إبلاعت، لكن هذا لم يحدث ""!

وعندها ذهب للقاء المهتمين نفص الربط على الإنترنت، لم يحد سوى عدد محدود يقهمون ما تعينه «ah ha» لبص الربط على الشبكة وتبمل لستوات من خبير الخبير، ولم يعثر على من يفهم الإمكانات المحتملة في هذا المجال ولم يبدأ ثمو الشبكة إلا بعد أن شرع في بناء شبكة العنكبوت وبدأ يبلغ الباس العادبين على قائمة التراسل بنص ربط البروتوكولات اللى كان يعدها.

ألخبراء لم يستوعبوا المكرة، لابد لشحص ما أن بصعها في ملصق صحم ويشرها - لم يدعم المسيطرون على معمل الحواسب بالعمل الأوروبي للقيرياء الاسطارية تقنية تقدم شبكة المكبوت للعالم فقط المحترعون حارج سيطرة هؤلاء المدين هم الذين رأوا جانبا من أفق تطور الشبكة

وخشي برنرر - لي من أن يؤدي تنافس بروتوكولات استحدام الإنترنت إلى محو الاهتمام بشبكة المنكيوت الدولية وكنان حوفر Gopher أحد البروتوكولات التي طهرت في الوقت بمسه تقريبا وهو بروتوكول يصمن منهولة عرض قائمة الاختيارات على الموقع، فعندما تدخل موقع حوفر، تطهر لك قائمة من الروابط التي يمكنك النقر على أي منها ثمرض بعض الوطائف، وقد اكتمان جوفر شعبية كبيرة كنظبيق للإنترنت ـ يعمل سروتوكولات الإنترنت ـ وتوقف العمل به منذ أوائل التسعينيات من القرن الماضي (١٨٠)

لكن ما كان يحشاه لم يتحفق الشيء قام به بربرز ولشيء قام به محترعو حوفر ـ وكلاها درس مفيد لنا

ولم يكن بربرر مشمر فهو بم يكن يبنى بروتوكولا يحب أن يسعه كل شخص كان عنده بروتوكول لعرض المحتوى على شبكة العنكبوت الدولية على نتوصيف النص التشفين HTML تشكل حبرءا لا يتحرا من صفحات الشبكة لكنه قرر الا يقصر المحتوى لذي يمكن للمره الحصول من خلال متصفح شبكة الفنكبوت الدولية على صفحات الشبكة فحسب وصمم بدلا من هذا، بروتوكولا لنبقل - بروتوكول نقل النص التشفين HTTP - حتى يمكن الوصول إلى مجموعة كبيرة من البروتوكولات من خلال الشبكة . من بينها بروتوكول جوفر، وبروتوكول لنقل المات FTP، وآخر للاتصال يمجموعات الأخبار على الإنتربت NNTP، وكان على الشبكة أن تلترم الحياد بين هذه البروتوكولات المختلفة - التي يحب أن تترابط بهذا المعنى الثان.

وقد سهّل ذلك استحدام الشبكة، حتى في حالة الاتصبال بمحنوى حوفر لكن الحطوة الثانية كانت أهم نكثير في انتهاء حوفر كمفيار

وكما يوضح بربرر - لي، فإن تجاحها المدوي في نشر جوفر في اتعالم، حعل المائمة ميسبوتا - مائكة حق حوفر - ترى ضرورة ممارسة حقها في مقاصاة من يستخدمون بروتوكول جوفر ( <sup>7</sup>)، وكان من شأن محرد الاقتراح إرعاج مبتجي البرمحيات في أنحاء العالم (كان عملاً، كما يضمه برترر - لي عمن أعمال الحيانة») ( <sup>7</sup> هل تقوم الجامعة باختطاف مبتحي البرمجيات إذا ما اعتمدوا على نظامهم؟ وكم كانوا منحسسرون لو وقف نظام التشعيل في نهاية المطاف صدهم؟

ورد بردرر ـ لي على هذا بإقناع المعمل الأوروبي للميرياء الاستطارية بإطلاق حق استخدام الشبكة للجمهور - وأراد في البداية تحرير البروتوكول بمقتصى الرخصة المدية العامة GPL لكن عندما انتهت المهاوصنات بالمشل، أفتع المعمل الأوروبي بأن ينقل الحقوق للملكية العامة فكان من حق أي كان أن يستنعين ببروتوكولات شبكة العنكيوت الدولية ويستحدمها ويقيم عليها ما يشاء (\*\*)

وميالاد الشبكة مثال على الانتكار الذي حولة التصعيم الأصدي للانترنت من العثرف إلى الطرف، وعلى الرغم من ان أحدا لم يعليمه على الوحية الأكمل، وهذا أكثر حواب فوة الانترنت ثارة ـ عان غله من الناس بوصلوا إلى بروتوكولات شبكة العبكون الدولية وتشروها وكان بامكانهم بشرها لأنهم لم يكونوا يصاحة لاقباع ملاك الشبكة أو ملاك احتهزه بشعبل الحاسب بأن تلك فكرة جيدة، وكما يشول بربرر الصممت شبكة العبكبوت تحدث لا تكول هباك مركز يبيقي على أي شحص (تسحيل) وحدة الحدمة الحديدة عنده أو الحصول على موافقة على منحشواه الله المناه الحكرة طبيبة أن المنتخدامها الناس، وكان الناس احرارا في استحدامها لأن تصميم الإنترنت بعدها

وهكدا، أقامت شبكتان ـ الشبكة التي أقامتها AT&T والأحرى التي بطلق عليها الإنترنت ـ بيئتين متعتلمتين للابتكار، واحدة تمركز الابتكار والأحرى تفككك هذا التمركز ـ شبكة قامت لتتحكم في الابتكار، والأحرى تنكر من حبث للبدأ حق التحكم، واحدة تنفلق على المصرح به وأحرى تبدر بمسها للعموم

كيف انتقلنا من واحدة إلى الأحرى؟ وما الدى حمل العالم الدي يحكم نظام اتمبالاتنا ينتقل من المركز إلى اللاممركر؟

إن هذه واحدة من القصص العظيمة المسية المتصلة بمولد الإنترنب هائكل يعلم أن الحكومة مولت البحث الذي قاد إلى البروتوكولات التي تحكم الإنترنت ودفع الحكومة مصممي الشبكة لتصميم آلات يمكن أن تتحاطب فيما بينها، يشكل جانبا من المعارف المتصلة بالإنترنت (٢٠٠) فقد استُنرفت الحكومة نشكل عنام، ووزارة النظاع بشكل خناص، في إنساق الملايين عنى «حواسب منتوحدة عنام» ووزارة النظاع بشكل خناص، في إنساق الملايين عنى «حواسب منتوحدة مستفادة»)، وكان لابد، من ثم، من نظام ما لربط النظم بعصها ببعص

على أننا تدرينا عمليا على تحاهل شكل حر من التدخل الحكومي الدي أتاح ظهور الإنترنت؛ ونقصد التشريع الدي أكد أن نظام التشميل الدي قامت عليه الإنترنت لن ينقلب عليها.

وقد جاء نظام التشغيل المادي الذي انطاقت منه الإنترنت مجهرا مسيقاً بالأستلاك، فكانت أستلاك التليفون هي التي تصل المارل بأحرى، لكن الحق القانوني في استخدام أستلاك التليمون للاتصال بالإنترنت لم يتحدد مسبقاً. وكان قهذا الحق أن يُكتسب، وحاء التشريع ليرسي هذا الحق فلم بكن هناك

صمان بأن يُسمح باستخدام المحول modem على خطوط التليمون، وحتى اليوم هناك بلاد في اسيا تنظم استخدام المحولات على خطوط التليمون ( ``) هما كان مطلوبا بكي نقوم الثورة هو ايصنال الشبكة بشبكة التليمونات

كيف مكن صدور هذا التصاريح؟ وما الذي مكن من استخدام الأسلاك استخداما مختلفا عن داك الذي تصورته AT&T في الاصل؟

هنا يدخل القصة بوع حديد من التشريع فقد ترايدت التدخلات الحكومية التي بدأت في ١٩٦٨، عندما سمحت الحكومة بملحقات خارجية على أسلاك انظيمون وتواصلت في السبيعينيات، بالصغط على Bells لتأخير خطوط للمشافسين، بعض النظر عن العرض منها، وانسهت في أوائل الثمانييات بعد التموية مع AT&T، لصبان عدم إعاقة أهوى شركات الاتصالات قيام شركات مناصمة في مجال ثقل اليهانات

وقيد اتحيد هذا التندخل عيدة أشكال المثل، في جناب منه، في فيرض مجموعة من القيود على أعمال AT&T المسموح بها اوالرامها، من جانب آخر، يترك خطوطها مفتوحة أمام الشركات المافسة (<sup>۲۷)</sup>، وتمثل افي حانب ثالث، في حشية عامة من أن تؤدي أي جهود لحمل الاتصالات تتجار للشركة إلى رد فعل قوى من جانب الحكومة

لكن أيا كان الحبيط، وأيا كان العامل الأهم، ترتب على هذه الاستراتيجية ترك باب الابتكار في عالم الاتصالات مفتوحاً ف AT&T لم تكن تتحكم في الطريقة التي يمكن أن تستجدم بها أسلاكها، لأن الحكومة خطرت مثل هذا التحكم وبخطرها هذا التحكم، أسست الحكومة بالفعل للعموم على أسلاك AT&T

وهكدا، تركت هذه التنظيمات الشبكة مفتوحة، ومن ثم صمان استخدامها بطريقة محايدة الصورة شبيهة بالتطلبات النصية لأسلوب من الطرف إلى الطرف وحيث إن لظام الهانف كان يستحدم لإقامة دائرة، فعد أُبقي على هذا النظام مفتوحا أمام الدائرة لإرمسال أي نوع من البيانات التي يرعب المستخدمون في شادلها عسرها وهكدا، كانت الشبكة تعمل كمصدر مفتوح أمام الآخرين ليستحدموها

وهذا نظام من الطرف للطرف يعمل في طبقة متعظمة من تصميم الشبكة، إنه ليس من طرف لطرف على الطبقة التي تسمع بالاتصال بين جهارين في نظام الهائف، فهذا الاتصال قد يتشكل بواسطة نظام لا يدعن لقاعدة من الطرف إلى الطرف.



لكن من أن يحترى توصيل الدائرة عن السبتة التي تشكلت بمعن خليط المنادئ التقيية و بمداعد القانونية العاملة على نظام الانصالات الهاتفية وتتوارى مع تصلفته من الطرف التي تصرف على طبقة الشبكة ويُبشي هذا الخليط من التصميم و التحكم على نظام الهائف ممتوحاً مام الانتكار وهذا الابتكار بهكن شبكة الانتراب من العمل

هن هناك تكاثيف التصميم من الصرف الى الطرف؟ هل تحسر شيئًا أو الجمقيا هي التحكم في الوصول إلى مصادر لا كابل نقل النيابات bandwid n الشبكة؟

ومن غوكد أن بالإشراب مواطل صفيها فطاقة الشبكة بكون عبر محددة في تحطه بقيبها وعلى رغم أنها شمو بمقدل أكبر من مقدل بمو الطلب، فإنها تكون مكتطة في بقص الأوقات أوهي شقامن مع هذا الاكتظامة بطريقة عادلة لا رسائل البيامات التي تصل أولا، تحظى بالحدمة أولا، في محرد أن تشرك الرسائل الطرف، تبدل السبكة أقصى جهد لترجيلها أوفي حال عمرت بقاط التهاطع الشبكة، تتحصص سرعة الرسائل الماره بتلك النفاط الشبكة،

وهي بعص التطبيقات لا تكون «أقصى الجهود» كافية، فالإرسال التليقوبي» على سبيل المثال، لا يكون جيد عندما شأجر الرسائل التي تحمل صوتا، وأي تأحيير يريد على ٢٥٠ مللي/ثانية يجعل النظام بالصرورة غيير قبايل لاستحدام (٢٠٠، وحيث بنتقل المحتوى على الشبكة في الوقت الحقيقي، حسب متطلبات تقيية طاقة بقل البيانات، قإن هذا المجر عن ضمان جودة الحدمة يريد من الكلمة، ولمعالجة هذه المشكلة بدأت التقبيات تقترح إدخال تعديلات على بنيية الشبكة تريد من إمكان توفيير بعض أشكال الخدمة المصمونة، وتأتي هذه الحلول عصومنا تحت عنوان حلول «حودة الحدمة» المصمونة، وتأتي هذه الحلول عصومنا تحت عنوان حلول «حودة الحدمة» (QoS)، وهذه التعديلات من شأنها تمكين الشبكة من معالجة «أصناف» البيانات بطرق مختلفة، الميديو ، على سبيل المثال ، يلقى معاملة تختلف عن الرسالة الإلكترونية والصوت يُعامل معاملة محتلمة من قبل شبكة المنكبوت

ولتمكين هذه القدرة على التميير، تحتاج الشبكة إلى قدر من الوظيفية أكبر مما يسمح به التصميم الأصلي، فالشبكة بحاجة، على الأقل، إلى أن تكون قادرة على تقرير صنف الخدمة التي يحب أن نتوافر لنطبيق ما ونقوم بممالحة الخدمة على هذا الأساس، وهذا، بالقابل، يحمل تقديم تطبيق جديد أكثر تعقيدا، حيث بحثاج المرمج إلى مراعاة سلوك الشبكة وتمكين التطبيق من النعامل مع هذا السلوك



على أن الحصر الحقيقين يأتي من الشائح غير المصابحة لهذه الحواص الأصابية ـ قدرة الشبكة من أنه على بيع حاصبية تعارس التميير صدف لصالح (ومن ثم صد) أبوع معينه من المحتوى فيحسبهما تكشف موشرات تسوية المشجري الرئيسسال لوسائف عن البيانات عال حواصل حاسمة لحوال الحدمة للتشكل فدريها على تمكن ماليد الشبكة من أنطاء عروض لمسافسان وستايع عروضية لـ مثل حهار تلفارها مجهر بنظام شركات البث الاسترائية ABC الاستقبال بطاء البث الكرومين CBS

ويمكن تطبل هذه المحاطر بالأعتماد على احتيار بعدات خوده حدمة حاصة فتقليات الحودة بتعبير احرا اكثر تواؤها من خيرها مع مددا من العرف الى لطرف أأ، لكن أصبحات هذا الاقتراح عالما ما يعقبون على حول حرى وضح بسبيا دريادة القدرة بمعنى به إذا كان من الموكد أن هذه النقيبات تصيف حوده حدمة بلائتريت واذا كانت تقليات حدمة حودة مثل حدد من قصلت RSVP بقي بهذا العرض لكن بكلفة كبيرة، فلرنما كانت ريادة القدرة حلا حتماعيا أقل كلفة وبعبارة أحرى، فإن بطام تسعير للحصيص الموجه العريضة (الكانن) بحل

مشاكل معينة، لكن إذا كان تطبيقه يتناقص مع مبدأ من الطرف إلى الطرف. فهذا يضر أكثر مما يعيد،

وهدا ليس معناه أنه سيصر أكثر مما يفيد اقليس لدينا حتى الآن ما يجلب تُتِينِ هداء لكنه يثير مسألة أساسية عادة ما تعقلها عملية النسرة الظام الرقابة ليس هو الحل الأقصل لقدرة الحل الأقصل هوا ببساطة القصاء على لندرة

وهذا هو الوعد الذي يشير زليه المعلق المحافظ جورج عيلدر، فالمستقمل، كما يرى، هو عالم دو طاقة نقل بيادت «عير محدودة» (أثق فسرعان ما سسقلب صورتنا عن الشبكة الآن ـ وصلات بطبئة وآلات سريعة . فمع حلول الرجاح محل المحاس (كما في الألياف المصرية) والأهم، مع حلول المحولات البصرية محل المحولات الإلكتروبية ، تقترب سرعة الشبكة من سرعة الصوت وهو يرى أن المهيد التي يعرفها على الأصلاك التي يستحدمها الآن سنتنهي، وفي النهاية ، حسب قوله ، مبكون من شأن التحلص من الدرة تعيير كل ما بمعل

وتثور الشكوك في شأن مراعم غيلدر حول التكنولوحيا (<sup>\*\*\*</sup>)، وكدلك في شأر اقتصادياته، فالاقتصادي داخل كل منا لا يمكنه القطع نوجود مصندر لا يمكن إعاقته والواقعي في كل منا يرفض الإيمان بالحثة، لكنني أميل إلى الاعتفاد بصرورة تواهر قدرة نقل بيانات غير محدودة وأتمنى أن يثبت خطأ أصحاب فكرة الاقتصاد القائم على البدرة



ويتصل الحديد على تشكل فيه بالتطور السعيد بحو عالم يتبح فيه مائك الحديد. فكد بسباطة، أسونا سعيا (أو رُحاجيا) مجايدا وهذا ليس لاتحاد لان وليسر تمة ما يشير إلى أنه سيكون كذلك فيما بعد وكما يمول استد القاسد أيم وو في رمالية بعث بها آلي عن كانت عبلان عبيد بن مام مشكلة علامة دليا سولار ، كما عندنا ليفيل في الكيمياء (شرح ردود الأفعال التي كان يعكن أن تحدث أكن لا عائد من ورائها) فالقو مل الحاصة بدو وكأن دورها أوجيد هو حتي الأموال من مشروعات لينية المحتية، أد ما بُست مرودة بالقدرة على العزل .. وهنا في الصناعة، كل الشيروعات «المساحدة» شبيكات قائمية على تقييات للعبرل وتحديد الأولويات» (\*\*\*).

وهنا تكمن مأسناة العموم، فإذا كان العموم هو عنموم الابتكار الدي تحتضيه بروتوكولات الشبكة، وعلى رأسها طريقة من الطرف إلى الطرف، قإن مأساة هذا العموم من ثم هي ميل الصفاعة إلى إصافة تقييات للشبكة تقوضها، [ ... ]

وقد ولدت الإشريت على طبقة مادية خاصمة للتحكم، تتشكل من بروتوكولات تبادل المعلومات TCP/بروتوكولات إشرنت IP، لم تكن حرة بحال، وتمسر هذه البرونوكولات عن مبدأ من الطرف إلى الطرف، ويصبح هذا المبدأ من الطرف إلى الطرف، ويصبح هذا المبدأ سماعلية المصدء الذي توصره أجهرة الكمبيوتر المتصل بالإشرنت من أحل الابتكار والتقيير وكان هذا المصداء المتوح مهما للحرية، المبية على أنظمة تشغيل خاصمة للنحكم فلحرية تُبنى على عمومية الابتكار، وهذه العموم، شأن عبرها من العموم، تزيد من قيمة المضاء المتحكم هبه

ومن هنا، فإن الحرية تعرز القيمة الاحتماعية للمتحكم فيه. وهذا درس سنعود إليه

<sup>(\*) \*</sup>Commons on the Wires from Lawrence Lessig (\*001). The Future of Ideas: The Fate of the Commons in a Connected World. Random House. New York, pp. 25, 34-7, 39-48, 275-8 (notes). Reprinted by permission of Random House, Inc and International Creative Management. Inc. © 2001 by Lawrence Lessig.



#### المراجع

- 1 National Research Council Treatments Communitate Washington DC National Academis Press (2000)
- 2 Telephone interview with David P. Ree I. February 1. 2001 who contributed to the early design on the interview. 4 TCP IP while a gradual study of M. T.
- Lawrence Lewig, Code and One: Lines & Cyberpace New York, Basic Books, 1997, 243, n. 1933, et al. Kapor.
- 4 Network Working Group Request for Comments 1958 Architectural Principles of the Internet. Brain E. Carponte, ed. 1,996, available at 6-sp. vivilett org. rfc2rfc 1958 tx.
- Ibid. §2 I.
- 6 (bid
- 7 Into Bernets-Lee Bearing the Web The Congruent Design and Chimate Design of the Lond Wide Bieb by the humanor San Francisco. HasperSanFrancisco. 2008. 00.
- 8 Telephone interview with David Reed
- 9 Berners-Lee, 208
- 10 National Research Council 138
- 11 Ibid. 107
- 12 Ibid. 36-7
- 3 Ibid., 37
- 14 Douglas E. Comer. Internetworking unth TCP/IP. 4th edn., vol. 1 (Upper Saddle R. vor. NJ. Prennce-Hall, 2000). 60. (HTTP stands for hypertext transfer protocol," and is "fifthe protocol used to transfer Web documents from a server to a browser", 713 (TCP stands for "transmission control protocol"), and 694 (IP stands for "Internet protocol)."
- 15 Benners-Lee, 35
- 16 See Robert M. Fano. "On the Social Rose of Computer Communications," Proceedings of the IEEE 60 (September 1972). 1249.
- 17 Berners-Lee, 46 See also james Gillies. How the Met Met Born. The Story of the World Wide Web (Oxford and New York Oxford University Press, 2000), Hafner and Lyon. Internet Dreams. Archetypes. Myths, and Metaphors. Mark. J. Stofik and Vinton G. Cerf. eds. (Cambridge, Mass. MIT Press, 1997).
- 18 Bernets-Lee, 40 (describing Gopher and WAIS growing faster)
- 19 Thid (interconnect)
- 20 Ibid., 72-3
- 21 Ebid.
- 22 [bid., 74
- 23 Bud 99
- 24 John Naughton, A Brief History of the Future (London Weidenfeld & Nicolson, 1999), 83-5.
- 25 Ibid. 84
- 26 Sec e.g., <a href="mailto:sep-//www.asiapoint.net/insight/asia/countries/myanmar/my\_spedev.orm">m</a>
- 27 Steve Bickerstaff, "Shackles on the Grant How the Federal Government Created Microsoft, Personal Computers, and the Internet," Texas Law Review 78 (1999) 25.
- 28 National Research Council, 130-1, n. 18 (describing best efforts as consequences of uniformity)



- 29 Humans can tolerate about 250 mile, o. not on letter in has a noticeable effect. Ship //www.danogo.com/solution. L. erre. 4.7. Web such a
- \*\* They are described in Mark Gaypus et al. It was at Service Aechinecture How to Encourage Innovation of Services in Services in Physics are: 255 on file with guthor, 14
- See G. Grider, Telerosm. How infinite Bands at 1 1 Rev. Proc. Park 1922.
   New York, Free Press, 2000; 178-64.
- 3.7 See e.g. Bil Frezza, "Telecosmic Pundites. The World Through Capacitation med Classes. Internet Mack (December 4, 2000), available at the position of the Coadercosm. State magazine (September 11, 2000), available at the position of the Coadercosm. State magazine (September 11, 2000), available at the position of the Coadercosm against the current wisdom that sees bandworld shortage at a problem than Dibbell. From Here to Infinity. I diagon the September 5, 2000 is a large current profound sloth or transcendent to the person of violence is breathless sentiments. The Target among favorable review see e.g. Blast Levit Review. TELECOSM. How Infinite Bandwidth to a Reconcion. In Clada Lashington Monthly (September 1, 2000), 54.
- 33 E-mail from Timothy We to Lawrence Lessig, February 16, 2001



# نشر مفتوح. . تقنيات مفتوحة 😘

غراهام ميكل

١٢ سيتمير ٢٠٠٠ حمل اعتتاح دورة الألعاب الأولمية لم يبق عليه سبوى ثلاثة أيام. ووصل سيدنى حوالي ٢٢ ألف صنعاهي لتعطية أكبر حدث إعلامي على جدول الأعمال. وأثناء المباريات، سيكون في مشدور الصنحاطيين الاستفادة من مصادر الركر الدولي للبث في هامیشیر بای، بعماله الـ۲۲۰۰، و ۷۰ آلف متر مربع من التسهيلات التلفريونية، و ٧٠٠ كاميرا و ٢٠٠ من آلات الميديو، هذا عير مئات الأطقم الإصافية وآلاف المتطوعين المبتشرين لساعدة مراسلي الصحف المطبوعية، لكن هذه المسادر ليست متواهرة للجميع وهي مستودع أدخلت عليه التمديلات بحى سنائت بيشرر الفريي الداحلي، يشارك مبركيز سيدني للوسائط المستقلة أيضًا في الشجهير للمباريات (١) ويصم المبنى، إلى جانب مكتبة عوضوية، مكتبا «لأصدقاء الأرص» وبعض المقيمين، وعرفة

م نشارع بجد سريقت تحامية لاستعدام لاشياء • وليام جيسون



تصطف فيها دستة من أجهره بكمبيونر بعض الصور فرسوم بالهد أو على هيئة ملصق، حاءت كتبرعات أو حُبت من حاربات القعامة يتحلق المتطوعون المشاركون على الأطراف يستعول القصص ويساعد بعصبهم بعصا في تحميل ملصات العبديو و ملعات الصوئية شاشات ومشعلات أهراض احتياطية بحالات معتلفة عكومة على أرقف شقاسم المكان مع عرائس بطريق لينوكس وراية منحم مصاده لليور بنوم وريات كتب عليها وسائط اصبعه بنصلت، والعصية المتعلق، وبعثل مركز سيدني الوسائط المستقلة. بقصاصات سجادته المرودة والكرامي المتناعمة معها، فصاء مرآب للتعريب، وبمودجا لثقافة «اصنعها بنمسك»، ومنوردا يعتد به، والمركز، كما يصول المتطوع عابرييل كويبر العامل على رائحة محول إلمارات معترق،

ومركر صيدني للوسائط المستقلة باقلة على الإنتربت، ممتوحة أمام كل الشكال تبادل المعلومات، وتكتب المصمى وساقش الأفكار، والمركر، الذي أنشئ بالأساس لتعطية مسائل تتعلق بالدوره الأولمبية ونيس كسحل للميداليات، كان لا يرال على قوته بعد مرور عدة أشهر على انطعاء الألعاب النارية لحمل الختام وهو بالأساس صفحة على الشبكة نتشر آليا مساهمات من مشاركين، يتبادلون علمات النصوص، والصور، وأعمال المرافيك، وتسجيلات القبديو، والملمات السمعية وتقوم قاعدة بياناتها تلقائيا بتحديث الموقع لتصع كل مساهمة جديدة في المقدمة وبينما يشكل الموقع الإنكتروني مركزا افتراصيا، يتبح لأي شحص تقديم مساهماته من البيت، أو العمل، أو المكتبات أو مصاهي الإنترنت، هإن القنصاء المادي المكتب يقدم دعما طوعها بالاحتياجات التقبية لدعم الإسهامات، مثل المكتب يقدم دعما طوعها بالاحتياجات التقبية لدعم الإسهامات، مثل المكتب يقدم دعما طوعها بالاحتياجات التقبية لدعم الإسهامات، مثل المكتب يقدم دعما طوعها بالاحتياجات التقبية لدعم الإسهامات، مثل المرطة بصرية وسمعية.

وتمثل برمجية مركر سيدني للوسائط المستقلة حشدا من الاهتمامات والتأثيرات والتجارب التي تجعل منه، بطرق مختلفة، حالة من حالات فعالية activism الإنترنت، وانطلاقا من تحليلنا السابق للوسائط البديلة، سئلقي نظرة في هذا القصل على اثنين من الحوالب الأساسية لحركة مركن سيدني للوسائط المستقلة؛ تبيها للشر المتوح، وروابطها مع حركة مصادر البرمجيات المفتوحة.



ويمثل النشر المفوح المكرة الأساسية وراء قيام التركز ا فليس هذات طاقم محررين الن يأتي المحتوى من أي شخص نقرر السناهمة ا وليس هذاك حراس تلبولات أو الثاماء للمواد افتالمشاركون أحرار في تجميل منا يشاءون امن المتالات والتقارير الى طلب التجهيزات والبصائح

"كما تريد من الناس ال يكونوا مشاركين فاعتين الأ قراء سلباني" هكذا تشارح هابرييل كويبر الفكرة من وراء مشاروع سنيدبي الفاعلة Active فادت إلى مركز سيدبي للوسائط المستقلة "إنهم أناس على درايه بالأحداث والجماعات، والأحداز وليس تحل المادا يثمين عبينا أن تكون حراس بوانات؟ فإذا كنت بؤمن بهذه الفلسفة . تحدرم من حيث المندأ دكاء وإبداع إخوانك من بني البشر . فستتمم باتصالات حيدة واستحداما سهلا للموقع».

إن الساهمة بقصفك، كما يقول ماتيو أربيسون المبرمج بمركز سيدني للإعلام المستمل، ليست أصعب من استحد م هوت ميل ـ اكتب مقالك على حهار الكمنيوتر أو شبكة الإبترنت ثم القرارر الإحالة Submit ومن حلال النقاش الجاد على الشبكة، حيث تحوي كل قصة احتيارا يسمح للأحرين بإضافة تعليقاتهم، تشكل كل قصة مثيرا لنقاش على الشبكة وكدلك موصوعا مستقلا وحتى قبل بدء عمل المركز رسميا (في ٧ سبنمبر ٢٠٠٠)، كان ٢٠٠ موصوع قد تبودل بالفعل؛ واشترك أكثر من ١٢٠ شخصا في قائمة البريد الرئيسية، وكان الموقع يتلقى حوالي الماردة والشبكة المالمية القائمة، الاتصالات في المحادثات الشمهية، والروابط (لواردة والشبكة المالمية القائمة، التي تضم أكثر من ٢٠٠ من مراكز سيدني للوسائط المستقلة.

[...]

وقد تأسس أول مركر للوسائط المستقبة في سياتل لمتابعة مؤتمر منظمة التجارة العالمية في بوقمير ١٩٩٩، وحلال الأشهر العشرة التي أعقبت سياتل، قامت شبكة من أكثر من ٣٠ من هذه المراكز، يستخدم كل منها برمحية تورع محابا، وتعتمد على مساهمات الأهراد أو الرائرين وكان موقع سيدبي واحدا من حمسة مراكز جديدة من هذا النوع دُشتت على الشبكة في سبتمبر ٢٠٠٠،

ويحلول منارس ٢٠٠٢ كان هذاك اكشر من الا منها وقيد تأسيست متراكر الوسائط المستمنة شاسيدس البود الواحد المثل عيد الممال في لندن أو كحرم من حملات سياسيه محلبة طول مدى من الهند إلى جمهورية التثنيت ومن إيطاليه الى الكوندو المسركر الاعلام السيقل في البرازيل، على سبيل المثال يقدم وعاء لتحليل المسائل المحاربة سلاك لعات، بيدما يقدم المركز الإسرائيني للمهادات عن الاوصاع في الصدة العربية وعرة

وتعثل هذه تشبكة استاثرة اساسا للمكر المعارض للعولة الذي يثبناه المشاركون هي هذه المراكز ويجب المسلحط، اولا ال شعار امناهضة العولمة، محمل العولمة العولمة محمل العولمة المحمل العولمة مراكز المحمل المولمة الكبرى وليس الوسائط المستقبة يتوجه بحو معارضه الشركات العالمية الكبرى وليس أعولمه بكل حواليها ثابيا، من الماسب بماما أن تكون معارضة رأسمالية عالمية متناثرة هي نصبه مناثرة لها مواقعها المحلية، وغير المركزية، هإذا كانت قوة الشركات في كل مكال وفي لا مكال، مرتحلة ومتناثرة، فيبعي أن تكون معارضة تلك القوة على شاكلتها.

وتكرار التأكيد على الطبيعة العالمية للشبكة يعني سهولة معاينة أهمية التطبيقات المحلية للاتصالات الكمبوترية والحقيقة أن جماعات الناشطين تستثمر في هذا الإمكان مند ما قبل بدء الإنترنت في منتصف التسعيبيات من القرن الماصي، على سبيل المثال، من القرن الماصي، على سبيل المثال، أقامت الحماعات المشوية في بيويورك قاعدة بيانات كمبيوترية لحساب محاطر الهجمات التحريبية التي يشبها ملاك الأراضي المعيون بسياسات التأمين، وحساب متعيرات مثل تاريخ الملاك الدموي، والتهرب من الصرائب، وسجل انتهاكات قوائين البناء (۱).

وهي أواحر الشماييسات من القرن الماصي، كانت بنى الحكومة المحلية والشبكات المدنية تؤسس لوجود كمبيوتري، واستحدم المشردون في سائتا مونيكا وصلات المكتبة المحلية بالشبكة الإلكتروبية العامة للمديئة لتبطيم حملة باجحة من أجل تحسين الوصول إلى المواقع المتوجة والمعلقة، وكلاهما صبروري للبحث عن عمن وللتكيف وهي ويلمنعتون وبورث كارولينا، استحدم قاطبو مشروع حرهاي بليس للإسكان بهابات عامة للاتصال بالشبكة لتأمين المريد من الفعالية، والقيام بدور في إعادة تطويره المقترحة، وعبر شوائم



نشر مفتوح.. تقبيات مفتوحة

التقاش الصلوا عن طريق الشبكة بالصنامين الدين قاموا بتحليل خطط اعاده النصوير (أُرسنت اليهم على هيئة مرفقات لرسائل الكبرونية) وقدموا تصائحهم، لتى احد بها القاطنون شاء معاوضاتهم مع سلطات الاسكان ا

[ ]

وصبيعة مراكر الوسابط المستقلة تطويار لموقع منحني يطبق عبيه وصبيعة مراكر الوسائط المستقلة مبيدي مصوح لنشر على الرغم من ذكيده الأصدوي عبي تسبيق التصبرهات المناشرة ومناقشة التكتيكات وكانت عابرييل كويس طالبة الدكتوراة بمعهد المنتقبلات المستامة أول من فكر في هذا الموقع في الثانية من صباح احد الآيام في وقت كان عليها فيه أن نفكر في بحثها (على الرغم من تأكيدها أن قامة Active Syuney أصبعت عملية حماعية إلى حد كبير وبطورت بقصل مُ حلات وأفكر متطوعي الموقع)، وقد تمثلت أول النحليات في تقويم شهري منسوح لأحد ث التعيير الاجتماعي المحلي، هي تقاويم «الناشط الولع» Mamc Activist وكناست القائمة، التي قام بنجميعها طالب من المداهمين عن البيئة، تحاوي تسحيلا القائمة، التي قام بنجميعها طالب من المداهمين عن البيئة، تحاوي تسحيلا المشطة مباشرة ومعاصرات، وحدوات، وحتماعات، وعروض سينمائية

تقول كويبر «كقرئة إحبارية للوحات الإعلانات، ومدمنه لمهملات المعلومات والرسائل الإلكتبرونية، كان من المواضح أمامي أن هذا النوع من المعلومات يجب أن يكون على الشبكة، وبينما كان تركيرها الأصلي عنى الأحداث، نسعى Active لأن تكون أكثر من مجرد صحيمة تحريبية أو هيئة تحرير لنشرة فشوية إنها تسمى لأن تكون ملتقى، ومنطقة إلكترونية مستمله، ومنبعا للمعلومات النشطة، تتواصل هنه حركات التغيير الاحتماعي بكل أطباعها إن مناقشة أحداث التقويم أو الاستمانة بالنقاش لتسهيل أحداث أو أعمال بمناقشة أحداث التقويم أو الاستمانة بالنقاش لتسهيل أحداث أو أعمال مشترك لمياسي أو مؤسسة أو يتك».

وقد كانت لكويبر شبكة واسعة من الصلات بجماعات نشطة في سيدني، ومن بينها العدد الكافي Criucal Mass (٥)، لكن تجميعها على الشبكة استدعى خبرة ماتيو أرئيسون، وهو أيضا طالب دكتوراه في العيرياء بجامعة

سنديي وكان أربينيون مؤسسا مشاركا لحماعة تكنولوجها الباشط العثوي (CAT) في 1940 . يمكن التعرف على اتحاه الحماعة من شمارها المشاءون، والحاملات العامة والدراجات على طريق الملومات المتفوق ـ ويقدم الحماعة، من يجي سنصة حرى الدرساو لمساعدة التعلية لمن تبيون قصابا تقدمية على الشبيكة ـ ويمكن اربيستون مين حيلال مستعمدته هي انتكار على الشروع من المدرمجين كان عليما الشروع هي المشروع المشروع هي المشروع المشروع هي المشروع المشروع المشروع هي المشروع ا

وفي مقاله الفد عن المرمحية المفتوحة المصدر: «الكاتدرائية والمارارة يرى إربك من رابعوند (ن«عيمل البيرمنجينات الحيند يبندأ بنجك الجبرج الشخصي للمتصدي لهدم العمل، "" وكانت الحكة التي من شأنها التوصل الى برمجيه مركز الوسائط المستقلة هي الصيق بتراتبية عير مبتجة وجماعة سياسات تتنمي إلى إعلام بديل أحر، وشأن كثيرين من سكان ألمدن، شعر ماتيو أربيسون بالثماسة حين أصبحت محطة زاديو حي جي حي Tnple J. التي كان ينصب دركيرها فيما سبق على سيدنى محطة قومية، محلفة فجوة عثوبة جاهدت محطات محلية أصغر، مثل 2SER لتتجاورها، ولأنه اهتقد الإحساس الحمي بحي حي حي القديمة، الجدب أربيستون إلى التلفريون المئوي، لكنه استاء من إدارة وسياسات جماعة متخمة. عانتقل إلى الشبكة، وعن طريق تكنولوجها الباشط المثوى أهام الصلات مع جماعات مستقلة تعمل في الوسائط القديمة والحديدة على حد سواء، وتوصل إلى برنامج مكَّن من الشطية الإلكتروبية لأحد مؤتمرات الإداعة المثوية الأسترالية في ١٩٩٥٠ قدمت الجماعة أول قطعة لها من البرمجية المأتمتة automated لمؤتمر مي ١٩٩٧، وقد مكنت هذه البرمنجية من التحديث المستمبر عبير المراسلين الموجودين في الحدث، ومساهمات من ثم يتمكنوا من الحضور ، تكن أربيسون استاء مرة أحرى من تراتبية الإدارة، وهي حبرة بالمة الأهمية لنطور برمحية الأفقية الأفقية 1. Active. الأفقية

وقد دخلت Active Sydney الشبيكة للمسرة الأولى في يعاير 1994، مستحدمة معظم حواص برمحية مراكر الوسائط المستقلة اللاحقة ـ البشر المفتوح، تتبيهات البريد الإلكتروني وتقويمات الأحداث وبحلول مارس ٢٠٠٠، كأن الموقع يحوي تضاصيل الانصبال بأكثر من ١٠٠ منظمة في المدينة ـ



نشر ممتوح . تقنيات مفتوحة

حماعات إداعة وتلفريون فتوية، تعاونيات للأعدية العصوية، بشطاء في مجال النقل العنام، قوائم لمناقشية حيقوق المتحدر الحسفات الحسن حدمنات الأستشفارات القيانونية المروخ منعينة لمنظمة القنميز واصدقياء الأرض، Ecopella ـ «تحمع فتوي يقدم اعمال كورال حديثة عن السبائن المنتبة» أنا

وعبد الانتهاء من التخطيط فتجركات سيائل، التقى رئيسون بعض النشطاء لأمريكلين يخططون لإهامه موضع لتعطيه هذا الحدث كابو يهكرون هي خطا أحدار على الشبكة لإصدارات الوسائط البديلة مثل معطات الإداعه الفئويه في الولايات المتحدة، لكنهم كابو يعترمون ستحدام برمنعية تحاريه لتشعيله وأقدمهم أربيسون بأن المرايا التقبية لموقع قائم على برمنعية حرة ستريد من إمكان النعاون الدولي، وقد وهرت برمجية Active Sydney الأساس للعمل.

وكان أربيسون الذي كان يمارس عمله من سيدني، الأداه التي بقصلها الطلق مركز سيابل للوسائط المستقلة على الشبكة قبل الأحداث بأسبوعين ومع بدء الاحتجاجات، تحول البعد المكاني عن سياتل إلى ميرة حقيقية، استطاع أربيسون التركير على مشكلات إدارة السرمجة والنظم بأوضح مما يمكن للحيراء على الأرض، المدعومين بجهود معاونين يتولون ترقيم digitize يمكن للحيراء على الأرض، المدعومين بجهود معاونين يتولون ترقيم لقطات القيديو وإرسال قصيصهم، كما كان هذا يعني أنه لن يصطر إلى النعرض للعارات المسيلة للدموع التي كانت تهب على مقر متركز سياتل للإعلام المستقل بين الحين والآخر.

# إعلام «اصنعها بنفسك» والسرديات الإخبارية

 $[ \cdots ]$ 

بهذا المعنى، تعد مراكز الوسائط المستقلة حلقة في سلسلة طويلة، وقد مكتشا أبحاث داوسع التاريخية عن الوسائط البديلة من اقتضاء أثر هدا المياث على مدى مئات السين، لكنيا بجد جدرا أساسيا لطريقة مراكر الوسائط المستقلة في تراث المجلات الإلكتروبية fanzine، ففي تأريخه الصاحب والحلم الإنحليري»، يقول جون سافيغ إن والمجلات الإلكترونية هي

التميير الأكمل والأرحص والإسراع من التسبعيلات إنها الواسطة medium وهناك أيمنا المقسرطة وادا كنان المقسسود باللوحية الحسيدة الشعبيبير الاحتماعي، هان المحلات الالكترونية حير من عبر عن هذا أ

وادا كان صنوت معنى الروف عن مع الرمن بعد اصدار Sex Pixto > الدوماتها القصيرة فقد كان لانتشار حماليات «اصبعها بنصب» التي تمثها المحنة الالكرونية الاثر الابعد . كان لظهور شركات السنجيل والمورعان المستقلان دور "كسر في تعييم الموسيقي من أي البومات موسيقيه وأتاج ردهار هذه المحلات، كما يرى سافيع الإمكان للتعبير عن لدات ويرعم مارك ب، من المحلة الإنداعية Sniffin' Clue ، أنه كان يكتب كل موضوع كمسودة دون ما حجمه وتصدر السنجة النهائية وبها علامات على السطور قال لسافيع «لم أكن مهما بالمحلة بعق، كانت الأفكار هي ما يهمني» "" ، فهناك حظ مساشر يصل بين المجلدة الأولى وقلمعة النشر المفتوح لمراكز الوسائط المنتقلة

وهذا المبدأ للاتصال. بعد أن أصبحت المرقة تتألف الآن من ثلاثة أوتار. هو العمود الفقري لما يطلق عليه الأكاديمي المتحصص في الدراسات الثقافية، جورج ماكاي، «ثقافة أصبعها بنفسك». إنه يرى فيها «اهتمامات وممارسات حول راديكالية خضراء، وتحركات سياسية حديدة، وتعمات وحبرات موسيقية جديدة، يشكل الشباب قوامها وموجهها» (١٠٠٠). ويتجسد هذا في قائمة المشاركين في مجموعة ماكاي «ثقافة أصبعها بنمسك»، بشهاداتهم حول مشاركتهم في إقامة صبعت ومحلات الميديو المستقلة، وإصلاح تشوارع والأرص أولالا، والأحراب الحرة وثقافة المسافر وفي القلب من هذا نشر الثقافة ليس هذا مجرد تبشير بالقعائية Actavism مل هو المعالية تمسها فالكتابة قعل، والنشر المتوح هو تدخل ثقافي مباشر.

ويعشرف سنيفن دبكومب، في كتابه عن المجلات الإلكتروبية، بالقلق من التراجع الفعلي للفضاءات الثقافية للنشر المعتوج عن التراماتها، وعن العمل الملموس، وسائط «اصنعها بنفسك»، في هذا التحليل، محرد «ملاد متمرد في عالم بلا قلب»، ويتساءل دنكومب ما الحيد في كل هذا الإبداع الثقافي المرعي، إذا ظل «آمنا داخل حدود العالم الثقافي؟» ("")، وتتبح الحالة الراهبة من تطور إعلام النشطاء على الشبكة، كما يمثلها هنا مركز سيدبي للوسائط المستقلة، وحمة لإعادة النظر في هذا القصل بين الكتابة والقمل، وبين التعليق والمشاركة.



وعادة ما تصاغ الأستلة المتعلمة بالوسائط البديلة من منظور اقتصادها السناسي، وحول مسائل الملكية والحصول access دفعنا النمع الذي يعوم على «اصنعها بنمسك» من المحالات الإلكترونية الى التمكير في الوسائط النبلة من منظور المحنوى منظور المحنوى منظور المحنوى الحدوى

[ ]

الإصرار

لكي نمهم حركة المصدر المتوح، عليما أن بقر بأن عوالم الحوسية والشبكة تشهد أيضنا بناء سياسات داخلية un-built تقنية. وكانت هذه نقطة حطرة في رعم أمبرتو أيكو الهزلي بأن الاختلاف بإن نظامي تشغيل ماكنتوش ودوس كان أَهُرِب إِلَى الحملاف الديني. فإيكو يرى أن كاثوليكية السطح البيني interface لماك، بسهولة استحدامه، هي التي مكنت الحميع من دحول حنة الصفحات المرودة spreadsheets؛ وعلى العكس، جعلت صعوبة دوس من النظام ولاء مكلماً، يفترض استسلام البعض في الطريق 🔧 ومن المؤكد أن السطح البيني لماك قد أدخل كثيرين، كان من المكن ألا يحوضوا الرحلة، جنة الصفحات المفرودة. وفي تأريحه لأجهرة كمببوتر أبل، يتحمس ستيمن ليمي للمجار البصري لأسطح مكاتبها، ويصمها أكثر من مرة بالعذكية، ـ ما هي الطريقة الأفصل لمحاكاة بوع العمل الذي يتجبره معظمنا بالكمبيوتر ـ الممل المكتبى ـ من مكتب حقيقي، ورسامين حميشيين، وملمه حوافظ حقيقي، وورق حقيقي؟ (١٧٥). ومن منظور نشر استحدام الكمبيوتر، فالحقيقة أن سطحا بينيا يمكن أن يحقق الهدف التسويقي للشركة بسرعة، كان بلا شك فكرة دكية الكن مناذا عن بقيشنا؟ مسبواء كتا ستحدم أجهرتنا في البيت، أو المدرسة. أو على الشاطئ، فنحن أيضا لا برال تستجدم اللجار نفسه للمكتب، السطح البيني للنسجة الثانية -Version 2.0

لكن بينما ظل المجار المشترك للنسعة الثانية سائدا على أسملع المكاتب لأكثر من بينما ظل المجار المشترك للنسعة الحرى من المجاز، في وي التصميم التحاري للشبكة، يتحد السملح النبني الحالي قوام الصفحة الأولى من صحيمة

وبالبسبة ابعض متقدي الاشريت. مثل هيرت لوفيتك هذا بعد «ارتداد وعودة لى لوسايط حصفيرية القديمة المطبوعة» ، وفي تحليل كهذا فإن محار الصحيحة بنظر في مشارك الانتريت بوضعة مستهيك للمعلومات بقرأ المستعد بطرق متعددة ومحتلمة لكن ليس أمامنا، بشكل عام، فنرص كبيرة المشركة فيها و تتاعل معها كثر من «رسائل إلى المحرر» لكن ماتيو اربيسون بري في تحمع بين محار الصحيفة وإمكان البشر المهتوج الذي تتمتع به المشبكة إعادة كشاف عكره الصحيفة لا كو سطة للاستهلاك وإنب للتفاعل الإبداعي يقول «بقضي معظم الباس معظم الوقت الذي يتمقونه في تصمح الشبكة في عبن صحفهم الحاصة عبر البريد الإلكترونية الشيكة والرسائل المورية، والمسمحات الإلكترونية الشخصية» «مناك ثماثل بين والرسائل المورية، والمسمحات الإلكترونية الشخصية» «مناك ثماثل بين الوسائط المستعدة والنشر المتوح كحاب من بمط أكبر لاستحدام الباس الشبكة ومرة تلو الأحرى، تثبت أجراء الشبكة التي تتبنى مبدأ البشر المتوح شعبيتها الكاسحة، وتأني Geocities على رأس أهم عشرة مواقع، وأهم ملمح شعبيتها الكاسحة والهم بالنسبة إلى هو أننا بنتقل من نمط لاستحدام الكمبيوتر المشر مفتوح والهم بالنسبة إلى هو أننا بنتقل من نمط لاستحدام الكمبيوتر الشر مفتوح والهم بالنسبة إلى هو أننا بنتقل من نمط لاستحدام الكمبيوتر الشر مفتوح والهم بالنسبة إلى هو أننا بنتقل من نمط لاستحدام الكمبيوتر الشر مفتوح والهم بالنسبة إلى هو أننا بنتقل من نمط لاستحدام الكمبيوترة الشر مفتوح والهم بالنسبة إلى هو أننا بنتقل من نمط لاستحدام الكمبيوترة المتراء الكمبيوترة المتورة النائم عشرة والمنائلة الكمبيوترة الكمبيوترة المتورة والمنائلة الكمبيوترة المتورة المتورة المتورة المتحدام الكمبيوترة المتورة والمتورة المتورة المتورة المتورة المنائلة الكمبيوترة المتورة الم

عالي المشاركة عنيار cubicle إلى بمط أقارب إلى الطائمة الصحيفة، فعندما تمتح معظم أجهزة الكمبيوتر الشحصي ستجد أسطح مكتب مشتركة، لكن حلال ثوال تماجئك الشبكة بورق حائطة أنيق على السطح، والشبكة هي المصاء الدى يحتلط هيه الباس، عبار السطح البيسي، من حلال الكمبيوتر،

وهذه هي التقدية الارتجاعية feedback».

وبتمبير آحر، هإن صياغة التكنولوجيا ليست مقتصرة على الحكومات والأعمال، وإنما لنا أيضا دورنا ـ يمكننا تحوير التكنولوجيا وكدلك تبنيها ويظل خير تمبير عن هذا ملاحظة وليام جيبسون، «الشارع يجد طريقته الحاصة لاستخدام الأشياء» (١٠) وعلينا أن نمكر، على سبيل المثال، في تعديل موسيقيي الأحياء لللآلات، وهي تحويل آلة لإعادة الإنتاج على هيئة منتج جديد، أو استخدام مستجي موسيقى المتزل الأوائل لـ Roland 303، حين حولوا ما هو معد كمعاونة مترلية لعارفي الغيثار إلى مركز إبداعي لنمط موسيقي جديد تماما، وهذه الأمنئة تسبب المشكلات لعدد من أكثر الافتراصات شيوعا، والمنتئة هي الاستحانة الثقافية للتقنيات الجديدة ـ من



بينها العكرة الجنبرية التي يلحمنها لانعدون وينز في تقده لها على النحو التدلي «الابتكار التكنولوجي هو السبب الاساسي وراء لتغييرات التي يشهدها المجتمع و ليس أمام الإنسان من حبار إلا الاسترجاء ومشاهدة هذه المملنة الحدمية وهي تترغرع " و لحميمة أن حركة السرمجنة المتوجة ـ التي ساعم النشر الإلكتروني المنتوح بالمعيين النقني والملسمي بنين أن كثيرين من الناس يقصون يومهم لإثبات حتمية ريف هذه الحتمية

ويرى أربيسون أن «هذا سن عظمة الإسترنت و لدرمجية الحرة التي شعمها» و«هناك سبب بلامتركرية المتأصلة في لتكنولوجها هالأدوات صعمها حبراء يستقون الى الدردشة مع غيرهم من الحبراء وليس بواسطة ميكروستوفت من أحل تعظيم أرباحها، ولا حتى بو سطة الحبش، على الرغم من دوره في تمويلها، الحبراء لم يكونوا يريدون اختنافات، ورؤساء تحرير، ورقانة و(هنده اللامتركرية) موجودة هي أدبى عمليات نظام الإنترست، ولا «إصلاح» fix هذا، كن على الشركات العالمية المملاقة السيطرة على ما يكمي من النتية الصلبة hardware وبرمحيات تشقيل الشيطرة على ما يكمي من النتية الصلبة hardware وبرمحيات تشقيل الانترنت، وتعيير القواعد»

وعندما تنسهت ميكروسوفت إلى الإنترنت فحاة في أوائل ١٩٩٤، بدا الأمر، حسب تعبير أرئيسون، «مثل وحبة حميمة» فيسيطرتها المعلية على أسواق مرمحيات الأجهرة الشحصية ومظم التشعيل، بدا وكأن الشركة يمكنها استحدام هذه الاحتكارات المعلية لتحقيق احتكار آحر لكن ظهور مظام تشعيل لينوكس والاهتمام الأوسع بالبرمجيات الحرة، أو الممدر المعتوج، الدي رافقه، أفسد هذا السيناريو،

وعدما يتحدث أربيسون عن «السرمحيات ، تحرة» فهو لا يعني محرد تطبيقات متاحة بالمجان، على الرعم من أن الحال يكون هكدا عالها، وإنما تطبيقات تتبح شعرة برمجتها المعلية الاتصال لا أن تحجبه، تمكّن الناس وستجعهم على تعديلها ومهايأتها customize كما يشاءون، والأكثر من هذا، أن السرمجية نقسها لا يمكن خصخصتها للاستغلال التحاري يمكن بيعها، لكن بشرط السماح للمشترين بمواصلة عملية مهايأتها، إذا أرادوا، فهذا يشجع على الابتكار، والتجريب، والتحسين، الذي ينتقل من ثم إلى الآخرين كي يسوا عليه، فالتطويرات الجديدة تُختير باستمرار وإما يُبنى عليها أو

تُرهَمِن ويعني هذا عبي شائح أحبرى أن برمنجينة المصدر المستوح يمكن الاعتماد عليها كل الاعتماد وتتعرض باستمرار بنوع من التراجعة الدقيقة إنها حرة، حرية لا حد لها

يقول أربيسور القد توصلت إلى ان هذه عملية خلق محص ويتركر خالب كبير منها هي مندا الشبوع العالم (Opt left حيث نصص البرمجية بحرم الما مصحصة شميرة المصدر وهو منا يعني عدم تمكين أي احد احبر من حصحصة السرمجية إلها اشبه بقياروس بستارم عناية وتعاول مستحدمي هذه البرمجية وكل الأدوات التي بستحدمها (في مبراكر الوسائط المستقلة) برمجيات حرة، ما يعني أن عن حق أي شخص استحدامها و بسخها او تعييرها، ويشمل هذا الحصول على شفرة المصدر، ومحطط البرمجية وهو ما يعني أن بإمكانتا مهايأتها وفق احتياجات كل منا أو إصافة حواص إليها من دون تردد وبعد أن تجني ثمار البرمجية الحرة، تحاوزها،

وهكرة الأختراع المشاع هذه ليست بالهكرة الحديدة فسوك Salk رفض استغراج براءة احتراع لاكتشافه مصل شلل الأطمال، وبيامين فرانكلين ترك الكثير من محترعاته من دون براءة، قائلا «ببعي أن بسعد حين نتاح لنا فرصة خدمة الآخرين باكتشافاتنا، وبجب أن يكون هذا بلا مقابل، ويستخاء» ('''). ومن المهم أن نؤكد على أن هذه ليست حركة هامشية ـ يشير أربيسون إلى أن مشاركة موقع Apache المتوح في السوق تبلغ ضعف أي منافس آخر، بما في ذلك ميكروسوفت، بل إن وحدة حدمة هذا الموقع على الله وحدة حدمة هذا الموقع تستحدم في تشعيل Hotmail التابع لميكروسوفت ('')، وتتبي شركات رئيسية في تكنولوجينا المعلومات، ومنها BM، وMetscape أبادئ برمجية المصدر المتوح، بقدر أو بآخر وفي فبراير ۲۰۰۲، نشرت مجلة New Scientist عن تحولات شهدها هذا فبراير ۲۰۰۲، نشرت مجلة New Scientist عن تحولات شهدها هذا المجال وانتشار مبادئه خارج نطاق الحوسية، من القانون المفتوح إلى الكولا المفتوحة، لكن ربما كانت أهمية هذا المقال الحقيقية تعود إلى أن المجلة تعدير برخصة تجريبية، وتشجع فراءها على نمنغ أو إعادة نشر أو تعديل التص. كان المقال نفسه مصدرا مفتوحا (''').

وهذه البرمجية المُتوحة الصدر ليست سلاحا همالا بيد النشطاء فعسب؛ إنهاء بحد ذاتها، حركة للتشطاء.



يمول أرسسون «ثمثل السرمحية الحرة المماومة الأساسية في وحه حصحصة الانشريت إنه بصال كبيبر من أحل مستقبل وسائل الاتصال المحاهبرية وأنا أميل إلى الاعتفاد بأن حركة البرمحية الحرة حركة بشاط قوية لكن حقية إلى حد ما ويعود هذا يلى أن المشاركين فيها لا يعتبرون بعسبهم من المشطاء بحق بسبب لا يدرك بشطاء احرون ما بحرى وينظيم الحركة شديد اللامركرية، يبدأ المتمون إليها بتلقائية مشروعات حديدة ومرصوبها هناك ليروا ما إذا كان الناس يحبونها والسبب الأكبر الذي بعمل صناع السرمحية الحرة لا يدركون انهم من المشطاء هو أنهم يستمنعون كثيرا مما بعقون! فلمرة، بصبيعون برنامجا يقعل ما يريدون، لا ما يحصنون علية مقابل ما يدفعون، ويلتحقون بمائلة كبيرة من الآخرين الذين يشاركونهم عملية صياعة البرامجة

وهكدا، تتسجم فلسفة مراكر الوسائط المستقلة للبشر المعتوح بالصرورة مع أسسها التفنية في إطار حركة المصدر المسوح فكلاهما يرى بالصرورة أن من الممكن، بل ويجب، الوثوق بأن أي شحص مبدع ومسؤول على حد سواء، وكلاهما السبيخية الأولى Version 1.0 من الإنترنت في العمل فالمراكر، في تقارلها عن السيطرة التحريرية لمصلحة الاعتماد على مسؤولية المشاركين عن إسهاماتهم، تثق بأن عملية الانتقاء الداتي كميلة بالحقاظ على استمرارية المشروعات.

تقول عابرييل كويسر «إنك إن أتحت هصناء يمكن للناس عسره أن يكونوا أذكياء ومبدعين ويتمتعون بالحيال، هسيكونون كذلك، هلم ثكن لنا، على سبيل المثال، مشكلة مع من يكتبون بطريشة غير سليمة، أو حتى مع الأحيار الملة هأنت إذا نظرت إلى المصنص الإحبارية، ستجد أن معظمها تتصمن الكثير من التمكير والمحهود».

وحبركة مبراكز الوسائط المستنقلة والمصدر المستوح ليست، بالطبع، مشروعات الشبكات الوحيدة التي أسهمت في البنية التأسيسية للتكبولوحيا، وعلى مستوى المعائية الثقافية، تريدنا بعض الأعمال الفنية المتعة على الشبكة إدراكا بأن أدواتنا الجديدة الأبيقة ليست محايدة، وأحد أمثلة هدا هنو (sic) Word Perhect (sic)، وهو مشروع فتي على الشبكة يعرض سطحا بينيا لمالحة الكتابة، بسيطا ومرسوما باليد، فنحن مدعوون لاحتيار سطح



بكتب عبيه ـ طهر هدتورة هاتب و تقويم قديم شرائط من علية سجائر ـ ثم بحثار من لحمد الحار و المسطم وهي حين أن الأنقاودات على مسطرة الأدوات شابعة بالأساس هان الفتر عليها يجعلها تصدر رسائل تلمند انشاها الى اعتمادات لمسرايد على ادواع بعيبها من التكولوجيا للكتابة والتراسل والتمكير حتر مراجعة لهجاء وسيحبرك بأن عليك الرجوع إلى لقاموس والتكد من هجالها اطلب فنح وتبقه محموطة وستصلك رسالة تقول اعليك الملاق عسبك وبدكر اين وصعبها بنمسك ويحتك رز «تراجع undo» على تحمل مسؤوليتا عما كنت لبوك

ما تدى بعيه كل هذا؟ به يرجرنا على اعتمادنا على وظائف الية لكنه يشبر أيضا الى القيم المؤسسة built in لمرامج معالجة الكتابة، وإلى احتمال وجود فحوة من لوطائف الآلية التي يقرر مبرمنعو مسطرة الأدوات أبنا بحتاجها، وواقع عمليه الكتابة (يضم Word Perhect أيقونة لعملاية الشاي لأوقات الراحة) وحسيما تقول جانيت هوهمان، فإن تعلم الكتابة بمعالج الكتابة يتضمن تعلم نوع جديد من اللقة (٢٠٠) والمرتمج يلقت انتباهنا لهذا وإلى قدر المهارة والاستقلالية الذي يسمح لما يه المبرمحون.

على أن هماك مشروعا أكثر تقدما من هدا، هو الانتقاء الطبيعي Natural Selection وهو محرك بحث هند، أقيم ردا على المواد العنصارية والتي تروح لفكرة تفوق البيض المداولة على الشبكة (11). وهو يعمل على كشف الموسوعية المرعومة لمحركات البحث السائدة، بالتدقيق في طرق احتيار وترتيب بنائجها - وكما يقول ماتيو فولر، أحد مندعي المحرك، فإن والحياد البادي لهذه التقنيات وللأسس الثقافية التي تقوم عليها لا يعول عليه ه

ويقدم الانتقاء الطبيعي الذي أقامه أعصاء من جماعة Mongrel للس بالملكة المتحدة، سطح بيبي تقليدي، لكن إذا أدخلنا بحثا اعتراصيا معينا المتحدة، سطح بيبي تقليدي، لكن إذا أدخلنا بحثا اعتراصيا معينا Sirings، نهبط إلى شبكة محتوى موارية أقامتها Mongrel والمتعاونون معها، وتقوم الفكرة على أن أي شحص يبحث عن كتابات عن الناريين الجدد مثلا، سيجدهم أنفسهم على موقع يسخر من آرائهم، لكن المحرك لا ينشط بالبحث عما يمكن أن يعتبر كلمات عدوائية ذالة وحدها ولناحذ كلمة قطط «cats» عما يمكن أن يعتبر كلمات عدوائية ذالة وحدها ولناحذ كلمة قطط «Mongrel». سترجع المحرك قائمة ضحمة بالمواقع كمثال غير صار، فعندما بدأ بحثا، يسترجع المحرك قائمة ضحمة بالمواقع Mongrel.



قرص قبوعا كمهاجرين إلى المملكة المتحدة الملأ الأستديان وسنطهر لك ممال عن امراه حامانكية تدعى حوي عاردير الماسة في ٢٨ يوثيو ١٩٩٢ بعد تقييدها عبوه بالجرام الراصدور أمر سترحيلها وهسات موقع حرايحوي مقالا عن فرق موسيقى اساريين الحدد نقلم ستيوارت هوم كاتب ما بعد الوصعية Silimitonisi ومقال احراعن الاسلام والعولمة نقلم حكيم بك والمثيجة؟ لم يحب محرب البحث شيئا مهيدا الا شيء دو فيمة وبطن بتساءل عن العمليات التي عن طريعها تحتار الياب البحث لعادية موادها وتنظمها، ويرى ماتيو فولز أن المشروح يعبر عن السياسات و الافتراصات

صمر على حتباريا عن يقطط فردا بيا يقر استبيانا للتقييم الدائي لتمدير

ونتظمها، ويرى ماتيو فولر أن المشروع يعبر عن السياسات و لافتر صاب المؤسسة لمحركات البحث العادية وأن طرقها هي احتبار ونقديم النائج يُقلَّع الموقف الجوهري من الافكار المالمينة لموع المستحدمين الذي يتحبيله مبرمجوهم، ولا مقر، بالطبع من استحدام مثل تلك الافتراضات، لكن أحد ملامح الانتقاء الطبيعي نتمثل في عدم انتقاد المبرمجين على فعنهم هذا، بل ألا تسبى أنهم يععلون هذا حين نستحدم محرك البحث

يقول عولر إلى «سلطة محركات الدحث السائدة بابعة من الدقة السبيبة لقدرتها على الرحف من حيلال الشبكة وإصدار الأوامر لها وهناك أكثر من طريقة لعمل هذا فياهوا تستعل، بالطبع، رؤية واصحة للعالم، وطريفة لإصدار الأوامر للأشياء وتقسيمها إلى تعريفات بسيطة ومحكمة ولنقل هجسب إن الشعر قليل هناك فهاهي الإسرنت تتحول إلى حرابة للتصنيف وبالنسبة إلى التقييتين الأحريين، فإنهما تقومان بسطيم ما تحصل عليه الراحف بدحوله أحد محركات النحث، بطرق محتلفة فإما نظرة ثابتة للكلمات أو المحتوبات المناسبة، وإما نظام للأوامر محدد وفقا لاحتيارات المستحدم لوجهته من حيلال نتائج وأما نظام للأوامر محدد وفقا لاحتيارات المستحدم لوجهته من حيلال نتائج البلحث، والأول عبيارة عن شكل من أشكال الموجهات منخصي ومؤتمت المحد كبير، الشاركين في البحث عن موضوعات لها نتائج بحث محددة وفقا للأعلامية بالشاركين في البحث عن موضوعات لها نتائج بحث محددة وفقا للأعلامية السكانية لمستحدمي الشبكة ولهذا معانية الصيغية الواضحة».

كما نعود أهمية الانتفاء الطبيعي إلى ارتباطه بإحدى القصص الأساسية المروعة المتصلة بالشبكة لا الرعم بأن المعلومات الموجودة على الشبكة لا يمكن الوثوق بهنا، وهو ادعناء شبائع، لأنه لينمنت هناك رقابة حودة منزكرية، أو



تعكيم، أو النشأة تحريري وهذا رد عمل صحافي بمطي على بمودح النشر المنتوح المراكز الوساقط المستقلة ومن المنفش حف ال من سحدون هذا الموقف هم من المساهمان في الوساقط الأقدم وهي تلك الوسائط التين تحدد دورها بنصيبها مثل Fourth Estate الصحافييون الدين بدريو عبى العمل بطرق معينة العمل في موسسات من برح معين الريدون اقتاعنا (وربما اقتاع المستهم) بأن تلك الطرق والمؤسسات تعمل بصدورة أقتصل مما هي عسم بالمعل وهذا على الرغم من سهوله ثبان عبوب الوسائط المستعلة من رحابه قشرتها الموضوعية الحادعة إلى صحبها الترويحي المصارب فكل من اعدد استحدام الوسائط يمكن أن يكتب فائمته الحاصه

وفي تأريحه للإسرات، يدكره جول بوتول وهو نفسه صحافي السجل الوسائط في التجاهل شبه التام للمسائل المعلقة بالشبكة، مستعرضا تحقيق مجلة تايم مولود في القضاء cyberporn البائس، الذي رأى في مشروع بحث مساذج لطالب بالجامعة دليالا على الحاحة إلى الرقابة على القضاء الإلكتيروني (\*\*\*). وهكذا، فبإنها إذا أردنا مكانا للحديث المشترك، هلى تكول حالة المعلومات مشكلة أمام هذه الفرضة وربما كان النشير المتوح لمراكز الوسائط المستقلة يقدم - أو يتطلب - طريقة حديدة للنظر إلى الوسائط الأقدم منظار التسحة الأولى، الذي يمكننا من خلالة رؤية النسحة الثانية من الوسائط، ويدلا من مجرد تدكير أنفستا بألا بثق ثقة تامة بما نرى على الشبكة، ربما كان علينا أيضا أن نمد هذا الشك باشتباك أكثر فعالية مع الأشكال الأحرى للوسائط.



<sup>(\*)</sup> Open Publishing. Open Technologies" from Graham Merkie (2002). Future Active: Media Activism and the Internet. Plato Press, Sydney, pp. 88-91, 92-4, 95-6, 97-8, 103-111, 205-8 (notes). Reprinted by permission of Routiedge/ Taylor & Francis Books, Inc (pb 0-415-94321-1) and Plato Press Australia (1-86403-148-4).



- · Sydney Indeper is nt Media Centre, http://www.syoney.indymedia.org
- 2 As a rid record to require the same that the property of the same that the property of the same that the property of the same that the same
- the time ighte his order to repair and that answer to learn and the head of the compact to the first and the compact to the co
- Active Sydney http://www.active.org.au/sydney
- The second of the second of the form at Mass is not at regard and but a reposite regarded the second of the form of the second o
- 6 Community Activit Technology, http://www.cst.org.au
- 7 Enc. 5 Harmond, 1997. The Cathedral and the barrain neigh forwards unredoone menorings, whedral barrain.
- A map of its development. The Room and Shoom of the Active Software. In it hep://www.active.org.xii/doc/zoots.pdf
- 9 Full list at http://www.sydney.active.org.au/groups
- 10 Jon Savage 1991) England: Disasting Sex Platel and Park Rade Faber & Faber London, p. 401
- 11 Fold , p 202
- 12 George M Kay 1998) 'DeY Culture Notes Towards as Intro- in George McKay ed. Dels culture Purty & Protest in Number Bullion Versa Lundon pp. 1-53, quote from p. 2.
- Stephen Duncombe 1997; Notes From Underground Zines and the Policie of Alternative Gilliam, Verso, London, p. 190.
- 14 See the autersiew with Eco in Lee Manhall. 1997). The World According to Eco. H and 5.33. March. http://www.wsred.com.wiredcarchiver5.03/lff-eco.html.
- Sceven Levy 1994 Insurely Genet Penguin, Harmondoworth pp. 68–79.
- 16 See Geert Lovink. 2078/1 Cyber, ulture in the Age of Dotcom Manual posted to the nemme bit 15 April. Archived at http://www.nettame.org.
- William Gibson (1996) Bursing Chrome collected in (1995, Bursing Chrome and Other Stoner, HarperCollins, London, p. 225
- Langdon Winner (1996). The Whate and the Roscier. University of Chicago Press. Chicago and London, pp. 9–10.
- 19 Franklin, quoted in Alerritt R.or Smith. 1994). Technological Determinism in American Cuitire. In M. R. Smith and L. Marx. eds.. Duri Technology Drive History? The Dilemma of Tailmological Diversioners, MIT Press, Cambridge. MA, pp. 1–35, quote from p. 3.
- 20 On open source software see http://www.opensource.org, http://www.gnu.org.and.http://www.slashdot.org. For an accessible history of the movement see John Naughton (1999) A Brid History of the Future. Windenteid & Nicolson London. See also Lawrence Leting (1999). Code. Basic Books, New York.
- Graham Lawron (2002). The Great Governoy: New Sovietist: 2 February is also at http://www.newscientist.com/hortopics/copyleft/copylefter.pp
- 22 Torrobo Takshadu and Jon Pollard (2000) 16 and Probat http://www.frcar.com/ projects/perhect/frame.html.

- 23 Jeanette Hofmann (1999) Writers. Texts and Writing Acts. Gendered Uter Images in Word Processing Software. in Donald MacKenzie and Judy Wajealsan (eds. The Secial Shaping of Technology. 2nd edition. Open University Press. Buckingnam and Philade-phia. pp. 227–43. On the politics of word processing, see also Matthey Fuller (2000). I. Looks Like You're Writing a Letter Microsoft Word. at http://www.axia.demon.co.uk/wordtext.html.
- 24 Natura, Selection http://www.mongreh.org/Project/Natural See also Matthew Finiter's accompanying essay. The War of Classification', at http://www.axqa.demon.co.uk/woc.html
- 25 Naughton 4 But History of the Fature pp 32-3. The Time magazine cover story vias Philip Eimer-DeWitt 1995). On a Screen Nest You. Cyberporn 3 Juli archived at http://www.time.com/time/magazine/archive. The face trong Frontier Foundation website has a good archive of material on the case at http://www.eff.org/Censorship/Rimm\_CMO\_Time.



東京大学教育教育 大学教 一名 気動を変数

# في افتتاح مركز وسانط جديد فی سراي، دلھی "'

#### جيرتالوفيك

حلال إحارة نهاية أسبوع من فبراير، اهتتج سراي، الدي يعد أول مركر وسائط جديد من بوعه في حنوب آسيا، مقره بمؤتمر لثلاثه أيام في الدومين العام وسراي Saral، كلمة موجودة في عدد من ثمات جنوب آسيا والشرق الأوسط، وتعبي في هذه اللغات قصاء مغلقا، أو حانا أو بيتا عاما في مدينة، أو على جانب الطريق السريع، حيث يجد المساهرون والقواقل المأوى، في الطابق الأرضي من بساية حديثة الناء في دلهي (الهند)، وتقدم مبادرة سنراي بمنسها باعتبارها فصاء بديلا غير تجاري لإعادة التقين التخيلي للثقافة العامة المدينية، ومهارسة الوسائط القديمة والجديدة، والبحث، والابتكار القدي النقدي (الهند)، والابتكار القدي النقدي (الهند)، والابتكار القديمة والجديدة، والبحث، والابتكار

مي تجربة كهده يظل حس الاكتشاف مهما فأنت بنقر على شكل وتصيل إلى مكان أحسر واست بعيسسيا الك تعرف بدينة بكلك تكتشف حطأ اعتقادكه

مونيكا فارولا

[ ... ]



وسراي مريح فريد من الدس و المعارف وعالبية منشئي سري من العاملين في معالات المبت السلحلي ونظريات وألحاث الوسائط، وقد الصم إليهم فيما بعد مؤرجون ومسرمجون ومتحصصون في تحطيط المدن ومعكرون سياسيون ويصعب حسش باحبيلي الحد مؤسسي المركز اسراي بالها اخليط فريد من الاشجادان و المارسات ومعدات وشظات هائمة الشمرة مناحة احتماعيا حاهرة الاعادة تحديد الاهدام التسجيلي الاعادة تحديد الاهدام المستعلي الاعادة تحديد الاهدام المدن، وأن يشارك فيان الفيديو مصور الشارع وأن يدحل المكر السيامائي في نقاش مع مصلم العرافيك وال بدحل المؤرج في يدخل العادمة مع قرميان الكمبيوتر hacker.

وسراي هو سرامج لمركز دراسات المجتمعات الدامية وهو سركز مستمل الأبعاث اسس في المام 1974، وبموله الدولة الهندية ومجموعة من الماسعين ويرجب المركز بالأصوات المعارضة في جموب اسبا، ومعروف بنشككه في أنماط التنمية الواهدة، وهو مشروع رائد لورارة الحارجية الهولندية وتتمق أمواله إلى حد بعيد في إقامة مصحات مياه في المنطق الرزاعية، ولعقود كانت السياسة الهولندية تقوم على مساعدة أفقر المقراء وحميهم، لكن تزايدت أخيرا أعداد الجمعيات غير الحكومية الساملة في المجال الذي يستحدم شبكة الإسترنت، وهناك وعي منتزايد بأهمية استحدام تكنولوجيا المعومات في مشروعات الشمية، وفي المحتمع ككل شقد أصبحت الوسائط الجديدة أداة مهمة في عملية التعبية والتطوير الحصري

وهي طل قصاء تواصل عام مملوء بالأطراف والمقاهي، لا يشمر سراي بأنه إمكان بعث معرول وليس لديه أحيدة رهاب المبرف المعلقة، مثل كشير من مؤسسات قبون الوسائط الحديدة ولا هو يعادل شركة لتكنولوجيا المعومات، على الرغم من اردحام المكان بقراصية الكمبيوتر الشبان، وموييكا بارولا (مؤسس أخر لسراي، وعصو جمعية Raqs للوسائط) محرجة ومصورة، ومسؤولة عن تصميم سراي وهي مسؤولة عن شكل كل من الموقع الإلكتروني والسطح البيني للشبكة الداخلية، تقول «تعتير دلهي مركز استقطياب فالشيات والطلاب لا يجدون مكانا بدهنون إليه فالأماكن إما مكلمة للغاية وإما لا تقدم شيئ، ولهنذا، فيإن المكرة هنا تقنوم على أن الناس بإمكانهم أن يأتوا إلى سنراي، ويستحدمون السطح البيني للشبكة الداخلية عبر أحد أطراف المصاء العام، ويعمتحدمون السطح البيني للشبكة الداخلية عبر أحد أطراف المصاء العام، ويعمتحدمون السطح البيني للشبكة الداخلية عبر أحد أطراف المصاء العام، وتقدم لهم أيصا القهوة وهرمنة التماعل، ومن حيث المكرة والتنفيد فإن السطح وتقدم لهم أيصا القهوة وهرمنة التماعل، ومن حيث المكرة والتنفيد فإن السطح



البيني الدحلي الامركار سالع التطور مقدرية بالموقع الالكتاروني. ويعود هذا إلى أنهم في الهند يعتشرون رمن بشخميل مالا فالناس عالبا لا يترعجهم تتركيب مقادس التوصيل وبعد حدال دخلي حاد فررت إناحة سصح بيني أكثر ثقالا وانداعا للاطرف بعدمة والانقاء على شبكه الانترنت موقعا حميما بعق»

وكان الحواصد الافتتاح على مستوى ثفافي عال والحواصق بالنفاشات الحبة فمحتمع سري الدي بستحدم في ادارته الآن ١٢ شخصا المفتوح على كل شيء ومستعد لاى افتراح ويقول عيبش وهو محرج وعضو تحمقية (Raq» لم أكن سفيدا بطريقة التفدية الاسترجاعية التي تقدمها طرق التحث التقليدية للمجتمع الم أكن ود أن أكون متحصصا افائمكره هي أن بنمو ولتصاعف ولقدم بظاما هجينا حديد الاكتشاف شيء ما أولا بليرم بالشكل الذي بنيجة عليه»

ولسراي عدد من محالات البحث إثنية الوسائط الحديدة، المدينة والعدالة الاحتماعية، السلم والوعي، تحطيط المدن البرمجية الحرة و«اللمة والوسائط الجديدين» للاستمادة من دور اللمة الهندية وتثيح الانترنت المرصة لشكل حديد من التعبير أمام اللمة الهندية، يحتلف عن ثقافة المؤسسة الأدبية الهندية، وهناك مشروع درمنجية «Barry (Cyper Mohalia» الحرة قيند الإنشاء وسيبركر على خلول تكتيكية وقليلة التكلمة للمكونات المادية والبرمنجية، لتحويل ومسنح وتدفق الموالي السمعية والبصرية وستقدم سبراي للمدارس والجمعيات عير الحكومية الحلول التي يتوصل إليها هذا المشروع ومنذ البنانة يتعاون سنراي مع مجموعة مستحدمي Delhi Linax وهو ما قاد إلى مشروع درمنجة المرآب الحرة Garage الى التوصل إلى التوصل إلى التوصل إلى المتحدم ويوفر تطبيقات تعبمد على Linux بينية مريحة للمستحدم ويوفر تطبيقات تعبمد على Linux باللمة الهندية.

وحلال العامين ٢-٢٠٠٢، الهمك كل العاملين يسبراي في التكار المصاء، وترويد أجهزة الكمبيوتر نشبكة معتوجة المصدر تماما، والتصميم والتحميل من الموقع الإلكتروبي (www.saraz.net)، وإنمام الأعلمال الإنشائية للحيلولة دور تسارب الرياح الموسمية المطرة، وتحهير ساحة العمل في أرشيما سراي لاستيعاب مجموعة من المصادر، من الكتب إلى الأقراص المصرية المدمجة DVD، ووصلها بقاعدة بيانات تتيح موادها أمام الرائرين ومنطقة التواصل العامة، وأفصل طريقة للدحول إلى قاعدة بيانات سراي هي عبر السطح البيني لشبكة سراي الداخلية.



وتقاول موبيكا بارولا القد عملنا على ثلاث بسح للموقع الأولى كانت ساسية والشابية ممتعة بصرنا لكنها بطيئة وحطية إلى حدامه والسبعة الحالية احدث واسرح واكثر تعقيدا وكان أول ما بدأنا به عملنا هي تصميما هو فكرة بعدد منظورات كنا بريد الجمع بال عناصير من العمل التقليدي ومسابير الشارخ الماصر و لوانه البراقة، وهنا، في دلهي بشهد الترامن بال يوقت و المناصق فناشعلينات القنيدمة انظهر في أماكن أبعد ما تكون عن لتوقع ومن هنا الحاجة الملعة للعمل وهو منهج منعدد الرؤى في التقديم،

ومن قبل أن تبد سراى، كانت فكرة موسكا هي كمبيونر ياحدت في رحله عبر أمدينة انقول موسكا «كان مقدرا للتجربة أن تكون تفاعلية على أن تتيح يصا طريقا فالانقونات تمثل مماهيم نقودك عبر هماء قصبي يدور حول مصهوم بستحدم الصور الثابت منها والمتحرك، والنص والمبوث كانت فكرة طموحة بحق وادركنا أن مشكلة دلك التصميم تكمن في الشفرة، وأننا نعمل على حلها وفي تحرية كهذه، يظل حس الاكتشاف مهما، فأنت تنقر على شكل وبصل إلى مكان أحراء وأنت تعتقد أنك تعرف المدينة، لكنك تكتشف حطأ اعتقادك، وبالنظر إليها، تبدأ رؤية صاصر جديدة، وهذا هو الباعث الأساسي للسطح البيني لسراي، حتى في صورته الحالية.

وبالسبة إلى العدد القليل من الروار العالمين الدين حضروا الاعتتاح، كانت جودة وصلة الإنترنت المستأخرة KISDN ثابتة بصورة مدهشة، تدعمها أنظمة بطاريات شعن احتياطية في حالة «زيادة الحمل» الذي يعدث بالقعل بين العين والآخر، وقد شهد شمال الهند، ألفام الماصي، انقطاع التيار الكهربائي لمدة ٢٦ ساعة وتكلفة بطاريات مرودات حدمة سراي أكبر من تكلفة مرودات الحدمة بفسيها، ويمكن تشعيلها لمدة أربع ساعات ونصف الساعة إلى حاب أن لكل جهار شعصي نظام ترويد الطاقة الحاص به.

واستخدام كل من الوسائط القديمة والجديدة عنصر أساسي في تصميم برنامج سراي. وتقول مونيكا بارولا ، إن الأمر يتعلق بطبيعته التفسيرية والذاتية. فليمن القصود من مشروعنا لـ «تعطيط المدن» «تمديم بيان ديموعزاهي أو إشي. فالسؤال بالنسبة إلينا هو ماهو شعورنا بالمدنية؟ ويدخل في هذا أسئلة عن الطبقة والجنس gender وهناك الكتبير من القنصص التي لم تحكها أثاس لا يسدون الاهتمام عبادة. فتحن بريد أيضنا أن شهل من العالم الشيفاهي لقص القنصص والاستماع إليها حتى أنا . أحب القراءة، لكني أحب أيضنا الحديث والاستماع

وستركر عنى أوجه الحوار ومنطع إلى المدرد والموروث الشماهي فاستخدام الفيلم والموتوعر فيا والصوب على سبين امثال يتيح تشريح موقع معين واحد، منطقة محدودة المنية مقطعا مستعرصة يجمع ما بين التاجر العلي والشخص الذي بحر عربات الشارع ممن يعطبوا في نصاق كلليمتر مربع ومثل هذه المنطقة أبعدها في تربات الشارع ممن يعطبوا في نصاق كلليمتر مربع ومثل هذه المنطقة أبعدها في وتشر مدينة ديبي السكانية الدين بقدرون بحوالي ١٠ ملايين منبعة ألا سمد الإلهام أعصباء سراى بموره شعور الاشمئر رامن المعير والملوث والصوصياء من حالية النجية والسياح الأجاب الأبرياء القول شودها سنعوبا وهوأيضا عصو بحماعة المهامة والسياح الأجاب الأبرياء القول شودها سنعوبا وهوأيضا عصو بحماعة من الموصل المشتبل في حال النبي بشهدها الآل في أوروبا أحي دلهي المياب في أوروبا سيواحة بعض الحقائق التي أعلى دهاصرة في الهيد وأوروبا فرق في المقياس وليس في الحوهر المهاك الكثير من معاصرة في الهيد وأوروبا فرق في المقياس وليس في الحوهر المهاك الكثير من كل شيء هما، أشحاص أكثر، وبعقيدات أكثر، وأيصنا إمكانات أكبره

وقد سألت شودها ما إدا كان يقصد أن دلهي مدينة عالمية بالمعنى الذي حددته ساسكيا ساسن في كتابها «مدن عالمية». حيث بندو دلهي أقرب إلى المتروبوليتانية القومية منها إلى نقطة تقاطع للأموال العالمية وأحاب «لم تكن دلهي تعتير فيما سبق مدينة عالمية لأنه لم يكن لها ميناء، على عكس كالكتا وبومباي وهو ما لا يؤجد في الاعتبار بحال في ظل الرأسمالية العالمية والمهم هو قدره المدينة عنى العمل كشبيكة مع مدن أحرى ودلهي مركز للعمل اليومي المعتد، ترود السوق العالمي بمكتب خلفي للمعاسبة ومركز لحدمات الانصال، وهناك بدايات لطبقة بروليتارية رقمية موصولة بالعالمة.

ويصيف رهي سوندرام، أحد مؤسسي سراي ومديره المشاوك الآن، ورميل مركز دراسة المحتمعات النامية CSDS جاء كتاب ساسكيا ساس «مدن عالمية» هي وقته بعد صعود رأس المال المالي أواحر الثمانينيات من القرن لماضي وأعتقد أن علينا إعادة النظر هي هذه المكرة، فالمرحلة الجديدة التي دخلتها العولة في التسعينيات من القرن العشرين لم تعتمد عنى نقاط تقاطع الأموال وحدها بحال، إنها شبكات معقدة المتدهدات، ودلهي مدينة عالمية حديدة وهناك الكثير منها وفي الاقتصاد الحديد، يتاجر الناس ببصائع عالمية، ويستحدمون تقنيات عالمية، ويترايد استحدامهم للشبكة، وتحيط بهم إمبراطورية من العلامات وقد اعتادت دلهي أن تكون مثل واشنطن DC



كان دئك مند 12 منامت منصت والآن هي خليط يذكرنا أكثير بحبوب وسط لوس أتخلوس موضيات مدينية والهجرة والنمو غير المصبط للأخياء والشبكات غير مرسمية وبدعق راس سال هي كل مكان وبهذا المعنى، لن حصير المدن لفطية هي انقاطفات ادائية وذاعمات عمالة فالتعريف الصيق للمدن العامية يحدد احتماعيا وعيب ان شخول من شكل نفس أكثر بالحوانث الثقافية والسياسية

وقب قابيت راضي سنوند أم للمنزة الأولى في يونينو ١٩٩٦ الله العقباد المؤتمر الالكسروسي الحامس في مندريد أوقيد ورع ورقية عن الصرق بين وصبول المتصداء الاكتروس الي لهد وسياسات النصبيع القومية اللاحقة أمثل أقامة السدود وتشاول انصات رامي من سيراي تقامات الشارع الإلكترونية، والاقتصاد الرماني ليجميع مكريات المسة الصفية hardward ودور قرصته البرمجيات والمناهى الإلكترونية في بشير استبعدام الحاسب الشنخصين والإشريث، والعرض من أبخات سنويدرام عن «إنتوعر فية الوسائط الحديدة، المحلية هو إصافة التعقيد إلى النظرة التي تري في أجهزة الكمبيوتر فرصنة من حباب الأعتباء ضد المقراء، وانضراد الطبقة العليا وحدها بالاستفادة من تكنولوجيا العلومات، ويرفض سبرأي كليشيهات كهده، يقول راهي متشكرك البحب في العبرب والهيد في تُصَافِية للذيب، ومِن وجهية بظر هذه المحب قال «تكتولو حبتهم وإنداعهم» لا يمكن أن يكونا ملكا للحباة اليومية. فقد تركت ملكية الحياة اليومنة، بدلا من هذا، لتدخل الدولة والمظمات غير الحكومية للنهوص مهاه وسيراى لا صلة لها بهده الأحندة «إما بعيش في مجتمع يماس كتبرا الظلم والعمم لكن هذا المحتمع يتمتع بأشكال ممارسة تكلولوجية على قدر كبير من الدينامينة. ونحن لا تنجدت هنا من المنظور القومي وجده، إننا تنجدت على قدم المساواة، وبتعبيرات الثقالية، تحتلف عن المبادرات الأولى في السينما أو الإداعة أو الكتابة، فنحن لسنا الوسائط الثالثة الجديدة (كما في السينمة الثالثة)،

كيف يبطر سراي إلى قطاع التنمية؟ يقول جيبش باغشي، عصو حماعة Rags الموسائط وسراي «عالبا ما تنصم التنمية فكرة صحابا الثقافة وابا لا أومن بتلك النعبيرات فالناس يعيشون، ويكافحون، ويجددون، ويبتكرون، حتى الفقراء لهم ثقافتهم، وفي هذه النفطة، أشعر نقدر من الصياع، لعلمي بأن سراي مموّل، إلى حد كبير، من برامج دعم التنمية، ولن أستحدم أبدا تعبير «التقسيم الرقمي»، فلدينا في الهند تقسيم مطبعي، وتقسيم تعليمي، وتقسيم في السكك الحديدية، والخطوط الجوية، ولا يُنظر إلى الاقتصاد الجديد في الهند باعتباره

تقسيما الله توسع سريع للتفافية الرقمية الفائتقسيم الرقمي تعسير دوعي حتماعي النامع من الشعور بالديب أوبحب أن تشرح الأسلام بتعبيرات محتلفة وليس فقط من منطور من بملك ومن لا نمك وحدة»

ويرهص سري بعسر «العالم الثالث» رفضه تاما بقول حيبش «هي محال الصبي والثقافة عالب ما تاتي قصة الاهتمام الإسباني من العالم الثالث، بيما يحري التحريب الرسمي في أفرونا والولايات المتحدة، وهذا هو التقسيم العالم بلا لعمل من الدمير و لقيم الجمالية ولحسن الحط، أفقت سراي من هذا همير العمل في إطار شبكة باشكال محتلفة للمعرضة لا محال على الإطلاق لقضاءات متميره فالعمل من داخل ما يسمى بالبندان النامية يعني حصوعك الدائم لصعوط الحتمية التصبية للكون وظيميا وفي الوقت الراهن، ليست هذاك مساحة أحرى لتكون مبدعا حارج عالم نتمية الصحة العامة والماء والمصر، والصنعوط قائمة دوما لكن ما يقلقنا أكثر هو أي حطابات العقول المقدية في أوروبا وأمريكا سيمدر لها التشبيد حول سراي؟»

ويمرص كونك أول من يطهر من جنوب اسيا على الشاشة العالمية مسؤوليات معينة . وصغوطا . وحطر أن تصبح أدائيا ومصطر التعامل في إطار عربي، حطر حقيقي، وأعضاء مبراي على دراية بحطر العرائبية يقول حييش «إلني أخشى الممالاة في التوقعات والمشل فمن الوجهة المثالية . يحب ألا يصبح سراى ممثلا للده أو المنطقة الموجود بها عليا أن ستما عن تقاليد السينما القومية ودهاب المحرج القومي إلى المهرحانات فائلا «أنا من الهند أنا من ألمانيا . . إلخ» وإذا حدث هذا، فمن الممكن أن نصفد التركير على ما تحدث، فبحن مهتمون بالحوار بين أنداد ولا بريد أن نمع في قصمة مهرجانات المالم المرممة

تقول مونيكا. «لمرض الأعمال في الحارج جانبة الطيب فهو يلزمنا بأوقات بهائية، نبدأ منهنا لكني لست مهتمة بأن أصبيح من أصبوات العالم الثالث الأصبيلة، فالحماليات يحب أن تتبع من هنا وإذا كانت هناك هيئات للتعاون، فيجب أن تكون متمناوية وأن تحمل رائحة وملمس مدينة كالهند كما أن سبراي على دراية بمحاطر تموق النص همن المكن أن تقول الكثير بالصور، فالصور إما أن تكون فنا ساميا highbrow أو مندبيا، لكنها أكثر من هذا بكثير».

وليس من السنهل أن تحمع بين احتماء الإنتاج الإعلامي الجديد والإثارة وبين انشطة البحث الأكثر تأملية، واحتياجات البرمجة والتصميم للوسائط الحديدة يمكن تركها بسهولة للتأملات النظرية وسنراي هو في القام الأول وسيلة لتسهيل



البعث الكن المسعط سبكون شديدا من الداخل والحارج الإطهار بتائج ملموسة من حيث الاسطح البيلية و سرمحة وحقوق الوسائط الحديدة وقد سألت حيبش كبت حال دور الشراسية بين ابتاج وأبحاث الوسائط الجديدة الفول الله توتر مؤسسي شميق وهدات شمير اكادبعي للبحث وفي الهدا هناك فنقط عدد معدود من المحتين استقلس والأكاريمسة تحلق هنا معرفة بظاميته الكلها لا نقيم اشكالا عامة ديناميكية وفي أو ثل القرن العشرين كان معظم الممكرين اللامعين من المحتين المستقلين بجمعون دينامية للأفكار التي لا درال بسعهاء

وحسب حسش على سراي بجب أن تقيم أشكالا من الوسائط لا يمكن للأكاديمية أن شجاهلها يقول بيعظى الميلم الروشي بالاحترام باعتباره شكلا فيه معادلاً، بيهما تناصير الأكاديمية تعيلم التسجيلي وعليها أن يقيم مثل هذا الشكل الديهاميكي والتكتيكي من الوسائط ليصبح معادلا للمعرفة الأكاديمية، ولانتوي سراي أن تكون شركة للإنتاج ويقول عيبش «ما زلنا تحرب ومن المؤكد أنه ما زال هناك تراخ من حاب صباح الميلم الوثائقي، نحن بصبور وهناك تعادل بين ما حرى تصنويره وبين الميلم بمسه وقد أوحد الرغم بأثنا نقدم وحيات من الواقع مناحا يعتقد الكثير من النقد الداتي وهناك أرمة تمثيل هأنا لأود أن أمثل أحدا، ما الذي بعيه إنن التمثيل الوثائقي؟ وبحن، بالإعلام الحديد، ثود أن يؤكد نلك الأرمة الفكرية».

مع من هي دلهي تتطلع سراي إلى التعاون؟ يقول حييش، «بعض المثقفين حيراء، وهناك تكنوفراطية تؤجد مأحد الحد وبعد ١٩٨٩، يمكنك الحديث بحرية أكبر عن مشاعرك بعد التحلص من عبء اشتراكية وشيوعية الدولة، وسنرى من ثم حدوث المريد من الأشياء المهمة ولن يقتصر الأمر على القول وحده، بل سيكون هناك أيضنا القبعل، ومند البنداية، لم تكن سيراي تريد التواصل مع من ثبتوا أقدامهم فيجن يمكن أن تبعاون مع أفراد، على أسس مشتركة والأكثر تحديا هو كيف تلترم بحساسية التصميم الشعبي، ما نوع الحوار الذي بود إقامته مع هذا أتعالم العريب والانتفائي، الذي لا يقوم على الهيمنة أو الشعبوية؟ كيف يمكن تلميرمج تقديم برامج لمتلق عبر متعلم؟».

وتتحدد الثقافة الشعبية في الهند، إلى حد كبير، بالعيلم فهناك تراث في الهند لتناول المحتمع من خلال القيلم يقول جيبش، «سيطل الفيلم مرجعا مهما، وحتى منتصف الثمانينيات من القرن الماضي، لم يحظ المينم بالأهمية، وفي التسمينيات من القرن، ظهرت قراءات مختلفة للميلم والظلم الاحتماعي، ويشهد

العيلة في الوقت الحائي حصورا سريسا عدر تفاهة التلفريون ولا مكان هنا لموسيقي العيديو كليب عهد العديون بعرض اعالي أعلام، والهند ثقافة عنية ولوحة لعرض ثقافة بصدرية وهي مصمورة عميما في تقصص التي برويها وثقوم الوسائط الحديدة باعادة تسكين بقص وشفرات شرح تدات فهناك الآن قصص حبال علمي ممتفة والشكلة الدلك العيلة والتقريق قد بكون بعنيا، لكنه لا يقدم ثقافة منبحة وهناك في من وسائط الحديدة الذي يمكن أن يقدم شيئا حديدا عما رئب محاطل بمفاهية بث القرل العشرين الوسائط والتعليم، والتسلية وعلى الوسائط الحديدة الذي بنصمها عن هذاه

وهناك عقبات عديدة تعيرص سبين سرى لإقامة أسطح بيبية عامة فهل سيعرف الجمهور طريقة إلى سرى وكيف سيبحق له الانتشارة بقول حبيش، «لمدح «لامر سممارسة والوقب وعليم أن بكول مكان بشعر فيه الشبات بالراحة وبالثقة حتى يشرعوا في استحدامه أن بكول ساحة فكرية تلتقي فيه الأراء المحتلمة، وليس غيبو يشعر فيه الماس أن عليهم قول ما يصح قوله، فالتوارن بين المعارضة والسلطة هش، ويحماح باستمراز إلى التساؤل وإعادة اكتشاف بعسه وهو يتحول بالتدريج إلى مؤسسة يقول رافي سوندرام المدير المساعد «عليما أن نتشكك بشدة في كل المؤسسات، بما فيها مؤسستنا فكونها حرء من مؤسسة يعني أنتا حرء من المنطة، رضيما أم أبيما فالجامعات ومعاهد العنون مراكر السلطة وفي الهند، يعناني كالاهما أرمة مالية وفكرية ولرمن طويل، كانت معاهد العنون حكرا على الدولة وقد انبهي هذا الأن»

ويقول حسش «أحيرا، كان يرور سراي فنان إعلام أمريكي. وعبد بقطة معينة تركر النقاش على السؤال عن كيف درسم فاعدة بيانات على سطح، إذا أردنا أن غرى محتوى هذه القاعدة كصورة؟ ما حماليات فاعدة البيانات؟ وهذا بقاش إنتاجي فإذا رأى الناس في دلك شكلا هيا، واعتبروه عملا من أعمال المن، فهذا رائع، لأنه يأتي بدافع المضول الداخلي، وفي تقافة غير بصيرية وعير متعلمة، علينا أن بعمل نقير ما على كيمية ربط قاعدة البيانات بالسطح، الذي لا يتألف من نصء.

وتقول شوددا «يهتم الناس بمثل تلك المسائل المتصلة بالمن بصورة هردية ويجب أن يكون هناك هضاء مصنوح للأساليب الإبداعية التي يرعب الناس هي اتباعها بحواسهم دون التحلي عن اهتمامات سراي ككيان جماعي، فلسنا هي منجال تقديم نظام تشميل لماسي الإعلام الهندي الجديد يتيح لهم الاتصال بالمجتمع الدولي، ولايهمنا توقعه».



ومن الواضح الحلي أن سراي لا تمنعي لوضع نظام جديد، بيان شجاع في وقت على الصابح فيه إما أن ببيعوا أنصيهم لصناعة تكنولوجيا المنومات أو الانكماء كما هي الحال في فن الإنسريت، على تسجيل أنصيهم في خطابات أزاريخ، الص ومعاهدها فكثيرون منا ممارسون، يعملون بالصور، والنص، والصوت وينطبع إلى تماعل محتلف وحهات النظر بود لو توصلنا إلى أشكال هجين تتجاور تصنيمات مثل فنان، أو بنظم، أو ممكر، و باقد، وسيحصص حرء من لعمل للشكل الجمالي بالنظم حالية آخر من العمل بمجال السياسة والمعرفة، وبمحال المهم ولى يكون لأي من هذه المناصير الأولوبة لأنبا لا يرى المسائلة على هذا النجو وليس معنى هذا أنبا لن تكون لنا مشاركتنا في الحماليات أو دنيا النحو في المناهات أو دنيا النحة في الحماليات أو دنيا

ولا يريد جيبش أن يضع نفسه ضمن تصنيب فني، ف «نلك هي مشكلة فر، أو ثقافة، الإنترنت إنها تقيد الحوار المتبادل، وسوف نهتم بهدا، يببغي ألا تؤسس لهويات ونظم رسمية، فهذا من شأنه أن يؤدي إلى انقسام بنيوي بيسا، وهذا ما يحملني أطلق على سراي هصناء ما بعد مؤسسي، الجمهور حاصر فيه دائما، يدفعك لأن تكون مختلما».

ويقول رافي سوندرام «لم أههم أبدا معظم من الشبكة فأنا أستمتع دوما بالمسارسات الرائدة، لكنبي لا أرى أبدا فن الشبكة على هذا النجو، فهذه ترجمات جمالية معقدة وما زال أمامنا الكثير في سراي لتكتشفه، فمند عامين لم نكن بتصور ما سنكون عليه اليوم إننا بشترك في اللغة والكثير من الحلافات الإبداعية، ونود أن يشاركنا العرباء أيضنا هذا، وإدا كان الحوار عملية شفافة وأمينة، لا تحصع لمنظور قومي أو هندي/عربي، فسيكون أكثر سهولة لقد نشأنا على عادات ونظريات بالية تاريحية قاسية، وهي علامة تحدد أنتمامنا إلى العالم الثالث، ونحن في غبى عن هذا المتاع النالي».

وتقول شودذا، «توصلها» من حلال العمل بالصوت والنص والصور، خلال السوات المسورة والنصور، خلال السوات الماضية، إلى أن النظام التصنيعي للناس إلى كتاب أو صناع أهلام يعوق عملنا، كنا نريد عملا أكثر منعة مما يسمح به «صنع الميلم»، فالتمويل يريد تصنيف ممارساتك وتنظيمها بأساليب كفاءة معينة، وبحن لا بريد أن فدخل في نظام آخر لنتأهل كفناني شبكة، واحد أسباب دخولنا الوسائط



الحديدة هو سا بشهر بانه بسمح نقدر من التحرر بمكن لنظم التأهيل ال تتحيية حاسا ويصبب وفي ستوندرام «كلفا بريد التحير من الاشكال لانصباطية المد بحرجت في معاهد كاديمية رسمية وسراي كذلك برسمج لمهد ابحث كاديمي، ومركز الدراسة المحتمعات النامية (CSD) ويقاطعة حييش احب ميراث المتقدي جماهيريين، مثال آشيش بابدي، من مركز دراسة المجتمعات النامية الدي بربري «لأكاديمية يقول «أبا لا أكتب، أبا فكر» ونقاطعة سويدر ما مرة احرى «لابد من أن هناك الحاجا ريابيا على السحرية من المعاهد لكن المال والاعتراف سيأبيان من دلك المكان بعسه وعيد الاعتراف بهدا التوتر و با لم بعثرف به، سبكون متحدلقين، فتحن بريد ان بكون في المكانس معا ولا بتقضيا السلطة وبحن بعيش في محتمع على قدر كبير من التفاوت الكن من الهم أن بتصدي لهذا عليا، وباستقامة».

وسعد إلى الدافع الاصلي وراء سراى، لتقديم لعته الحاصة للوسائط الجديدة ما الأساس الذي كان يحب أن تقوم عليه؟ تقول شوردا والأساس الذي تقوم عليه الاتصالات عامل مهم بالسبة إلينا، فتقييات الإعلام في الهند، بالسبة إلى الكثيرين وإلى حد كبير واحدة وينبعي ألا يحدث هذا للشبكة، ويبعي دراسة العلاقة بين الاتصالات والسنطة ومواجهتها، حتى لو اقتصر الأمر على الصاهيم كنداية ولتحقيق هذا بحت إلى التأسيس لحساسية عالمية حقيقية، ولا أعني بهند، هوبات قومية وإقليمية، فالوسائط الجديدة لم يصبح عليا بعد وسبعي أن ناحد في الحسيس ما يدور في كل مكان، وعندما أمعنت عالميا بعد وسبعي أن ناحد في الحسيس ما يدور في كل مكان، وعندما أمعنت فكرت يجب أن يتمكن فصبؤنا، مدينت، من تحقيق هذا وآمل أن يتمكن شخص فكرت يجب أن يتمكن فصبؤنا، مدينت، من تحقيق هذا وآمل أن يتمكن شخص ما، يعيش في طهران أو رابحون، أو مكان ما من أسيا أو أفريقيا، من إقامة كيان كسراى هناك وفي وقت ما كان من المستحيل علينا مجرد تحيل سراي وبالسبة إليّ، بدا الأمار ممكنا بعد المودة من مؤتمر الدهائق الخمس التالية الثالث (أمستردام، مارس 1994، www n5m.org) وقبل أن يتمكن من تجميع الطاقات المتحرة، وقتاء،

<sup>(\*) &</sup>quot;At the Open ng of New Media Center, Sara: Delhi February 2001 from Geert Lovenk (2003). Dark Fiber: Tracking Critical Internet Culture. MIT Press. Cambridge, Mass and London, pp. 404-16. Reprinted by permission of the MIT Press.



Sara: The New Media Initiative. Centre for the Study of Developing Societies, 29 Rappur Road. Delhi: 110/64 andia. Phone (00° 91-11 34/1194) email ouk. Asara, net. URL http://www.sara.ner. For the opening a reader was produced entitled. The Public Domain, with a variety of texts about new media. In South Asia. For more information on how to order please write to daking sara, net. There is also a Sara-list, called reader discussing IT change and pointes in India and elsewhere. http://mail.sarai.net/mailman/listnifo/reader-list.



# سياسات التعددية الثقافية والاندماج عبر السوق <sup>(\*)</sup>

#### نستور غارسيا كائكليني

في العام ١٩٩٤، عقدت قمة رؤساء أمريكا اللاتينية اجتماعين في اثنتين من المدن الرمز في محاولة لإعادة الروح لمشروع كان قد أهمل لنعص الوقت: الاندماج الإقليمي عُقد المؤتمر الأول في يونيو، في قرطاجنا دي اندياز، وضم ممثلا عن الحكومة الإسبانية: وعقد الثاني في ديسمبر بميامي، وصم كلينتون، وليس فيدل كاسترو.

وتعود المحاولة الأولى لضم هذه القارة إلى الاقتصاد العالمي إلى حمسمائة عام مصت. وقد سبهلت الطرق المتجاسسة للتحكم هي العمل؛ المتبعة هي المناطق المختلفة، توحيد أماط الإنتاج والاستهالاك المحلية، وقد أناح تنصير الهنود، واعتماد الإسبانية والبرتمائية لغة لتعليمهم، وتصميم المصاء الحصري الكولوسالي ثم الحديث، وتوحيد النظم السياسية والتعليمية

متعدديه اللاعيين وحدها هي الكفيلة بتحشيق المعيية والتعبير الثقافي الديموفراطي عن الهويات للتعددة

تستوركانكليس



الباشئة أتاح كل هذا اكتبر عمليات التحاسين فاعلمة على وحمه الأرض ولا يوجد منطقة أخرى من مناطق العالم ربما باستثناء السلاد العرسة نصم هذا العدد الكبير من الدول المستقلة التي تشترت في للعة بعسها والداريج والدين السائد أو التي بارعت البلاد المتروبونيتانية المكانة بصوره أو بأجرى على مدى أكثر من حمسة قرون

على أن هذا الاندماح التناريجي لم يستهم كشيير هي تماست التعير المقاطية أو المشاركة استاهينية في سيادل العالمي وفي المحال المشاعي وعلى الرغم من تضاعمه المنظمات المدمجة مند حمسينيات القرن الماضي، منظمة الدول الأمريكية، اتحاد التعارة الحرة لأمريكا اللاتينية وغيرها . فاليادان أمريكا اللاتينية لم تقدر حتى على إهامة اشكال ثابتة للتعاون وبعادل المعارف، ولا يبرال من شبه المستحيل أن تحد كثبا من أمريكا الوسطي في موتتميديو، أو بوجوتا، أو مكسيكو، ويمكننا أن بعرف عبير وكالات الأنباء الأمريكية أن الأهالام الأرجيتينية والبراريلية والمكسيكية بمور بجوائر في المهرجانات العالمية، لكن مثل هذه المصادر لا تنشر هذه الأحيار في أرحاء الشارة، فمطبوعاتنا وأهالامنا وأعمالنا الموسيقية تجد صعوبة في دحول أمريكا الشمالية وأوروبا، تماما مثل صنبيا وجوبنا وأشعالنا اليدوية

ومند عقدين مصيا، عزت التنموية ، مثل عيرها من الاتحاهات التحديثية الثورية ، تفكك أمريكا اللاتينية وتخلفها إلى «العقبات الثقافية» أي إلى تلك المواريث التي تفرق بين أجزاء المنطقة وكانت هناك ثقبة هي قدرة التصنيع على تحديث مجتمعاتنا بتجانس وإقامة صلات سلسة هيما بينها، وقد حدث هذا جزئيا، قمن الأسهل الآن التواصل عبر شبكات التلفريون بدلا من الكتب، أو عن طريق الماكس بدلا من البريد.

على أنه لا تزال هناك اختلافات عرقية وإقليمية وقومية بين بلدان أمريكا اللاثينية. ولا تعتقد على الإطلاق بأن التحديث كفيل بإنهاء هذه الاحتلافات وعلى المكس من هذا، تميل العلوم الاجتماعية إلى القدول بتماير وتعايش العوارض temporalities التاريحية المختلفة في أمريكا اللاتينية المتمصلة بقدر ما والتي لم تذب في شكل موجد من أشكال العولة هالتماير المتعدد العوارض والثقافات ليس عقية تتطلب التحلص منها وإنما جره مهم من المعلومات اللازمة لبرنامج التتمية والاندماج.



لكن اتمافت التجاره الحرة التي نشجع على الدماج اقتصادي أكبر (مثل الماهية التجارة الحرة لامريكا الشمالية بين المكسيت والولابات المبحدة وكندا و MERCOSL وعبيرها من الاتمافات بين بلدان أمريكا اللاتينية) لا تهيم كثيرا بالامكانات والمقتبات المبمثلة في تمكت اجتماعي أكبر والسبوي المتواصع للابدماج الثقافي في لقرم فالسياسات الثقافية لكل بلد وسادلاته مع عبيره لا برال مبرمجة، كما لوكانت المولمة الاقتصادية والانتكارات التقيية لم شدأ بعد في إعادة صباعة الهوبات، والمعتقدات، وتحديد حقوق المرد، وصلاته يعبره

## الشعوب الأصلية والمولة

لكي تفهم التحديات الراهنة لتتعدديه الثمافية لمشروعات تنمينة أمريكا اللاتينية يجب أن تمير بين الثين من شروطها تعدديتها العرقية من جهة، والمردود المتعدد الثقافات لأشكال المكك الحديثة وتنظيم الثقافة في مجتمعات مصبعة.

لقد أوضح المتمردون من السكان الأصليين والاحتكارات الأهلية أهمية الملاقات المتعددة الأعراق في أمريكا اللابينية. لكن تعقدها واضح جلي في أوضاع الحياة اليومية، ولا يمكن تتمية الكثير من فروع اقتصادنا دون إسهام ٢٠ مليونا من السكان المحليين يعييشون في أمريكا اللاتينية، ولهده المجموعات مناطقها المحتلفة، ولعاتها (الني يترايد عدد المتحدثين بها في مناطق معينة) وعملها وعاداتها الاستهلاكية التي تميزها عن عبرها، فهناك مليبونان ونصف المليبون من الأيمارا Aymaras، و ٢٠٠ ألف من المابوش مليبونان ونصف المليبون من الكسيكيين، و٢ مليون من المابان ومثلهم من النهواس Nahuas، و٢٠ مليون من الكويش Quiches و ١٠ ملايين من الكشيا ونوليقيا ونيرو من الكشوا وجواتيمالا والكسيكين، و٢ مليون من الكشوا ويورو

وهناك الكثير من الأبحاث حول ما تمثله هذه العلاقات المتعددة الأعراق بالنسبية لعملية النحديث والاندماج، وحيث أصبح المتحديث ينطوي على إشكالية، وأصبح من الواصح أن الأنعاط المتروبوليثانية للتتمية لا تنطبق آليا على أمريكا اللاتينية، قبان نسخة التاريخ الذي تعتبير التقنيات الحديثة لا تتوافق مع التقاليد عير الغربية غير علرمة بحال، من هنا، هإن من الملائم



أى تركز على الدور الايحابي حياد للترع الثقافي في النمو الاقتصادي وفي التقنيات الشعبية للمفاومة ومن هذا المنظور فان التصامل لمرقي والديني له إسهامه في الثماميك الاحتماعي، وتعد تقنيات الالتاح وعادات الاستهلاك التقليدية أساميا الأشكال بديله من التعية

ويتحقق الإحماع هي بعض المحتمعات عبر سياسات تعديه ثقافية تمر ببترع أيماط السطيم الاقتصادي والبهثيل اسباسي وهي المديد من بلاد المريكة اللاتدية هناك برامح تنمية عرفية وبشريعات لصمان الاستملال الدائي للسكان الأصليان في ساحل الأطليطي في بيكاراعوا ويجري التفاوض حاليا بشأن إصلاح قصائي في لكسيك وهذه أمثلة للتحول الحربي من الرعاية الأنوية Indigenismo إلى أشكال أكبر من تقرير المصير ألا الكن هذه الأشكال لإعادة الصياعة لا تنم دون مقاومة من حالب البعب العنصرية، التي الا ترال ترى في الثقافات الأصيلة الأرا عتيقة أو محرد بقايا لا تلقى إلا المتمام دارسي المولكلون والسياح ومن جهة أحرى، فإن كثيرا من المحموعات الأصلية ترفض الاندماج، حتى في المحتمعات التعددية، لأنها تعتبر الأعراق وأمها كامنة، ووحدات سياسية مستقلة تماما (")

وقد كثمت السياسات الاقتصادية الليبرالية الجديدة من هذه الصراعات. فخلال العقود الماصية كثمت من فقر وتهميش الهبود والحلاسيين، واستمر بغضلها تفاقم الهجرة والتشريد والبراعات على الأراصي والسلطة السياسية، والصراع بين الثقافات والمصرية بدرايد في الكثير من المناطق الحدودية القومية وفي كل المدن الكبيرة بالقارة، وأصبحت الحاجة ماسنة أكثر من أي وقت مضي إلى سياسات للتعليم، والاتصال، وتنظيم العمل من أجل تعايش أكثر ديموقراطية بين الثقافات، وفي بلاد مثل بيرو وكولومبيا أدت الأوصاع الاقتصادية الريمية والحصرية المدهورة إلى طهور حركات حرب العصابات، الاقتصادية الريمية والحصرية المدهورة إلى طهور حركات حرب العصابات، وتوحيد نضالات القالاحين ومهربي المخدرات، وعير دلك من التعبيرات العنيضة عن الانقسام الاجتماعي ولا تمعل الأصولية الاعرائية العرقية أو الحركات شبه العرقية، مثل سنديرو لوميبورو، أكثر من إعاقة تنصيد الحركات الاندماج، ففي الولايات المتحدة، أدت إعادة ترتبب أوصاع العمل وزيادة العنصرية إلى تكثيف قمع الهاحرين من أمريكا اللاتينية، وهو ما يتناقض مع النزعات الاندماجية لاتفاقات التجارة الحرة

#### سياسات التعددية الثقافية والاندماج عبر السوق

وعلى الرعم من الصوران الاحتماعي الذي لا برال برنك المعلقات بين الثقافات، لا يمكن فهم تحيل المسائل التي تثييرها هذه العلافات إلا من منظور الشاهر بين الحماعات السائدة والمستبعدة وهناك ايضا تعبرات وعدة في بعض سناسات الحكومة والانماط الحديدة للثقاليد المصلة بالتحديث في الحماعات الأصلية

وهناك حالية حركات تبارى بين دعواتها النشطة إلى الاستقلال انتقافي والسياسي ومين المطالبة بالاندماح انكامل في التنمية الحديثة وهي توفر أشكالا حديثة من المعرفة إلى حالب النوارد التقلية والثقافية وتحمع هذه الحبركات بين طرق العلاج التقليدية والنظب الحديث ومن الطرق المديمة للإنتاج الحرفي والربقي والديون الدولية واستحدام الكمليوس إنها تسعى الى إحداث تعييرات ديموهراطية في مناطقها والاندماج المتكافئ في الاهم الحديثة فالقلاحون الجواتيماليون والمكسيكيون والبراريليون يرسلون تقارير بالقاكس إلى المنظمات الدولية حول انتهاكات حقوق الإنسان والهنود من بلاد محتلمة يستحدمون العيديو والبريد الإلكتروني للصعط في سبيل الدهاع عن طرق معيشة بديلة.

وهي هذه الحالات على الأقل، لا تتشأ مشكلات الاندماج الاحتماعي السياسي على ما يبدو من عدم التوافق بين النقاليد والتحديث فقشل سياسات العولمة ناحم عن افتقاد برامج التحديث للمرونة وعياب المهم الثقاهي في تطبيقها، والعادات التمييرية المتواصلة في المؤسسات بين المحموعات السائدة (1)، ولم يقلح إصلاح الدولة باسم تحرير الحدمات وتحويل المسؤوليات العامة إلى المصالح الخاصة كثيرا في توسيع الوكالة الاحتماعية لهذه النظم التعددية للحياة والأشكال المحتلمة لمشاركة القطاعات المهشة.

هشل التنسيق مين السياسات الثقافية والاستهلاك لا يمكن النظر إلى المشكلات الناحمة عن ظاهرة التعدد الثقافي، في أواخر القرن العشرين، أو التمايش مين مناطق محتلمة داخل كل أمة باعتباره مجرد صراعات بين ثقافات، فأشكال التفكير والحياة المتصلة بالماطق المحلية أو القومية ليست أكثر من جانب من جوانب التطور الثقافي، ولأول مرة في التاريخ، فرى عالبية السلع والرسائل التي تتلقاها كل أمة عير منتجة في أراضيها،

وعيس فاتحة عن علاقات الانتاج المحلية ولا يصدر علها معال تتصل حصرية بالمنطقة المعلة إنها تعمل في رأينا وفقا لنظام عادر للقوميات متدهور، للإنتاج والتوريع،

وميد حمسينيات القرن العشرين تتمثل الوسائل الرئيسية للمحصول على السلع الثقافية بميدا عن التعليم هي اعلام الاتصالات الإلكتروبية. فعدد المدال التي تمثلك أحهره راديو وتلمريون هي أمريكا اللاتبسة يعادل، بل يموق احيات عدد المارل التي أتم أفراد أسرها تعليمهم الابتدائي وعلى الرعم من أن الكتب المدرسية تسهم إسهاما منواصنا هي الدماح أمريكا اللاتينية ههي ظترم عاده بمنظور تاريحي قومي وعالما من تشوه تاريخ البلاد المجاورة وهذه البواقص لا تعالجها معلومات صفيمة تاريخيا الإعلام الجماهيري أصحم من استهلاك البلاد المتروبوليتانية، كما سبق الإعلام الجماهيري أصحم من استهلاك البلاد المتروبوليتانية، كما سبق أن أشرنا، ولا يعديه إنتاج إعلامي نابع منا، يقدم معلومات أفصل وإمكانية أكبر لتوجيد أمريكا اللاتينية. هائتلمريون والإداعة بدرجة أقل شأن السينما، يعطي الأولوية لمعلومات وترفيه أمريكية النشأة، وتمثيل تنوع الشقافات القومية متحمض في كل أممنا، بل إن وقت البث المختصص المقافات بلاد أمريكا اللاتينية الأحرى أقل.

ومع اقتراب القرن من بهايته، يحب أن ننتيه إلى أفعال وقرارات المسؤولين عن السياسات الثقافية، إذا أردنا معالجة المشكلات الناحمة عن الصناعات الإنداعية (العملاء الأوليين) والعولة (الاتحاء الرئيسي) لمحتمعاتنا المتعددة التقافات، كما بحتاج إلى أن نسبأل عمن يمكنه الاندماح في هذه العمليات، والشروط اللازمة لمقرطة الاندماح العابر للقوميات

وقيماً يلي ملحص للطرق التي يمكن لأكثر المطمات اهتماما بمعالجة (أو [همال] هذه الشكلات انتهاجها٠

١- لا تزال سياسات الدولة المتعلقة بالثقافة تركز على الحساط على المواريث الأثرية والفولكلورية، وتشبجيع الفنون الجسيلة (المنون البصرية، والمسرح، والموسيقى الكلاسيكية)، التي يتقلص عبد من يتلقونها، وتضامل التحرك العام بحصوص الصباعات الإلكترونية إلى خصخصة محطات الإذاعة والتلسزيون وعبيرها من دوائر البشر



#### سياسات التعددية الثقافية والاندماع غبر السوق

الحماهيرى، وتحديدا ثلك التي شهدت محاولات دعم ، ولم تحقق سوى تحاج محدود في غالب الأحيان ، برامج العلومات و ببر،مح الصية التي تعتر عن التنوع الثقافي،

٢ ـ بالمابل هناك شركات صحمة حاصه عابرة للموميات (تتحد من الولايات المتحدة في معظم الأحيال، مقرا لها. وإن كانت هناك أيضه شركات معتلطة تتحد من أمريكا اللابينية مقرء لها امثل بتمبريا وربد علوبو) تتولى مند عفود كثر اتصالات الإعلام ربحية ونفودا وهي تحسرق تهدا الحياة الأستربة وأصبيحت المنظم الرثيسي للمعلومات والترفيه الجماهيري وتنتح بعص الشركات الأمريكية للاتيبية برامج ترفيهية دات تعطية عبر قومية واسعة، مقصلة بدلك تواحد أكبر للموصوعات والأشكال القومية أو «الإسبانية ، الأمريكية» وتبين استطلاعات أراء المشاهدين الحالية أنها تحظى بقدول كبيبر في أوسياط الطبيقيات الشبعبيية ويقتصل الأشتحياص الأعلى تعبيعنا المسلسلات التلمزيونية والأملام والموسيقي الأمريكية (١٥) لكن السؤال الرئيسي اليوم، في رأبي، ليس كم عدد الرسائل الأجبية أو القومية التي تبث (على الرغم من أن هذا لا يرال مهماً)، وإنما فتور أو اردراء كل البيرامج (سيواء كيانت دالاس، أو كيريستينا، أو Siempre en domingo) لتقافات أقلية أو إقليمية لا يحيرها المولكلور المالي وما يبعث على الأسى أيصا الرقابة على الحوارات بشأن المجتمع بمسه ونقص تموع المعلوميات التي لا غنى عنهيا ليماء المواطبة والاندمياح بين دول المنطقة.

٣- التحركات الثقافية للمنظمات الدولية وتلك التي تشجعها اجتماعات ورراء الثقافة تردد على نطاق أمريكي لاتيني واسع اراء الدول، والتي تعطي الأولوية للثقافة الرهيعة، من جهة، وللآثار والموروث المولكلوري، من جهة أحرى، إنها تعطي الأفضلية لرؤية محافظة للهوية، واندماج يقوم على سلع ومؤسسات ثقافية تقليدية. همن بين المشروعات السبعة والسنين التي تنظمها اليونمنكو كأنشطة لـ «العقد العالمي للتنمية الثقافية» في أمريكا اللاتينية في عام ١٩٩٠-١٩٩١، على سبيل المثال، كان هناك ٨٦ منها للحفاظ على التراث الثقافي؛ و١٧ للمشاركة في

التنمية والحياة الثقافية و ١٠ للبعد الثقافي للشعبة و ٨ لدفع الإبداع والعنفنائينة هي منحمال العنول و ٢ للعنالافية بين الشقنافية والعلم والتكونوجية وواحد فقط بلاعلام الجماهيري ١٠٠

وهد وقعت بعض حكومات المريكا اللاتينية أحير اتماقيات تسهيلات جمركته لتبادل الكتب و لاعمال لصية والقطع الأثرية كما وصعت السرامح لتتعاول المسادل وبحص بالدكر محموعات الكتب مثل Biblioteca popular de Latinoamerica Biblioteca Avacuation و enco-Libros التي يصم el Car be وسيسله ملاحق الصنحافية متدوق لمبول التي يصم أعمالا لكتاب وفعادين بارزين وقرار إقامة صندوق لمبول أمريكا اللاتينية وبيوت اللاتينية وأوقاف أمريكا اللاتينية وبيوت لثمافة أمريكا اللاتينية والكاريبي في كل بلد وكل هذا يمثل حطوات إلى الأمام في تعادل المعرفة بين أمم القارة، لكن هذه الإجراءات مقتصرة على مجال الثقافة المكتوبة والمنول التشكيلية والموسيقي والكلاسبكية».

هي أثناء دلك، تقوم محموعة العمل الخاصة بالسياسات الثقافية بمجلس العلوم الاجتماعية لأسريكا اللاتينية بإعداد بحث عن الاستهلالك الثقافي هي المدن الأمريكية اللاتينية الكبيرة التي تقدم بيانات مشابهة لبيانات في مكسيكو سيتي، فعدد متلقي الثقافة الرفيعة، على سبيل المثال، لا تريد تسبتهم على ١٠/ من مجموع السكان (١٠ ولا شك في صرورة ريادة الدعم للأدب والعنون المسلمة. لكن لا يندو مقنعا، مع اقتراب القرن العشرين من بهايته، القول بأننا نشجع التنمية الثقافية والاندماح في وقت بمتقر هيه إلى سياسات عامة للإعلام الحماهيري الذي يتلقى عبره ١٠/ من سكان القارة المعلومات والترفيه.

٤ - كدلك تقدم المصادر الثقافية التي تشمل كل شيء، من المعارف الحرفية التقليدية إلى برامج الإداعة والتصريون، عبر منظمات وحمعيات غير حكومية، إلى المعانين ورجال الإعلام المستقلين فالمهرحانات والمعارض وورش العمل وشبكات السرامج السمعية والمصرية البديلة والمجلات والكتب، التي يوثق عبرها للتتمية الثقافية -



كل هذا يرعاه تمويل محني هزيل وكم صنعم من العمل الحر تدعمه أحيانا حامعات ومؤسمات الدولية وحسب دليل وصفه معهد امريكا اللانبية، تصم منطقتنا أكثر من ٥ الاف حماعة مستقله من المنتعين في مجالات النعليم والثقافة والاتصالات وبعن نثين مساهماتها في إهامة وسطيم القطاعات الشعبية في سبيل الدفاع عن حقوق أفرادها، وفي النوثيق لطروف معيشتهم وإنتاجهم النقافي لكن أدامها غرضه محلي صنرف ولا يمكن اعتماره بديلا لاداء الدولة فهده الجماعات المستقلة تكاد لا تشمل الإعلام الجماهبري، وتأثيرها صفيف بالتالي عنى العادات الثقافية وطرق التمكير السائدة بين الأعلية

وتعمل تلك الدول والشركات والمنظمات المستقبة هي ظل عرفة تعوق تنمية المحتمات المتعددة الثقاهات هي أماريك اللاتينية العبي تمرز المريد من الانقسام وتماوت الاستهالالا، وإفقار الإنتاج الأصيل، وإحساط الاندماج الدولي وحالال هذه الأعوام أدى نراجع الاستثمارات العامة وصنعت أداء المشروعات الخاصة إلى الممارقة الآتية ريادة التبادل التحاري بين البلاد الأمريكية اللاتينية مع تشجيع المتروبوليتانية منها هي الوقت داته حتى ننتج أقل عدد ممكن من الكتب والأفلام والتسجيلات، ويجري تشجيع الاندماج في أوقت لا تملك فيه إلا القليل الدي بصدره، وأجورا متحقصة تقلل مما يمكن أن تستهلكة الأغلية.

بل إن المقبات أكثر تأثيرا فيما يحص حصول أمريكا اللاتيبية على التقبيات الحاسمة والاتصالات السريعة الأقتمار الاصطباعية، وأحهرة الحاسب، وأله وغيرها من أشكال الإعلام التي تتيح المعلومات اللازمة لاتحاد القرار وللابتكار، وسيرداد حضوع بلاد أمريكا اللاتينية مع إلفاء اتفاقبات التجارة الحرة، والفيود التجارية على المتجات الأجبية، والدعم الفليل المتنفي للتنمية التقنية المحلية وسترك أكثر عرصة لرأس المال عابر القوميات والاتجاهات الاتفاقية الخارجية، حيث إن هناك اعتمادا ثقافيا واقتصاديا مترايدا على تقبيات الاتصال الحاسمة، التي تحتاج إلى استثمارات مالية ضحمة والتوصل إلى طرق أكثر سرعة، والتعددية الثقافية الناجمة عن هذه الاتجاهات لا تعبر عن مواريث تاريخية متنوعة وإنما عن تصنيف نابع من عدم التكافؤ في حصول البلاد وقطاعات كل مجتمع على وسائل أتصال متقدمة.

كيم ادت طرق الاتصال بو سطة بظم الانصال عابرة العومية إلى صهور المنكال حديدة للتقسيم الاحتماعي الثقاعي؟ ال الاندماخ في الثقافة العامية للأعلبيات الكبرى، حاصة في بلاد الهوامش يمتصبر على المرحلة الأولى من الصناعية السمعيمسرية ترفيه ومعلومات حرة عبر الارعة والتصريون وهناك قطاعات صعيرة من الطبقات الوسطى والشعبية تقوم بتعديث وريادة معلوماتها كمواطبي عبر المرحلة الثانية بلإعلام والتي تشمل تلمرس الكامل والسعليم البيئي والصحي وكذلك الملومات السياسية عبر المهديو إلح اقسام صعيرة فقط من البحية السياسية والأكاديمية المدمحة هي التي تشمل العاكس والدريد المتحدم أكثر أشكال الانصال ديناميكية والني تشمل العاكس والدريد الإلكتروني وأطباق السيالية إلى حالب تماعلية معلومات وألعاب المتحصصين في صفاعة الفيديو، والشبكات العالمية المظمة أفقيا وفي بعض الحالات: تتصل قلة من الحماعات الشعبية بهده الدوائر الأحيرة من حلال الحالات، تتصل قلة من الحماعات الشعبية بهده الدوائر الأحيرة من حلال المثراتا الصحم ومحطات الإداعة والميديو الفؤوية

ونشر الوسيلتين الأحيرتين للاتصال شرط أساسي لتنمية الأشكال الديموقراطية للمواطنة اليوم، فالناس يحتاجون إلى الحصول على المنومات الدولية ويحب أن يتمتعوا بالقدرة على المشاركة بطرق هادهة في عمليات الادماح المالي والإقليمي، فتعقد المشكلات المتعددة القوميات مثل التلوث المبئي، وتهريب المخدرات، والمبتكرات التقنية يتطلب معلومات تتجاوز المصامات المحلية التي المحدرات، والمبتكرات التقنية يتطلب معلومات تتجاوز المصامات المحلية التي الأعرال الأمم تقيدها، وتنسيق الجهود على بطاق عام يتحاور القومية (١٠)

ما الذي تفعله أمريكا اللاتينية في سبيل التوصل إلى أشكال من المواطنة تتطلب أكثر أشكال النشر والاستهلاك الثقافي تقدما وتعاعلية؟ إذا سلمنا بأن الإنتاج النابع من انداحل والتعبير عن المصالح الإقليمية في هذه المجالات يتطلب نيس تنظيم المجتمع المدني فنحسب بل وكدلك مسادرات من جانب الدولة، فإننا نحتاج من ثم إلى توفير الاستثمارات اللازمة لهذه العابة

إن أمريكا اللاتينية تضم أكثر من ٨,٣ من سكان العالم، لكنها لا تصم سنوى ٣, ٤٪ من المهندسين والعلماء النشطين هي المحت وانتمية، وتنفق ٢, ١٪ فقط من إجمالي مواردها هي هذا المجال (١). وتثير هذه الأرقام أسئلة بشان إسهام قارة مثل أمريكا اللاتينية في الأسواق العالمية وقدرتها على إدارة أمورها مستقيلا.

### الاشدماج الثقافي في عصر التجارة الحرة

يتضب الأندماج المتعدد الثقافات في أمريكا اللاتينية والكارسي إصبلاحات دستورية وسياسية مصمن حقوق الجماعات المحتلفة في سياق العولم وتعزر تصهم لاحتلافات و حتر مها في التعليم والأشكال التقليدية لشفاعل لكن المؤسسات العامم تقع عليها أنصا مستؤولية وضع برامج ليستهيل ببادل المعلومات والمعارف في صباعات الثقافة التي توهر الاتصالات الحماهيرية الاداعة التلمريون الميلم المهديو والنظم الالكثرونية التماعلية الشعوب المحتلفة والحماعات المرعية داحل كل مجتمع

إسا في حاجة إلى سياسات تشجع على تكوين فصاء سمعبصري أمريكي لاتيني فمي رمن يعجر فيه الميلم والمبديو والتسجيلات وعبرها من الأشكال الصناعية للاتصالات عن بمويض تكاليمها المرتمعة في حال قصر توريعها على بلد بعينه، يصبح الدماج أمريكا البلاتينية مصدرا لا غنى عنه لتوسيع الأسواق، ومن ثم تسهيل إنتاجنا، وأود أن أعرض هنا لثلاثة اقتراحات تشير إلى ما يمكن أن تكون عليه هذه السياسات،

- ا ـ إقامة أسواق أمريكية لاتيبية مشتركة للكتب، والأهلام، والتلفزيون، والعيديو، تصاحبها إحراءات معددة لتشجيع الإنتاج والتوريع الحر للسلع الثقافية. (الخطوات التي اتخدت في هذا الاتجاء إعلائية وعيار عملية، وتظهر الحاجة إلى المريد من التشجيص الدقيق لعادات الاستهلاك في بلاد أمريكا اللاتيبية، إلى جانب سياسات عامة جدية)
- ٧ تحديد حصص دبيا للإنتاج السينمائي والبث الإذاعي وغيرها من السلع الثقافية الأمريكية اللاتينية الأحرى في كل بلد من بلاد المنطقة (لاحط أضا لا بوصي بالعودة إلى السياسة الصيقة التي تخصص ٥٠/ من الحصة للموسيقي والسيما القومية الاقتراح الجديد مستمد من القابون الإسبابي لمام ١٩٩٢ الذي بأحد في الاعتبار ظروف الإنتاج والتحزيع، وينص على الترام دور العحرض في المدن التي يزيد عدد سكانها على ١٢٥ ألف بسمة بعرض ٣٠/ من الأفلام الأوروبية) ولن يكون لتشجيع سوق أمريكا اللائينية للسلع الثقافية جدواه ما لم يصاحبه إجراءات لحماية ذلك الإنتاج عبر توزيعه واستهلاكه.

اقامة صيدوق أمريكي لاتيسي للانتاح والتوريع السمعتصيرى ويتولى هذا الصيدوق التمويل الحرثي بالانتاح السيدمائي والتمريوسي والعبديو وتستهيل التنسيق بين الدولة والشركات والمؤسسات المدينة وانتكر في تدخيدة لسوريع (مناهد تشاحيان المبديو وترامح تقاهية دات جيده عائبة وحمهور واسع لشبكات التلفريون المومية والاقليمية وكابل إشارات أمريكي لاتيبي)

ويسمي لانصقيات التحارة الحرة "لا تعلق فحوة بمسبرية بين الاسواق وابها عليها ال تأخذ في اعتسارها النمو عبر المنكفي بالأنطمة القومية إلى حالب حماية حقوق الإنتاج والانصال والاستهلاك للحماعات الاثنية و لاقلبات ومن المصروري تنظيم مساهمة رأس لمال الأجنبي بما فيها الاقتصادات الامريكية اللاتينية الأكبر أو الشركات عابرة القوميات المقامة في المنطقة لمنع الاحتكارات من حبق الصناعات الثقافية للبلاد الأصعر، لكن الأهم من القبود هو صرورة السبعي إلى اتفاقات تماون تحقق التوارن بين «الدول المصدرة بحق (البراريل والمكسيك) والحديثة العهد بالتصدير (الأرجنتين، وشيلي، وضرويلا)، وتلك التي تكتمي بالاستيراد (بقية البلاد)» (١١).

ولن تتحقق النمية المتعددة الثقاهات في كل أمة إلا إدا تواهرت الظروف للشر محطات إذاعة وتلمريون الأعراق والأقلبات الإقليمية أو على الأقل لوضع البرامج التي تتيح التعبير عن ثقاهات محتلمة، توجهها المصلحة العامة لا الربح التجاري ويحتاج تشجيع هذه السياسات إلى إعادة صياعة دور الدولة والمجتمع المدني كممثلين للمصلحة العامة، ومن الصروري وصع حد للدول الشعبوية الحماثية للحد من محاطر المركرية والتبعية والمساد الإداري، لكن بعد عقد عن الخصيحيمية، لم بن شيركات خاصية حسنت من أداء التبقونات أو خطوط الطيران، أو حتى جودت برامج الإداعة والتلمزيون ويدلا من التورما في معصلة الدولة في مواجهة السوق، علينا وصع ويدلا من التنسيق بين اللاعبين المختلفين المشاركين في الإنتاج الثقافي والتوسط بينهم.

وليس الهندف تعنيين حدود الدولة، وإنما إعنادة النظر في دور الدولة كحكم أو حنارس للحيلولة دون إخصناع الحناجية الجماعيية للمعلومات والترفية والابتكار لحافز الربح، وللتصدي لحناطر تدخل الدولة والهيمةة

#### سياسات التعددية الثقافية والاندماج عبر السوق

وسياده تقاهات تاهية عن طريق السوق. عليما ألا تحصر أنفستا هي الاحتيار بين الاثنين، وإقامة هصاءات تشجع على طهور مبادرات المحتمع المدني حركات احتماعية جماعات المنابين، محطات إداعة وتلفريون مستقلة، المحادات، حماعات عرقبة حمميات للمستهلكين، ولمستمعي الإدعة، ومشاهدي التلفريون فتعددية اللاعبين وحدها هي الكفيلة تتحقيق التيمية والتعدير التقافي لديموفراطي عن الهونات المعددة، وسيكون اندور الحديد للدول والمنظمات الدولية (اليوسيكو منظمه الدول الأمريكي اللاتيني الاتحاد الأمريكي اللاتيني للاندماح إلح) هو إعددة بناء القضاء العام كفضاء حماعي اللاتيني للاندمان ألى اتفاقات لتنمية المصالح العامة ومثل تلك التعييرات مستقلة) التوصل إلى اتفاقات لتنمية المصالح العامة ومثل تلك التعييرات من المواطنة المسؤولة، وفقا لظروف انتحولات الاجتماعية انتقافية من المواطنة المسؤولة، وفقا لظروف انتحولات الاجتماعية انتقافية، واندماج قوميات متعددة.

\* \* \* \*

<sup>(\*) &</sup>quot;Multicultural Policies and Integration via the Market" from Nestor Garcia Canclim, 2001), Consumers and Citizens: Globalization and Multicultural Conflicts, tr. George Yúdice. University of Minnesota Press, Minneapolis and London, pp. 123-34, ±79-80, notes). Originally published as Consumidores y ciudadanos: conflictos multiculturales de la globalización. © 1995 by Editorial Orijalbo, Mexico English translation © 2001 by the regents of the University of Minnesota.



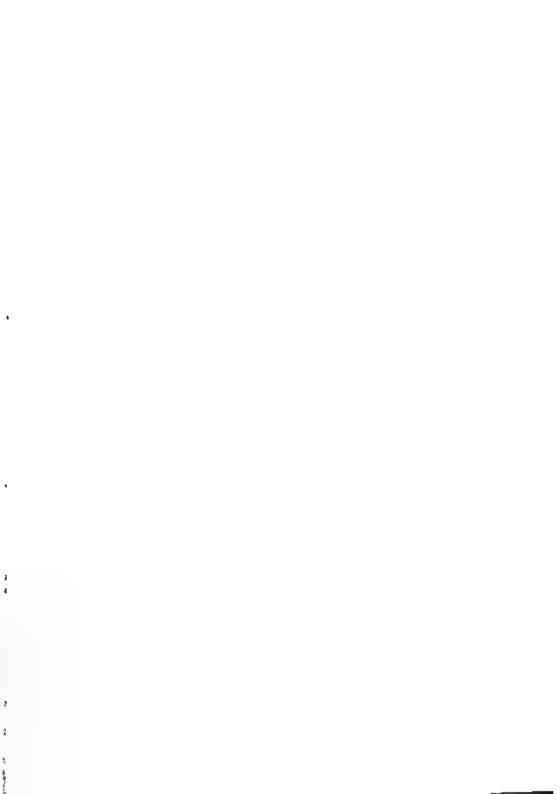
#### المراجع

	I be the Marshau Alas a man to an a
	m a second and a second and a
	we have a state of the state of
	millionico Memoo City Universidad de las Naviones Unicas, 1988
`	(In Latin America, and especially in Mexico, Centra America and Andreas
	A 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
	A A A A B A A A
٠	we the transport of the same and a same
	Mexico City. Consejo. Nacional para la Cultura y las Artes. 1993.
4	had been to be set a set of the end and and and
	and the second of the second o
	Professor Pall recording to the artists of the
	New ship and service and a service and a service and a
	materials discounted in a second to provide the gray of the
	the sylvania to any and
	House Barrie Filler research Mexico and all these
	Louis Management description of the Property of the same Addressed

- 5 Evole McAnarri and Assissus C. La Paccina. I Insures Audiences & Ressensing Methodological Company of Latin Assistant Herega has paper presented at the Eaghermatic Communication of the Latin Assistant Studies Assistants. In 1994. See also Junepit is Strautificat. Manufactor requiremental for impressional de los medicos. Interdespecialment autoence y sociedad 18–19 (Guadalajara, May-December 1993).
- 6 Fernanda 6 addresso and Startin Hagainstan, 2 for anison a desarrollo rac flavorence. Lattera a of 6 arthur sendencial estingences a for an interest as an anison. Third Minering of the World organization on 6 usuate and Decomposition has line. Costs Rics, 22–26 February 1994.
- 7. See Earlin Catalan and Calacan Spring Spring Common submed in Charles for the materials in proposition Springer, CERC Set 1999. Seems Cartain Cartain Springer of EFF and mining when deep life care. Meaning a sey Catalan Proposition pages as a merical is not performed the form of Catalana Springer. As a series of Catalana Springer of CERC 1999.
- 8 The Economic Communication (great America is EPAL) is onto all the few international organizations of the region has beginn to deal with these quintuities. New James on indication of the analysis of a material decision of the particle plan material minute minute page 4 months among pill (and) 1, C. 15, T. 14, and 1994.
- Ibid. 47
- 10 Manuel A. Garreron. "Problem forque generate e reducente subtambs en America a screen p et tuerde. Third Microsop it for Microsoft Communication on College and the empireres. San Joseph and Rule 22, 25, 26 Extremely, 994.
- 11 Ratar From agliciti. La integracioni audicential en America Latina Estaditi, empresas a prindictores, independentes, paper presented in the reresemble in 4 obsert Princips in Processia of Supranational Integration. Metaco Caty. 3:5 October 1994.



# الجزء الثاني **مويات إبداعية**



## هويات إبداعية

جون هارتكي

#### الصناعات الإبداعية : تناقض في المطلح؟

مناك عنصران متناقضيان في تعبيبر «الصناعات الإبداعية»، ف«إبداعية» تعوق على منا يبندو التنظيم على المستسوى الصناعي، وتؤكد، يدلا من هدا، على جانب الموهبة التخيلية المردية الإبداعية، وتحول «صناعات» على ما يبدو دون الاهتمام بالإبداع الإنسياني، وباختصبار، إذا كيان الإبداع حزءا من الهوية الإنسانية، إدن منا ائذي يمكن أن يقدمه للصناعيات؟ إن معظلم النباس لا «يجددون» الصناعات على أنها جزء من إحساسهم بأنفسهم ـ حتى لو كانوا يعملون في بيبئة صناعية \_ وهو ما يقعله معظم التياس في العالم، فإدا كان منياك قطاع كالصناعيات الإبداعيية، إلى يــؤدى إلى عـــزل الإبداع، الذي يقـــر به الإنسان ويمارسه؟

«أصبح الاستفتاء العام نفسه حرر» من حرمية السرفيية تحدول من أداد فساعية إلى معنوى إبدا عي»

جون هارتلي



هذا القسيم من الكتباب يستكشف هذه المشكنة من عنظورات محتلمة، عن طريق تبيان كيف يرتبط قطاع الصناعات الأبداعية بجوانب أوسع من الأبداع الإنسباني كيف يعبرر الحيبال الأنساني والانتكار والحسيرة، والقسمل الانداعي والاستهالات الصناعيات لابداعية؟ كيف برتبط الإبداع اليومي بالمشروعات لكبيرة والعكس؟ لمادا تحتلف الصناعيات الإبداعيية عن التنصيع التنقلبيدي و الصناعات الأولية؟

وعلى الطرف الأحر من المعادلة، من المحسمل أن تعسمت معظم الصناعات الإبداعية، من المعدسة إلى التكنولوجيدا الحيوية، أن عملياتها ومنتجاتها والعاملين بها مبدعول، وقد تجادل فيه في هذا إدن، ماالدي يمين قطاعنا إبداعيا عن عيره من القطاعات؟ وكيف يستميد القطاع الإبداعي من الاقتصاد من الإبداع الإنساني بصورة اكثر شمولا؟

وتبين قراءات هذا القسم كيف تقاطع عدد من الكتاب، لكل منهم قاثيره الكبير بطريقته، مع هده المسائل. إن أبا منهم لا يتناول مسألة «الهويات الإبداعية» بصورة مباشرة والحقيقة أن أبا منهم لم يسعد تماما بهكرة الصناعات الإبداعية كمههوم، وهم يتناولون، بالطبع، المشكلات المختلفة الباحمة عن احتلاف السياقات وهباك مقتطفان لكاتبين من أصحاب المرجعية الأوروبية والإنجليرية بالأساس (هوكسر وليدبيتر)، والانتان الأحران مرجعيتهما أمريكية بالأساس (عنوريدا وميثر وأخرون)

لكنهم، كلهم، يعيدون، في سياق جدائهم حول المسائل الأحرى، طرح المسألة الأسامية التي يسعى هذا القسم إلى تعاولها الصناعات الإنداعية تقوم على الأفكار والموهبة والعمل الشخصي، إنهم يوصحون أن تطوير قطاع اقتصادي مستدام على هذا الأساس مهمة صعبة ومعقدة، لكن يتضح أن ما يحدث في كل حالة هو أن الصناعات الإبداعية، أيا كنان تعريفها، تعتمد على هويات فرديه، ويظل الممو والتنوع هو المنهاق الأكبر الذي تنمو وتردهر فيه الصناعات الإبداعية نفسها.



#### لجنة مايور للصناعات الإبداعية. جون هوكنز

بيدأ جون هوكبر تتعريف بصناعات الانداعية الذي يعتبره عيسر مسرص بن مناقصتا لتحس العنام ويعبود هذا إلى طهبور التعبير في بيئة صبح السياسة العامة، وتشكله في هذا الإطار... ويعبود هوكتر اني المبادي الأولى التي تعني بالتسبيبة إليله أن همات فارقيا حوهريا بين - لمعنوميات، (كيميا في تكنونوجييا ا المعلوميات) و«الممكرة» (كتميا في الملكينية المنكرية IP)، وأن صدعات مختلمة تمامه، بل وحتى محتمعات، تنشأ من المعلومات ثم الأفكار، على الثوالي وكما يرى هوكتر، فإن فهم وكالات الحكومات لفكرة الصباعات الابداعية عير مهيد تماما حيث به بعيل إلى قصر تعريف الصناعات الإيداعية على تلك التي تستميد من الدعم الحكومي، فهذا التعريف يشمل الفن. لكنه يستبعد الإعلام، والأكثر من هذا، بل والأكثر حدرية، كما ثبت، أن فكرة الصناعات الإبداعية لا تشمل كل تلك الصناعات التي نقبوم على الأفكار، فبالعلم يمكن أن يتبوصل إلى ملكيبة فكرية وبراءات . تحويل الأفكار إلى أشياء قاملة للمتاحرة ، لكن كلمية وبداعي لا تمتك لتشيمل هذاء فلائقنافيتياء سي بي سيو (المنون ، الإنسانيات والعلوم) تظلان منفصلتين

ويسعى هوكنر إلى تجاور هذا المأزق، وتعريف الصناعات الإبداعية صمن تلك التي «تعضمن فكرة جديدة» في أي محال، من الصون والعلوم إلى النبية التحتية والسياسة الاحتماعية ويحدد هوكنر الصناعات الإبداعية في تلك التي تمنحدم «عمل المقل» لإشاح الملكية الفكرية، ثم يواصل هوكنر حديثه بساقشة مبلامج الاقتصاد الإبداعي، ونمط الإدارة الممير والشائع في المشروعات الإبداعية السائدة، والصرق الحاسم بين الانتكار والإبداع، والحاجة إلى «تحرير الملكية المكرية، وكدلك تتحييرها، وفي حيلال هذا، يحاول هوكنر توضيح الإطار السياسي لميراث التمكير والمراوعات

المعلية تتقصي موضع التعدي التاريعي الاستحلي الدي ممكن أن تواجهم أن «معلمع العلومات» بنع بهانته او يوشك وهو يرى بدلا من هذا «أسا بشيعليات بالاحسري بشيرت وتطريقية عبير منتظمة تجو عنائم يعطي الأونوية للأعكار والتعلير الشعصي»

## مستحلكون إبداعيون

تناقش المفدمة المامة حصحصة الحياة العامة وكيف صبحت الحدود بس المواطن والمستهلك عبائمة ويحب رؤنة فكرة الهنوبات الأنداعيية في هد السياق الدينامي، وأين تسدأ الارتباط بالصدعيات الإنداعيية وهذا الان الاصطراب والصحب المصاحبين لعملية تكون الهوية في المحال العام الشجر، بتيح طهور هرص للاستثمار وهو يتبدى بأوضح صورة عندما يؤدي الدوق الشخصي ودوق المستهلك إلى طهور حمهور جديد.

وأبرر مثال على هذا هو صناعة الموسيقي الشمنية افقد جاء التعبير عن الحركات الاجتماعية الجديدة التي أعقبت الحبرب المالمية التَّاسِة، والتي اردهرت في الستينيات من القرن الماصي، عبر الموسيقي قبل أي شيء احر وريما بدأت جميما بموسيقي البلور، وهو الشكل الذي بدأت تحمعات أوسع التعارف عن طريقة على رد المعل الأفروء أمريكي على الاصطهاد، وتطلعه إلى الحبرية (واستهالاكها في الوقت دانه، عبار التسجيلات المكانيكية والإلكتروبية، للتعزي عن أوطابهم} وهيما بعد، انتظمت مشاعر الأمريكيس المسادين للحرب في فينتام حول موسيقي الروك، ومساعبة التسجيلات، والمروض الموسيقية الحية، كنوع من الاحتجاج السياسي، عبر الاستهلاك الشحصيي بفرص التسلية، في إطار ثقافة للتدوق، وبدأت الريادة في معدلات المواليد تؤثر تأثيرا حقيقها على الحقل السياسي التقليدي وغالبا ما يدكر عام ١٩٦٨ باعتباره الحد الماصل في هذا السياق، حيث شهد هذا العام الصحام بين الشجاب، والموسيقي، والراديكالية التقاهية المصادة وبين السياسات القويمة في شوارع باريس، وفي مؤثمر الحرب الديموقراطي في شيكاعو، وحارج السمارة الأمريكية في ميدان عروسمينور بلتدن. وقد بداء في ذلك الوقت، أن الشباب، والمثالية التبي فجرها استهلاك أغاني النوب



المشاحلة تحارباً، بمكن أن يعيشر العاليم سيتسبباً (انظير 1993 Gitan 1993). في العرب النازدة، كان مسأله سياسية وبعد (١٩٩٨ كان تحيه شخصية الكن الهدف كان وحداً.

كان عهد الاعتبة الاحتجاجية قد بدأ وكان النصال من أحن حقوق المثاليين يدور في الملكة عبر الاعابي و نشطة الموسيقيين الشعبيين و أحدث سماسات لاجبال تسترشد باشكال موسيفية من المود mod على الناسب التدوق وإدا الموسيفي لي الملابس، و حتيار شاحنات الطريق ومجمل أساليب التدوق وإدا كانت حركات النائة والمراه لم نقتصر في تشكلها على الموسيقي، بل ولم تتشأ في هذا السياق، فقد أحاط بكل منه، تعسر موسيقي عن السياسات الشخصية، وحشد لماس والأفكار عن طريق كلمات الأعابي وفي حلبات الرقص كما اجتدبت كل منها الشوميين حاهرين لانتهار الشاهيار من نجوم صناعة الموسيقي، وكان النشطاء من القوميين حاهرين لانتهار الفرصة لرقع الوعي عن طريق الموسيقي، عبر أشكال محين. مثل موسيقي الروك الهند ـ أوروبيه (الويلرية، والبرينانية، والأيرلندية، والإسكتلندية) والعديد من الأشكال من محتلف القارات، حاصة أفريقيا والكاريني وأمريكا اللاتينية، والتي صارت في النهاية حرءا من الموسيقي العالمية

وكانت الحركات الاحتماعية الجديدة تتعرص للتجاهل أو الاصطهاد أو الإدابة من قبل السياسات السائدة، ولم تجد فرصة التعبير إلا في الجال الخاص للهوية والتكوين الداتي، واقتصار التشارها أو كاد على الوسائل التحارية، لكنها بدأت تصع صنفوطا كبيرة على الحكومة والصناعة على السواء، لأن تلك كانت موضع اهتمام جيل اردهار المواليد الحاسم اقتصاديا، وفي النهاية، أصبح ما بدأ هامشيا، وثقافة مضادة، وراديكاليا، أو معص قدر معتوم تعبيرا عن الأعلبية، أو على الأقل عن الآراء والأدواق السائدة، والأكثر من هذا أنه مع نصح هذا الجيل، اصطرت السياسة المامة والمشروعات التحارية إلى الاستحابة لهدا، إلى درجة أن تكوين عائلة وبناء بيت بدأ يعكس هويات وقيما ثمافية وأشكالا أسرية بديلة وقبل هذا بكثير، كانت الحركات الاجتماعية الجديدة قد استقرت في الضواحي، حيث سددوا الرهونات، وأحدوا الأطمال، ودهدوا إلى حفلات فريق صقونز، والمبيرات المناهضة المصرية أصبحوا أوربوربيين (\*) Osbournes أوجوربين رائد مسرح المصن في الجثرا في الستيبات



شركات خاصة وكدلك أهرادا يستعون إلى تحقيق أهداف مدميه في سياهات إعلامية معاصرة مستحدمين صبع الاستهلاك البحاري بمسها لنفد السيباسات الملسمية التي ترتكر علامه وتدخل في هذا منظمات عالمية ممروهة مثل السلام الأحصير وAubusters - وتتكاثر مثل هذه المبادرات على شبكة الانشرنب الطر المبشيرُج الإعبلام، لداني شكير في Media Channel وGobal Vision للوصيدولية بهيب Gobal Vision الموصيدولية (bttp://www.glopa.vision.org) أو الموهم الذي تسمت صاحصه مريضانيك thttp://www.OpenDemocracy.net) Open Democracy أو استسراليبون صيد العنصيرية (http://www.austral ansagainstracism.org) وهي كندا حيث بحيدون همل هذه الأشياء، هماك حتى حماعه تسمى «المناومة الإيداعية، http://www.creativeresistance.c\index.html وتستحدم كثير من المواقع مريجا من الإبداع والروح الاستهلاكية والنقد، بمطنة وحيال عالبا. جسرٌب http://www.syntc.net/hoax/hypno/index.php ، وهي رمس الكتسامة، لم يكن هفاك «بقد دوت كوم» أو «معارضة دوت كوم» على الرعم من وحود تتويمات من كليهما (وهناك مجلة سياسية تحمل اسم «المارصة»)، لكن لم بكن هناك أدنى شك في أن المسارصية يمكن أن تحقق المناجباة وتأتى على رأس مبيمات الموسم ( Chomsky 2001).

وقد تجاورت هذه المضاربات الانقسام بين العام والخاص، بالاستعابة بإعلام «الترهيه» المتناثر تجاريا للنصبال هي سبيل أهداف مديبة وسياسية، وبالحركات الاجتماعية الجديدة، خارج المجال السياسي التقليدي وأسست، في كثير من الحالات، على أنشطة إبداعهة مباشرة، كالموسيقي، أو التلمريون أو تصميم الشبكة، وكانت بمبرئة الجادب واللاصق الذي جعل قيام المشروع ككل ممكنا

## دليا سميث لا آدم سميث: شار لز ليدبيتر

هي هذا المقتطف من كنتابه الرائع «المبيش قوق هواء رهيع» الاقتصاد الجديد»، يميز شارئر ليدبيتر بشدة مين نوعين من المرفة مالطممية والجلية مليبين كيف يعمل بالمعل نظام اقتصادي بقوم على المعرفة والأفكار. فالمرفة الصمنية مكيف تطهو ميجب أن بحولها إلى ممرفة ملموسة موسمة محتى يمكن تتجيرها ويتعبير آحر، فإن



المعرفة بحب أن تكون قابلة بتسبيع commodified لكن المعرفة ليست مثل الواع السنم الأحرى وكما بقول ليدبيتر فإن «الاستهلاك هو متعة تمنك الشيء لكنيا عندم سبهلت المعرفة ـ الوصمة على سبيل المثال ـ لا بمثلكها فالوصمة بظل وصمة دليا سميث والحقيقة أننا بستحدمها لهذا السبب فاستهلات الوصمة بشاط مشترك إننا لا بيض المعرفة الموجودة بالوصمة باستحدامها إننا بنشرها» (ما بقوله بيدبيترعن الوصمة فريت حدا مما يقوله بيكولاس عراهام على «السلع الثقافية». انظر Graham 1987)

وهكد، لا يمكن المنة فهم دور المستهلف في اقتصاد المعرفة من خلال المحارات التي ورشاها عن الرزاعة، حيث يأكل (بهمس الكلمة) المستهلكون المنتجات وبدلا من هذا، «سينصبح الاستهالاك، في اقتصاد توجهه المعرفة، أقرب إلى علاقة منه إلى فعل وتصبح النجارة أقرب إلى التلبية منها إلى النبادل وسيتعمل الاستهالاك في المالب إعادة إنتاج، مع وضع المستهلك باعتباره آخر عامل على خط الإنتاج وسيشتمل التبادل عنى المال، لكن المعرفة والملومات سنتنده قال على الاثنين على حد سواء، وستجتذب الشركات الناجعة عقول مستهلكها لتحسين منتجاتها».

ويشير ليدبيتر في الحاتمة إلى أن جمهورية المعرفة لا تعرف الامتيارات دفي اقتصاد بتاحر بالمهارات والأفكار، يبدو وكأن كل شخص أمامه الفرصة ليمعلها، من خلال العمل من مرآب، أو من مطبحه أو عنزفة نومه الكنهم بحاحة إلى أن يحمموا بين مهاراتهم ومهارات العمل حتى يحصلوا على المال، كما فعلت دليا سميث في كتب الطهي التي وصعتها وتعود جاذبية هذه الكتب بالنسبة إلى منسوق الكريسماس، في حاب منها، إلى شخصية الكاتبة، وطريقتها، وفرديتها، التي عرفت كيف تقدمها، وبتعبير الكاتبة، وطريقتها، وحدام من المنتج، الذي لا يكتمل إلا بتحويل المستهلك الوصفات إلى وحبات إن التوصل إلى المعرفة «عملية إسابية، وليست تقنيمة»، وهذا هو الأساس الذي تقوم عليه الصناعات الإبداعية.

## مواطئو «اعتمطا بنسك»

هي الديموقراطيات التحارية، شجعت الاتحاهات النعدة المدى على أن تصبح المواطنة بمسها فعلا إبداعيا فالناس بكونون أنفسهم أثناء مسيرتهم إنهم يحلقون هوينهم، على مستوى المرد وداخل الحماعات المتعددة، من ثقافات التدوق الى ثقافات الشباب المرعية وهم بجمعون بين عناصر هوية حاصة (شحصية) وعامة (سياسية) وبجمعون بين هذا وبين بصائع وحدمات المستهلك (الملابس، الرحالات، الادوات المرئية)، ويستحدمون الوسائط التصاعبية (إعالام ومستحدت وألحاب وإلتربت الترفية)

وتعبر هذه الدوات عن قيم اجتماعية وثقافيه وإبداعيه تربط واصعيها بنعص الجماعات وبميزها عن عيرها، من حيث قيامها على القرابة ومبدأ التطوع، لا على الانتساب المكاني وصلة الدم همثل هذا التقارب قد يقوم على العيش في الحي نفسه أو المدينة أو المنطقة، لكن الكثير منها جماعات اعتراضية، لا تتصل ببعضها إلا في المنديات الإعلامية وعبر الوسائط النفاعلية.

وقد أطلقت على هذه المرحلة من تكوين الهوية الحديثة «مواطنة اصنعها بنفسك» (Hartley 1999)، وتدين فكرة «مواطنة اصنعها بنفسك» بنعص الشيء لفكرة «ثقافة اصنعها بنفسك» (انظر McKay 1998)، التي كانت مرحلة بشطت حالالها ثقافة الشباب في التسمينيات من القرن الماصي، وتميرت بمشهد الافتتان الحديث الولادة، والمجلات الإلكتروبية Cines، وحركة الصدر المفتوح، ومحاربي البيئة (تحولت «Swampy» إلى مصدر فحر قومي في الملكة المتحدة؛ وأصبح تدمير مكنوبالد للملاح المرسني جوريه بوفيه أيقونة معولة لماهصة العولة)، والنشوة، والتحييم عبر العالم، ومهرجان غلاستونيري للموسيقي، والعصادات «العرقية» ودور الإنداع في إنتاج كل من الإحساس بالذات والسلع والحدمات واصع حلي من دون حاجة إلى التسكع الإحساس بالذات والسلع والحدمات واصع حلي من دون حاجة إلى التسكع بين منصات مصدئي الشعور في مهرجانات الموسيقي.

وتحصد مواطبة «أصبعها بنفسك» في الحقول نفسها التي تحصد فيها ثقافة اصنعها بنفسك، لكنها لا تصيق بما تثيره الثقافات البوعية أو انشطة الشباب إنها تشبه تماما ما يحدث ـ على سبيل المثال ـ بين نساء الصواحي اللاتي يتمتمن



ومواطعة «اصبعها بنصبك» بنصبها شكل جديد من أشكال الترهية، لأن كل ما يقدمه «تلفريون الواقع» بدور بالصغل عنها الناس يصبعون دوانهم عبر مسيرتهم على التلفريون وهي الولايات المتحدة، يبدأ «الواقع» هي سن ميكرة وحاء النشر الأحير للشكل تكوينا داتيا مؤعلما للأطمال، مثل صفار أمريكا بتلفريون هوكس على سبيل المثال، وهو عرض لاكتشاف المواهب هي المرحلة العمرية من ٦ ـ ١٢ عاما (/http://www.americanjumor.com/showinfo) ومن الأح الكبيبر ونجوم البوب إلى الوهم الأمريكي، شيان البحث هو عن الدانية، والشهرة هي عملتها العامة، وكما يجسدها شمار الوهم الأسترائي، فإن الحلم هو التحول من «صفر إلى نظل»

من هنا، قبل هناك عبلاقة منا حقيقية ومتحفيلة، بين حياة مواطنين يعيشون في دنموقر اطياب تجارية وأشكال «واقع» تشكل جانيا بارزا من الترفية الواسع النطاق، فالناس يعرضون أنفسهم بقدر غير مسبوق من الوغي الدائي والمهنية، إنهم هويات إبداعية، وهم يحتارون في مسيرتهم مشاهدة أشكال الترفية التي تعلم النصارات وكنوات تلك العملية ويتماعلون معها،

## حياة تجريبية . ريتشارد فلوريدا

«إن هذا الكثير مؤكد تحل التجارب محل البصائع والخدمات لأنها تشجد كلياتنا الإنداعية وتدعم قدراتنا الإنداعية، هكذا يقول ريتشارد فلوريدا، الذي يرى في الخبرة



مثيرا استسبا للاقتصاد الابداعي إنه يرى طريقا با تحاهين بين المستهلك والمستثمر علاما بتصل بالاقتصاد عسر بداعيا وتحدد أنصبنا من ثم كحكائبات ابد عية القابنا شبع شكان تسلية وثقافة تعبر عن ابداعيا وبعديه،

والبياقة والتدريب واستعراص الحسم والحديث مع الدس ومراقبتهم عبر حياة الندرع كل هذا استطة تحريبية عاديه تحث على الانشاح الإنداعي للمستجين والمستهلكان على حد سواء ـ والحقيقة ال هذا التمبير الا يعني تكثير بالسبه إلى فكرة فلوريدا عن الطبقة الإبداعية. فهنوريد، يرى ال الإنداع بعسنه نوع من النساحية المقاحة (انظر استقل) «لكي تحلق وتصملع، هاننا تحاجة إلى مثير انشار وقتات - تحتمع معا بطرق عير معتادة»

والعامل الحاسم عبد فلوريدا هو أن تحويل الحسرة إلى سلعة marketiztion يمكن أن يحمل هذه الحبرة عير أصيلة ويحول الناس إلى عبيد لا حبلة لهم أمام المستحدثات لكنه على فناعة بأن تصنيمه لوقت المراع الأمريكي يسمى إلى التأثير الكلي أكثر من «إحياء البدع الترفيهية وتحايلات التسويق» لأن «الناس كلما رادت قدراتهم على كسب قوتهم عن طريق الابتكار، رادت قيمة هذه الحواس من الحسرة وتضعت أهميتها».

## الاختيار الفاعل

إن «القيمة الاستعمالية» للحرية والرفاهية (انظر المقدمة المامة لمناقشة هذه المسطلحات)، بالنسبة إلى أولئك ممن حقيقوا البزر من الاثنتين، هي خيار، هكلما تحقق للمجتمع المريد من الوفرة، ترايدت فردية الاختيار، ومبذ عصر ما قبل التسحيل، تقصل القلة المحظوطة، ممن تتوافر لهم الوسائل، الاستقالال الشخصي على الاعتماد على الوصع المؤسسي أو البيوي (الوضع الطبقي أو الحالة الاجتماعية)، لكن من الصعب حتى الآن مجرد تحيل كيم، ينبعي للمكونات المؤسسية أو البيوية



المحتمع ال تتعامل مع المستويات الوهبرة والمشخصة Ind.A.dualated للاحتبار امام كل عرد وليس أمام البحب وحدها وهده هي المسألة الملحة البي تناصل في سبيلها عروض تلفريون الواقع، فالأح الكبيرة، بصفة حاصه هو صياعة ابداعيه للمشكلة التي ترعج المحتمعات التي تحاورت في تطورها الاشكال الجنماهينزية (المنظمة إلى الفنزية والرقاهية تكييمها حسب حاجه كل هرد) كنف تؤسس للدائية في لحرية والرقاهية لكن في طل طروف لا بمكن السيطارة عليها وحيث لا بمارس الادوار البيونية المعتادة بفودا كبينزا على العلاقات السلوكية أو تلك القائمة البين الأشخاص

والدائية المعاصرة مسالة احتيار، لكن هذا الاحتيار لا يُمارس بالمعرفة الموصوع، وحدها . إنه يمارس بكل ثلك الموصوعات، بتماعلية وتنافسية والأخ الكبير يجسد تلك الحقيقة المربكة عير الاستفتاء العام، فليس على أفراد الأسرة أن «يبنوا أنفسهم خلال مسيرتهم» على مارأي تنافسني وواصح بعضهم من النعض الآخر فحسب، بل عليهم أيصا طرح بتائج العملية للتصويت الشعبى، وهكذا، لا يمكنك الاكتفاء بتقمص الشخصية وقرع طبلتك فأنت تقاس بما تبال من تصميق، يمكن أن يكون نصبت مندفوعنا تحيل القبرمن منها تقويض أدائك، وبالنسبة لمشاهدي التلفريون، يمثل الأح الكبير حرفيه التوترات بين العام والخاص، بين المواطن والمستهلك، فهو يقدم اليات عملية لتنظيم (عسر الدات، وأساء المكان الواحد، والعرباء) «الهويات الإبداعية»، في مجتمعات تتسم بما يعكن أن بعايتيه على المستوى النصردي كتمدي واحتيار لأنهائي واستع البطاق فأبت، بتصبوبتك صد ذلك الشبحص الماكير الملشوي (أو الحيداب المشيير للمسخط)، تشبحتمس personalizing توترات مسجسرية للغساية (لمريد من المقساش، انظر .(Hartley 2004

ومثل الصوء، تساهر الاحتيارات في كل الاتجامات في وقت واحد فكيف يمكن عرضها؟ هنا، يتمتع إعلام الترفيه التحاري بتقبيات متطورة للديموقراطية التمثيلية. فتقبيات آلة رمن السياسة لا تفي بالعرض (كما أوضحت الانتخابات الرئاسية الأمريكية عام



٢) ويعد ١٤٦ لكنيار حبلا مستكر الناس في لعارض بمثلون المسلم اما ما يثمار حول على لعارض فيقومون بالاحتيارات المتعلقة بالاراد والعارض بالتحييا لأحليا الداهل البيت والمشاهدات، والعارب مشارب

ويرى سنسان كوئى سناد كرسي سنسنكو للبيموهراطية الالكترونية ويرى سنسان كوئى سناد كرسي سنسنكو للبيموهراطية الالكترونية والمستورد في قصله بيئين أن الديموهراطية السميية بعسها مامها الكثير الذي تتعلمه من ممارسات وثقيات تصوبت واداره احسنسار لاح الكسير (Colemon 2003) فحيست إن المشاهدسين لا يمانعيون كشيارا في المشاركية في سنصبوبت مع و صدر ممثليتهم السيميوطيقيين، فقد تحتاج سكن البيت بمسله ومن ثم محلس العموم أواليوب إلى للمكير في لمادا يقاوم السياب بالدات التصويت لمصلحة أو صدر ممثليهم السياسيين، أي الساسة.

وهناك مدخل آخر إلى الموضوع نفسه فدمته منظمة تدعى برلمان الطلبة الافتراضي وهو يقوم على مبدأ سوق الأسهم. آلية يعتمد عليها لإرساء فيمة الأسهم (الشركات) عن طريق تمثيل كل الاحتيارات التي يلجأ إليها السوق في لحطة بعينها، وعلى هذا النسق، يسعى الموقع الإلكتروني لإرساء فيمة الأفكار ـ بين طلبة المدارس في حالتنا ـ بطرحها في استمتاء بنافسي، حي، على الشبكة فهو، كما يقول الموقع نفسه، «مثل (سوق رأي) للطلاب، حر، طبيق ـ شفاف، ومتصل، وحي، وتنافسي، (http://www.studentparlament.net)

## الصناعات الإبداعية ءالاستفتاء المام والتنقيع

الصناعات الإبداعية هي مشروعات تستثمر أهكارا (إبداعية) هي اقتصاد للمستهلك، وهي بناح للبعبرات الدربعية السابق الإشارة إليها المستميد من الابتقال من الإبناج إلى الاستهلاك، من العام إلى الخاص، من المؤلف إلى المتلقي، إنها تستعل بتحير الهوية والمواطنة، وهي وسيط التقارب والابدماج بين الترفيه والسياسة (الرفاهية والحرية)، وتمثل المجهود الاجتماعي، المناشر وعيسر المظلم وإن كسان متماسكا، لتهيئة الموهبة الصردية للمجال الصناعي، إنها منورًد البصنائع

والحدميات لد وقطاع الهونات الابداعية، من المحتمع والمنظّم الاحتماعي للصناعات الابداعية وهي تستنصب عن الوقب دانة من الهونات الابداعية وتستنجدم المستهلكين كمسكرين للأبحاث والنطوين وتعلم منهم المرض الحديدة التي بمكن أن تتاح

ويعتبر كثير من الكتاب الصناعات الأبداعية فساعة الحقوق استرا أو مساعلة «ملحشوي»، وهذا الشلخليص يقلوم على أزاء ملحلين للعصول الأولوية للإنشاخ (حقوق النشر) والسبعة (المحتوى) الكنهم هي حاجه إلى الأعتراف باعتماد هذه الصناعات عنى السنهلكين والشكل الذي يتحده المستهلكون في هذا السياق محال فابل لنصباس، والصماعات الإبداعية تعتمد على ريادة الاحتبارات المردية الها صناعات استمناشة أيصا، فهي تعتمد اعتمادا تاما على لعملة التي تعاير وتعدد احتيارات المستهلك كما تمعل في حقوق النشاراء المحتوى ومساعبات الترفية والحدمات تحتاج كلهنا إلى الشنعبينة وكبدلنك إلى الإنداع لننتقى والتلمسريون لا يمكن أن يبسقي من دون تقسيسه مسبب المشساهسدة، ولا الصحم من دون أرقام توريع مدفقه، ولا النشر من دون قوائم بأعصل المبيحات ومعظم ثلك الصناعات تعمل بالحمع بين قيناس بسب الشاهدة (لتقليل المجارفة بالاستثمار بعد دلك في ما لقى الإقبال) ودحيارة جاهزة للعارض (تتيح احتيارا للمستهلكين عيار المعاروفة تمضيلاتهم مسبقا) ومع نحول مساعات حقوق البشر والمحتوى أحبرا من شكل الإذاعة والتلصريون (الحسماهيرية والسلبية) إلى لشكل التفاعلي (القابل للتوليف حسب رعبة المستحدم) أصبح الاستفتاء المام بقسبه حزءا من حرمة الترفيبة . تحول من أداة صدعة إلى محتوى إبداعي.

وبالطريقة نفسها، وبالنواري مع التغيرات الأبعد مدى، تطور المحتوى نفسه عالتحول من مؤلف أو بص، كمصدر للمعنى، إلى قراء، يقابله تحول يتجاور المحتوى ويقوم على مغزى تأليفي (عن) أو واقعية نصية (الرواية، والأحبار)، إلى محتوى يقوم على المستهلكين أبمسهم وحيث إن المستهلكين من الكثرة بحيث يصعب تمثيلهم مباشره، فيجب تحرير مُدخلاتهم، وتقديم شكل إبداعي جديد، أُطلق عليه التنقيح،



والشهيع - الشجيريس الابداعي - هو التاح لمعال حديدة من مواد متاحة (Harriey 2001) ولطر أبط الحيرة الثالث) والصناعات لابد عبية هنوق قامة هذه المملية التحيث عبل طبرق لتمثيل ماء حيلات المستهلكين كمحتوى الداعي وأشبكال لـ الواقيع، على منسل المثال وعناصير تماعلية واستمتائيته في كل من الصحافة واستمتائيته في كل من الصحافة واستمتائيته في الأسبواق المحلية من اشكال التسبح

## الوصول إلى هوليوود عالمية توبي ميلر، نتين جوفيل، جون مكموريا، ريتشارد ماكسويل

يأحد توبي ميلر ورمالؤه الموضوعات المعقدة بعيدا ويرسلونها في اتجاه يتسم بالجدة والتحدي، فيقبولهما بأن المستهلكين والمشاهدين والقراء يعملون لإنجاز الحدرة التي يتطلعون إلى إنجازها، يرى ميلر ورعالؤه ضيرورة وجود مطرية للاستهلاك من منظور العمل». فالاستهلاك، وليس الإنتاح، هو المكان الحق توضع مجموعة من حقوق العمل تتناسب مع الصناعات الإبداعية واقتصاد المعرفة، وهما يريان أن الاستهلاك تفسه يولد الملكية بصور متعددة، وأن يريان أن الاستهلاك تفسه يولد الملكية بصور متعددة، وأن الحساية، تعاميا مثل أي شكل آخر من أشكال الملكية، ومن ثم المواطنة ـ إلى الائت الاف مرة أخرى حول حقوق المستهلك، فالسياسة حاصرة عبد قراءة هاري بوثر.

ويجب أن تأخد السياسة التنقيح على معمل الجد 
«يجب أن تقر السياسة الصناعية بأن كل فعل من أهمال 
الاستهلاك هو عمل من أعمال التأليف، بينما «كل عمل من 
أعمال التأليف بأي واسطة أشرب إلى الترحمة وإعادة 
السركيب منه إلى العمل الأصلي المريف، فالعمل الذي 
يتجازه المشاهدون والشاج عنون، من القبراءة إلى إعادة

#### هويات إبداعية

لكتابة، يصبيف فيهم لى لسبعه لابداعية أصف إلى هذا أن ممارسه الاستعثاء بحد داتها تجول المشاهدين أنفسهم إلى بروبوكول انتربت لتباح للمعليين ويرى ميلز ورملاؤه أن هذه المدرسات التأليمية للمستهلب في حاجة إلى أن تكون أساسا لاشكال حديدة من السياسات التقاهية، والقابون

\* \* \* \*



#### المراجع

Chorisks N. 2011, 4-11 Seven Stones Press New York

Comman, S. 2005. A Tale of Tax Florers. The Flores of Commons, the Big Bostier. Flore and the Prople at Home. Harva: A Society. London.

arribon. No. 1987. Concepts of Cu are Public Policy and the Cultural Industines." Cultural Studies 1-1, 23-37.

cother J. 19th reviewing The Society Years of Hope Days of Roye Bantam Bonks. New York

Harries J. 1996) Popular Restry Journalism Modernty Depular Cutture Arnold. London.

Harries 1 (1999) Uses of Teterision Routledge London and New York

Harties J., 2003. A Ston. History of Cultural Studies. Sage Publications, London.

Hartiev J. 2009 "Kiss Mc Kate" Shakespeare Big Bother, and the Taming of the Self." In S. Morray and L. Ouellette (eds.). Reality TV: Re-moleng Television Culture. NYU Press, New York.

McKa, G. ed., 1998) D.Y. Culture, Party and Protest in Nineties Britain. Verso, London.

Mercer K. (1992) 1968: Periodizing Posmodern Politics and Identity. In E. Grussberg, C. Nickon, and P. Trenchler (eds.). Cultural Studies. Routledge, New York.



١



# لجنة مايور للصناعات الإبداعية (\*)

جون هوكنز

### تنديم

أود أن أبدأ بطرح مسائتين أساسيتين، ولاهما أن مجتمع المعلومات الذي نتحدث عنه وبعيش هيه منذ ٢٠ - ٤٠ عاما، والذي يتجسد في اردهار تكنولوجينا المعلومات، والانصالات الإلكترونية، والإعلام والحدمات المالية، يفقد قبضته على حياليا، وربما أوشك بحق على نهايته، وأعني بمجتمع المعلومات مجتمعا يقضي أفراده معظم وقتهم ويحصلون على الجانب الأكبر من أموائهم من تقديم المعلومات، مستحدمين وسائل تكنولوجينة عبادة، ولو أبي كنت معلومة، لابتهجت بأنني أعيش في مجتمع للمعلومات، لكنني، باعتباري كاثنا ممكرا وعاطميا ومبدعا - هي يوم طيب، على كل حال - أنطلع لشيء أهصل.

ويحل في حسب جسة إلى المعومات الكتما بحثاج أيضا إلى أن بسكنون منشطيق وحادقون وثابتين في تحدي هذه المعوماد ع

جون ھوگىر



#### الصناعات الإبداعية

وثانيهما وهذه الحركات بينها صلة سنبية - سا بتحرك ببردد أكسر ونصورة غير منظمه بحو عالم نعطي الأولوية للأهكار والتعبير الشخصي وفي عالم الطومات بننهر بالنكلولوجيا - تكلولوجيا يقدمها شعب آخر عادة -وهذه بنامة مهمة وفي التو عنبنا أن بتشيث بالحيال - حيالنا

المن التحديث عن تعيير للمنطور وللأولونات افالأفكار والعلومات متشابكه منصافرة الكن عسما أقول أن عبدي فكرم فأنا أعبر عن رؤية أكثر شخصية و قدم إعما محتلفا أوهو ما يحتلف عما إذا قلب إن عبدي يعص المعومات

عامعلرمات تكمي للقبام بسلسلة من الحطوات المنطعية، لكنها لا تمكنت من الأحيار بال خطوات متكافئة منطقيا وامتلاكنا أفكارا ـ إبداعا ـ بادرا ما يكون منطمية الا في الاستيعاب المأجر (وهذا ما يمسر الاحيلاف البيل بين الإبداع والابتكار) فيعان في حاجة إلى المعلومات، لكنيا بحناج أيضنا إلى أن بكون بشطين وحاذقين وثابتين في تحدي هذه المعلومات، نحن في حاجة إلى أن بكون أصلاء، وحاضين، ومجادلين، وعبيدين غائبا وسلبيين تماما أحيانا وبكلمة واحدة مبدعين.

#### تمريفات

وليبدأ من البداية، ما هو الإبداع؟ اعتقد أنه يمكننا تعريفه بيساطة باعتباره «امتلاك فكرة جديدة» وهذاك أربعة معايير للمكرة الحديدة، يجب أن تكون شخصية، وأصيلة، ودات معنى، وباهعة وعليه، هإن الرسم الريتي، واحسراع آلة حديدة، وحل الاحتناقات المرورية وتمكين السود والوثنيين من الإسهام الكامل هي الاقتصاد، كلها إبداعية، أو يمكن أن تكون كذلك وبالطبع، لبس لهنذا النوع من الإبداع هيمة تجارية، ههنذا يتحقق بعد ذلك إذا ـ وإدا فعط، أدت الفكرة الإبداعية إلى عائد تجاري أو أصعت هيمة تجارية.

أما تعريف الصناعة الإبداعية فأمير مختلف تماماً وقد ظهر مفهوم الصناعة الإبداعية في أوائل تسعيبيات القرن المصرم، وقد بال دفعة كبيرة من جانب توني بلير وكريس سميث في أواخر تسعيبيات القرن، عدما أقامت إدارة الإعالام والرياضة بورارة الثقافة البريطانية وحدثها للصناعات الإبداعية وقوة للطوارئ لكن في سياق العملية، ابتعدت الإدارة كثيرا بكلمة «إبداعية عن استحدامها المعتاد، وكانت المدكرة الأصلية للوحدة تقيم كل



الصدعات الاداعدة على لادداع الناحم عن الملكية المكرية أو المتعامل معها لكن سرعان ما اقتصار على الصداعات دات اسرعه الفلية أو الثقافية، مع قدر الكروبيات تحاسب وقصر الملكية المكرية على حقوق النشر، وعدم التركير على البراءات، والماركات المسحنة والتصميمات (كان السبب واصبحا وشماها إدارة الإعلام المسوولة عن الثقافية والاعتلام تود السركيار على اسهامهما الاقتصادي في الاقتصاد البريطاني الأوسع) والنتائج مشكول فيها، فالقلم حسب إدارة الإعلام ليس الداعيا ولا هو تسويقي والإعلان إبداعي، لكنه عير تسويقي والصناعات الحرفية التي تعد صداعة صبيرة بدائية بطرار صبعدم صمن الصناعات الإبراعية كذليل على تدهور التصبيع

وترحيب الصدعات دات الصنة بالتعلير أو تحاهلها إيام حسب أهدافها، أمر معهوم فقد تبنى التعلير أولئك الراعبون في حدث التباء الحكومة وخاصة دعمها (فنون الحماعات، على سبيل المثال)، لكن الراسحين، الدين يودون تحبب اهتمام الحكومة (أصدار الصحف، على سبيل المثال)، فقد الصرفوا عنه

وتبدو الحكومة مشوشة بعص الشيء أحيانا ومن الصعب عادة المصل بين مبادرات الصناعات الإبداعية التي برعاها وزارة الثقافة والإعلام وزارياضة البريطانية، ومبادرات المشروعات والابتكارات المقدمة من وزارة التجارة والصناعة، وفي البطبيق، ببدو أن المارق كبير ـ باستثناء أن إدارة الإعلام بتحولها بحو الثقافة والصون أصبحت على دراية بالشركات الاعلام بتحولها والمقيقة أن أحد أكبر مصادر قوة العمل الإيداعي هو المسؤولية تجاهها والحقيقة أن أحد أكبر مصادر قوة العمل الإيداعي هو قاطيته لأن يكون صبهرا وغير ربحي (في حين لا يمكنك إقامة مصبع صفير وغير ربحي للا يعتبارها صغيرة وغير ربحي للانتمام في الصناعات الإيداعية بالأساس فهذه الطفولة المختلطة وأرمة الهوية بالستمرة هي أحد أسباب عدم تجاوب الجمهور مع عبارة «الصناعة الإيداعية». فهي رطانة لا تناسب الدوق العام.

وإنني أرى أن من الأفضل قضر تعبير «الصناعة الإبداعية» على صناعة يكون عمل المثل فيها راجحا وإنتاجها ملكية فكرية وهذا التمريف لا يدعي احتواء كل صناعة تشهد نشاطا إبداعيا، فالإبداع يحدث في أي مكان، لكنه لا يشمل صناعات يمثل فيها عمل العقل العكرة الرئيسنة "حاسمة وهذا بندو أفضل من أن تنصمن على سبيل كثال حقوق النثير ولا تشمل براءات الاحتراع "وال يشمل الأعلال وتستبعد السويق

من هذا المنظور عبل السمات الأحرى لنصب عات الأنداعية (مثل تحميق بوع من التوارل بين النشخة الكثيرة والصبغيرة ولجل المكية العامة والحاصة ولين الحجم المسلس لنعمل المنزدي والحماعي وتقليم المشترجات ودور التمويل العام والنوع المحدد الملكية المكرية الذي عالما ما ينتج علها وصرى الاستثمار ومركزية المن و الثقافة و كلاهما وعبر دليا) ايست الصبقة لكل الصباعات الإيداعية وربما ببعضها، إنها لا تدخل في تعريف العنظرية الكله تميز كثيرا من الأنواع

إن على علم بحجم الصناعات الإنداعية وباحتصار بعرف أنها صغيرة من الناحية الاقتصادية، لكنها ليست كذلك من حيث الأههبة فعوائدها العالمية لعام ١٢٠٠، كانت حوالي ٢,٢ تريبيون دولار (حوالي ٥,٧٪ من حيمالي الناتج القومي)، حصلت بريطانيا منها عنى ١٥٧ بليون دولار، وعنموما، سنجلت الصناعات معدل بمو أكبر من عبيرها من الصناعات، على الرغم من تنهور النعص منها، وتشهد الصناعات التي تقوم على التكنولوجيا، مثل النزمجيات والعاب الميديو، أعنى معدل ثمو، بينما تشهد صناعات الموسيقي والأفلام المعدل الدي تردهر فيه صناعة السينما الأمريكية، تعاني صناعة السينما البريطانية الدي تردهر فيه صناعة السينما الأمريكية، تعاني صناعة السينما البريطانية النموة عدم ٢٠٠٢ تتنهي أرمة، ولجنة التنفيق حول الثقافة التي شكلها مجلس العموم عدم ٢٠٠٢ تتنهي بسؤال دهل هناك صناعة سينما بريطانية؛ ويأمل ألا تكون الإجابة بالموء

وبعرف كدلك أن البيانات الحاصة بالصناعات الإبداعية ليست متوافرة ثماما ههي، أولا، بادرة، وهناك بقص هي بيانات أصحاب العمل وكدلك هي بيانات المستحدمين الدائمين، والبيابات الحاصية بالعمل الحر والعمل الشخصي لا يعتد بها على الإطلاق، ومن الناحية المالية، تحقق كثير من الشخصي لا يعتد بها على الإطلاق، ومن الناحية المالية، تحقق كثير من الشركات عوائدها من حيلال الإنتاج والخدمات المرحص بها عير سنين طويلة، مع مدهوعات متقطعة، ومعقدة، موثوق بها بالصرورة وهناك نقص حاد هي البيانات الحاصة بالتحارة الدولية (صادرات/واردات)، بسبب النبية الكبيرة من صفقات الرخص طويلة المدى ولا يُعكس قواعد الموائد

#### لجبة مايور للسناعات الإبداعية

الداخلية الحاصبة باستهلات دين الأصبول عسر الملهوسنة حقيقتة السنوق ولا تسمح للمخللات بالثالي، بجمع معلومات دفيقة ولا بمكن المستثمرين من التوصل إلى أحكام واعية

و حيرا، فإلى البيانات كنها موضع شك في عائب الأحبان وكل صباعة لها سنمانها الحاصة (ما الذي يحمع حقا بين التصريون و لموضفة) وعالمها فان بنائت التصنيف المبياري للصناعة عيم كأفيه واحترا فاعت امريكا اتفاقيه شخارة الحرم الأمريكا الشمالية بالتوصل إليها بمعرفتها وساعود الى بعض هذه المسائل فيما بعد

## أريعة غناصر

والآن أود أن أغرض لأربعة موضوعات، أو تحديات

- الاقتصاديات
  - الإدارة
  - الابتكار
- المكرية

#### الاقتصاديات

وسأبدأ بالاقتصاديات فنمو الاقتصاد الإبداعي مسؤول إلى حد كبير عن التغيير الأساسي في طبيعة الاقتصاديات المعاصرة - حاصة العبلافة بين الحكومة والأعتمال وممارسات العمل في الشروعات القائمة على الفكرة، التي تبيع أفكارها على مستوى العالم (مثل صباعات الإعلام والترفية)، هي التي تقود هذا التعيير،

لقد كنان هذف الحكومة في أوروبا على مدى الخمسين أو مائة النمام الماصية إقامة اقتصاد عام ـ حاص، متوارن، يتمتع بظروف عمل ملائمة، وقدر عال من التشعيل المستقر كل الوقت وبيثة عمل صالحة، كلما أمكن،

وبحن تشهد الآن ظهور ما يطلق عليه فيليب بوبيت الدول ـ الأسواق، كما تظهر أماريكا بقيادة ريمان/بوش، وبريطانيا تأتشر/بليس وترمي الدول ـ الأسواق إلى تقديم الحد الأدنى من القامون والتنظيم للسماح



للأصراد (و لشركت الكسرة، التي تعليبرها هذه الحكومات حلماء صبيعين) بدرسة الأردهار في أسواق ممتوحة عمد عهد ربعال وتاتشر يمكسا الراسعية الحركة من جالب الهيشات الحكومية بحو الاحتكارات شطمة شمسيت الدرجيس للأسواق المتوحة وهذا يطنق عليه احبابا الحرر من الفيدال وهداك الحاهات تعويضيه لا مثل التأكيد المترايد على صبحة و السلامة وحماية المستهبك لكنها ثابوية و كثر ما يهم بالقعل هو أن عدد القواعد التعويضية تسري على كل الشركات سواء كانت قومية و مملوكة لأجالب (وهو منا يحب أن تكون عليه حصا في طل التعارية المالية)

وهناك شيء واحد أؤكد عليه عادة الإبداع ليس سهلا أو روتينيا إنه بعموي وتعاوبي (فريق علمي للبحث والتمهية أو طاقم عمل فيلم، على سبيل المثال) ومن الصعب تنظيمه، فإذا كان شعار الأمة ـ الدولة القديمة هو قوة عمل موحدة، حيث يقبص الكل المقابل بعسبه بمقتصى عقد الاستحدام بعسبه، الذي جرى التوصل إليه على مستوى قومي، مع مزودي خدمة يعملون برحيصا حكوميا، ورسوم استيراد تدعمها الحكومة، فإن شعار سوق الدولة الجديد هو التفاوص المردي بشأن عقود حدمات، في عالم تجاري مُلنرل liberalized، لا يقيم اعتبارا للتصنيمات الصناعية والحدود القومية

والاستثمارات الإبداعية، ككل، هي قائد هذا الاقتصاد الرعوي، لكر بينما ترجب بعض الاستثمارات الإبداعية بالتعيير، فإن الكثير منها يرقضه، خاصة تلك التي تعتمد على حماية الحكومة ودعمها فبعض الصناعات البريطانية، مثل شركات الموسيقي الكبيرة على سبيل المثال، ترجب بشدة بالحولة الحالية من محادثات منظمة التجارة العالمية حول الاتصافية العامة لتجارة الخدمات، لكن البعض منها بعارضها بشدة، كصناعتي التلمريون والسينما، وهذا الحدل يعتلف عن مقولات ناعومي كلاين المناهضة للعولة، بل إنه يشاقص معها، فهي تريد وقف العولة، ومن باحية أحرى هإن معظم المناس الإبداعيين يعولون العالم لمسلحتهم، وهم أكثر سعادة للإسهام في الأسواق يعولون العالم عليها.



## الإدارة

بعرف الصناعات لابد عية بطريعة الرئها المبيرة، ويرجع هذا إلى عدد من العوامل من بيب العيرات الاقتصادية السابقة الاشارة إليها الكن اسبب الاستاسي هو طبيعة المدحلات والمحترجات (البير المتموسة) وقد باقشت عناصر الادارة هده هي كل مكان

ويمكن يحارا هم هذه العناصر على توجه الثالي

- ♦ دور المرد عن سلاعته باسطمة
  - وطيفة المكر»
    - دور المنتج
- ♦ المدير الأبداعي. حاصة العلاهة بين المستثمرين والمديرين الشفيديين.
  - «وظیمة ما بعد الاستخدام»
    - «الشحص المصبط»
      - الأمور المالية
  - «الشركة المؤقتة» والمشروعات المشتركة
    - «مرافق الشبكة»
  - صمقات وتحاجات (ضمانات الاستثمار)

وأود أن أعلق على ثلاث مسائل فقط، أولا الأمور المالية فالإساعيون الدين يسمون إلى كسب المال من أفكارهم يحتاجون إلى مالية رحيصة وعبر مهقدة، وحدمات ببكنة تدعم البيع بالتحرئة، ومعايير محاسبة سليمة وهي أشياء غير متوافرة لنا عموما وليست هناك عقبة وحيدة، بل فراغ باريحي وثقافي، وغياب للمؤسسات المالية الدكنة، وبقص في المديرين الأكماء إبنا في حاجة إلى قواعد جديدة للتقييم المالي، ولا تحد، في الصناعات الإبداعية، من يتطلع إلى هدا على نطاق واسع ـ لا أحد في وابتهول هل هذا من عمل اللجنة؟

تأليا، عادة ما بمرضي ويحربني عدم إتاحة موارد الجامعة البريطانية أمام كل شخص مشاربة بالدور الحيوي والشنامل الذي تقوم به الحنامعات في الولايات المتحدة ويقينة بلاد أورونا، إن هذا تبديد لمصدر ثمين، وعلينا أن بعمل شيئا حيال هذا، عبر الفتاح التعليم على كل السكان

ثالثاً، إن كثيراً من الموارد والقدرات الإدارية للصناعات الإبداعية يحصل عليها وسنتعها أشحاص في نقية ضروع الاقتصاد (وهو ما يمكن أن نصمه بالاقتصاد المنادي (Ordinary Economy) وأبرر الأمنثلة هي الوظائف يمند



المساعية وحبيره المكيه المكرية وطريقة ادارة ممكرين بعمون كل الوقت والتسليع، والقدرة على استعلال جماعات وحقول وتوصيف وصيمي فالاساسيون يعملون بهذه الطريقة منذ قرون الكن مدارس الاعمال وحبراء الاداره يمكنهم ان ياتوا بطريقة معروفه (التوصيف الوطيمي، مثلاً) ويقولون بانها احديده

اسى اعلم ال اعتمام اللحنة الرئيسي بنصب على الصناعات الإيداعية بقسمها واود أو حثثتك ايضا على اقتراح طرق لنقل معارف ومهارات الصناعات الإيداعية أنى بقبة الاقتصاد فمهارات الصناعات الايداعية أذا بقيث مقصورة على هذه الصناعات بتوارى فاعلينها وبدوى وسنعقد لبدن فدرا من تنافسينتها وستدهب حائزة الريادة في هذا القرل إلى المبينة والبلد، الذي يستحدم مواهبة الإيداعية وإدارته للابداع - في أرجاء اقتصاده، مستميدا من المحتمع الأوسع، والحماعة المحبية، وهذا هو التحدى الحقيقي

#### الابتكار

هده هي النقطة الثالثة التي أود تناولها، هالمكرة النقليدية عن الابتكار لا تعي ما يحدث بالفعل هي المساعات الإنداعية إنها لا تمهم ما يحدث عكس التيار هي عقول الفناني، والكتاب، والمصمون، أو عيرهم من المكرين لكل الوقت، ولا هي تقهم ما يحري هي اتجاء النيار عندما تتحول أفكارهم إلى منتجات، وترى وزاره التجارة والمساعة، على سبيل المثال، أن المؤشر الأساسي على الابتكار هو البحث والنطوير، إلى جانب أدوار أقل للاستثمار في التجهير الرأسمائي، والمهارات، وطرق العمل الجديدة، وغير ذلك من الأصول غير الملموسة، لكن انظر إلى الكاتب، أو إلى مؤسسة جماهيرية كدبي بي سي». فالأفكار، والكلمات والبرامج، بالنسبة إلى كليهما، أشياء لا يجور وصفها صمر «الأصول الأخرى غير الملموسة»، وإنما هي العمل الأساسي، العمل الحاسم، والعائد الرئيسي، إنها الأعمال.

وهذا مهم، والاستشهاد بجيمس تايسون بعد إطراء، أما تدكر إبداعية دافيد بوتمان أو توم كروز فيبعدنا عن السائة ، أو هو خطأ بيّن عطرق عمل مايك ليغ على قدر كبير من الإبداع لكن اسلامه لا تنجح إلا إدا كان هو

ومعثلوه مسدعات الإنداعية ـ حاصة في مجال أعمال الترفية ـ تردهر لأنها تكر رية فهي تصدم مستحاث حديدة (وتعي بالتالي بمعايس الاستكار التي يصبعها الاتحاد الأوروبي ومسلح لسن للمستحدم London Employer يصبعها الاتحاد الأوروبي ومسلح لسن للمستحدم كالكن المرابعة والمتكار التهوف (كالتكار). لكن هل عليما عتبار البوم راب احر او تسلجيل احر لبتهوف الكارباءة لو فعلم هذا. فإند نعمل على ما يندو، الإنداع، و لموسيقي كدلك ويتصمن الإنداع تعيير، شخصيا، غير خطي، وغير منطقي عادة ويتصمن الانكار جدة محسوبة

والمشكلة شائية الأنحاء، الناس الدين يتحدثون عن الانتكار يتحاهلون عاده مايحري في الصناعات الإنداعية والصناعات الإبداعية عاده ما تقلل من شأن فوائد الابتكار، وما زلت أنتظر تحقيقا حكوميا، كبيرا وشجاعا بما بكمي لتدول كل من الإيداع والابتكار،

#### اللكية الفكرية

الموصوع الرابع، والأكثرتحديا، هو موقعنا من الملكية المكرية، وهذه الملكية المكرية المكرية وهذه الملكية المكرية هي عملية الاقتصاد الإنداعي، هإذا قال قائل إن الملكية المكرية لا يمكن تقييمها لأنها عير قابلة للقياس، فهذا يعني أنها مرتبطة بعالم يجب قياس كل شيء فيه حيث تكون البياتات هي الملك، وحيث التحديث أفصل دائما، وتلك عهود تمضي، وقوانين وممارسات الملكية المكرية حاليا في بريطانيا قبيلة موقوتة في قلب الاستصاد الإنداعي، وكذلك في قلب حانب كبير من بقية الاقتصاد.

وهناك وعني عريض بمشكلات بعينها \_ مثل استنساخ دوللي، ووضع حريطة الجينوم البشري ونشر جينوم المأر، وتحديد حقوق النشر لشفرة الكمبيوتر، واستعدام التمنية الرقمية لنسخ الأصوات والصور، ومد البراءات إلى طرق الأعمال بل وإلى المعركة الحالية بين السيدة بيكام ونادي بيتريزو يونيتد لكرة القدم حول من هو الأثيق بعق.

أما ما يلقى الإهمال الكامل فهو كيف أن لكل هذه المسائل جدرا مشتركنا - فيهي أعبراض للقيشل الدائم والمنتظم للنظام الشانوبي والنبطيمي والقصائي للملكية الفكرية - فهناك فشل دريع هي وضع



فواني مناسبة للاقتصاد الإبداعي مع تتائج براكمية وصارة وتتحمل مريك الحانب الاكبر من اللوم لكن المملكة المتحدة ليست معماة من هذا اللوم

وقد قدم البرلمان تصوره لقاءون وتنظيمات للملكية الفكرية للاتحاد الاوروسي ومكلت السراءات، والسرلمان بقسته لم تحر أي تقاشات حول الملكية المكرية منذ 1541 باستثناء اعظاء متوافقته الرسمية على لشظيمات الادارية للاتحاد وتتيجة لهداء تركز بريطانيا كثيرا على السائل التقلية والإدارية، وبادرا ما تشير إلى القساعة أو الاحلاق أو التعليمة العامة

والعرص من مكتب البراءات هو تعرير الانتكار بتشجيع الباس على التقدم للحصول عبى حقوق ملكية فكرية حياصة قدر الإمكان وقد اتهم بحمص المعابير لإرصاء ربائمه والمؤكد أن شركات قطاع الأعمال بحجت هي ادعاء ملكية حقوق أشياء كثيرة لم تكن قد سجلت براءات اختراعها حتى دلك الحين (أسمى هذا «خصعصة»).

وأرى أن «تسليع الملكية الصكرية» من أهم المسائل التي تتاولتها اللجمة. وآمل أن بعطي اهتماما مماثلا لـ «تحرير الملكية الفكرية»

لا المربد من الاهتمام، بل اهتمام مماثل، هاللكية المكربة عقد مين المدعين والجمهور والبعض في حاحة إلى البطر إلى الحاسين فالميدعون في حاحة إلى البطر إلى الحصول على أهكار واستخدامها، وإلى حصحصه أهكار والمساون يريدون المحال عمل الأحرين وتسجيل عملهم وتبريزهم أحلاقي في جانب منه، واقتصادى في جانبه الآحر

وهناك الكثير الكثير من المصالح الخاصة والمحولة وعقد الملكية أصبح بدأ يمتقد إلى الانسجام، حيث يطيح الأكبر والأغنى والأقوى بتوازيه، ويقال إن الملكية الفكرية تشكل حاهزا والدليل هريل للماية هامنوات المنابي الراعبين في مزيد من الحرية بادرا ما تحد آدايا

إنّا في حاجة إلى إقامة فضاءات حديدة للمعلومات وفي سبيل هذا، تعتاج إلى موارد عامة منموسة للأفكار وعمل غير منموس ـ وليس المفصود بعامة أنها ممولة من قبل دافع الصراب وإنما بمعنى إنها مناحة لاستحدام كل الناس مجانا ـ بعض الحقل العام والمشاعة العامة ـ سواء كان المالك والورد عامين أو حاصين.



النا تربد بعثا حديدا ومستصلا حول عقد الملكية حول إلى أي مدى بعب الربكون الملكية المكرنة محاليه وعامه الربي أي مدى يحب أن تكون حاصة وتجاريه وهناك بعض الممل الحبد هي أمرتك الكن يجب على المملكة المتعدة أن تقوم بما عبيها في أطار سنافها الثمافي الحاص

وفي الوقت الذي ببيعي ان يكون فيه حوار حماهسري واسع، لا تحد غير الصيمت الطبق المن المنوطاتة التصدي للتوصيل إلى صفعة عادلة بشأن الملكية المكرية؟ ومن عليه النظر في هذا من منطور السناسة والدوق التعاري العام؟ وهل هذا دور تلجنة الصناعات الابداعية؟

## الخاتمة: ملاحظات وأسلة

المهل للأوال الإعادة النظر عن تعريف الصدعة الإنداعية؟ إلى التعريف البريطاني يستبعد معظم إبداع فطاع الأعمال وكل الإنداع العلمي تقريباً، فيما الذي تعليه هذا المستقبل الأعمال والعلوم والصول في بربطانيا؟ سيمعل الناس ما يودول فعله الكل واصعي السياسات العامه في حاجة إلى وضعها نظريقة سليمة، وهم يحتاجون، لمحقيق هذا، إلى أن يتحدثوا باللغة نصبها التي يستجدمها الجمهور كيف، إدن، بعرف الإبداع والصناعات الإبداعية؟ إنا إذا ما أحطانا في هذا فسنوف تخطئ في كل ما عداد.

٢ ـ نقد آن الأوان لانتهاح منهاج شامل ومنتكامل في ما يتبصل بالإبداع والاستكار وبحن في حاجة إلى أن نكون أكثر دقة في شأن كل من التعبيرين.

٣ الملكية المكرية إن حملة الحقوق المعليس والراعبيس في حملها، كل منهما يشكو من الشكوى، فهناك قلق عميق من أن الملكية المكرية تتجه بقوة تحو الشمولية وفي طل عيناب رقابة برلمانية فعالة على من تقع مسؤولية الاقتراح، والتقييم، ومراقبة الإصلاحات؟ وكيف نضمن الاستماع إلى صوت الحمهور؟ وما معالم الاستنزاتيجية القومية للملكية المكرية؟ وأعتقد أن هماك دورا لمناطق التنمية المخفصة Low Development ريما تقديم شيء على غرار منشروعي للملكية المكرية الاقامة مركز استشارات الملكية المكرية.

#### المتناعات الأبداعية

٤ - إننا بحتاج إلى سياسات ميدمجة نشمل الاقتصادات والصرائب والمعمل وسيباسية المنافسية والتعليم والتناع والتوطيف والمعاول والحكومة القومية (والتهول). متمسكة بإدارات تقليديه بصعب أعجم بعريم لأساس المنطقي بهنا كوحدات مستقله ، مثل ورارتي الثقافة والأعلام والرياضة ووراره البجارة والصناعة فكيف يمكن لمناطق التمية المنحمضة الراستهل قدرتها لتجاور تلك التصنيفات التقليدية؟

 ٥ ـ إن أفضن سبيل إلى تشعيع روح الابدع (وما هو أكثر) هو تقديم المثال، فكيف تقدم مناطق التنمية المنخفضة ـ ووكالات الشمية الحكومية الإقليمية الأحرى ـ مثالا طيبا؟



<sup>&</sup>quot;The Mayor's Commission on the Creative Industries" from John Howkins (2002), "Comments in Response to The Mayor's Commission on the Creative Industries, 12 December 2002" www.creativelondon.org.uk Reprinted by permission of Creative London.



## دلیا سمیث لا آدم سمیث''

## شاراز ليبييتر

هي الكريسماس من كل هام، يهدي ملايس الناس حول العالم ملايس اخرين كتب الطبخ، على أمل أن يتحسن مستوى طبح متلقي الكتب هي العام التالي، وهذا التبادل للهدابا عبارة عن عملية نقل سنوي وعالمي للمعرفة على نطاق واسع، وهناك بصع مئات من كتاب الطبخ حول المالم يقطرون معرفتهم ويقومون بتوصيلها إلى عشرات الملايس من المطابخ، ابه تحسين عالمي للبرم جيه التي تدير مطابحنا وحجم ومدى هذا النقل للبراعة هو إحدى العلامات على حجم الإبداع الثقافي الذي يدور حول إنتاح وتوزيع المعرفة وليس هناك مجار أهصل لمتجات اقتصاد المعرفة من وصعة الطهي،

ويمثل تتريلنا السنوي لبرم جب الطبخ شيمة أنواع محتلفة من المعرفة، وسيتكرر التسمييس في هذا الكتباب بين توعين من



لمعرفه اصملية وصاربحة أوالمعرفة الصملية غير مكتوبة ويصعب لمطهاء وتصل عاده براسطة التناصح USINOSIS عسر فترات طويلة. وفي سنافات شبيدة لحصيرصية بالتعلم عنى يداخرفي على سبيل أنشال والمعرفة الصميية غير مصفولة وعادة ما تكون حدستة وتعتمد على العادة وارتداليه افتمعطمنا بغرف كيف يقود دراحته لكن لا يستطيع تسحلل كنف يتم هذا كشابة بالشفصيل، والصعل هو "قبصل سببل الي حبارة المعرفة، والثال هو أفصل السبل إلى بشرها. والمعرفة الصريحة مشمّرة وهي توصيح بالكتبانة والأرفام، في كتب وتقدرير، وبالسالي يمكن أحيد المعرفة الصبريجة من سياق ونقلها إلى آجار أكثار سهولة من المعرفة الصمنية، فمن المكن استحدام دليل لشرح طريقة عمل الكمنيوتر على مستوى لغالم والمعرفة الصمنية أكثر قابلية للنقل من المعرفة الصبريجة. لكنها أقل ثراء وعالبا لا تصبح المعرفة الضمنية ذات قيمة إلا إذا أمكن بشرها على جمهور واسع، ولتحقيق هذا، يجب تحويلها إلى شكل صريح قاس لينقل؛ التبصير يجب أن يكون شارحا، وقاعدة لإجراء إرشادي، وعبد التحول من المعرفة الصبمتية إلى المعرفة الصريحة تسقط بعص الصروق الحرجة التي لا تكاد ترى، فعندما ينقل الناس المعرفة في شكل صبريح، فإن العملية تأجد مثارا عكسيا، والمعرفة الصريحة، المتمولة كمعلومات، يجب أن تكون مدوَّتة internalized حتى تعود معرضة شحصية. وهدا التُدويت عادة ما يجعل المرقة صمتية مرة أخرى، فالوصفة مجرد معلومات؛ وحتى تكتسب الحياة على الطاهي أن يمسرها ويدوِّتها وفق تقديراته الحاصة.

ولا تتنشر المرقة عبر هذه العملية وحدها الها تُبتكر وبالتقالها كمكرة من وصع إلى وصع ومن شبخص إلى شبحص، ومن مطبع إلى مطبغ، تتمو وتتطور وتتحول المكرة الأصلية وتتكيم الها هي حركة دائمة. وفي الصناعات التقليدية، التي تسودها المهارات الحرهية، تكون هذه الحركة بطيئة، وتعوقها التقاليد، وفي المجالات الابتكارية الجدرية، فتتشر الأفكار بسرعة الصوء، فاقتسام المعرفة والتوصل إليها في القلب من الابتكار في كل المحالات (العلوم، والعنون، والأعتمال)، والابتكار هو القوة المحركة لتحقيق الثروة، وهذه ثيست عملية مجردة، فهي تحتاج إلى القوة المحركة لتحقيق الثروة، وهذه ثيست عملية مجردة، فهي تحتاج إلى

المنادرة الإنسانية ويمكن بقل معلومات بعرارة شديدة دول أي فهم لها أو توليدها والمعرفة لا بمكن بقلها يمكن فقص ثمثينها عسر عملية الفهم، التي يمكن بلناس من حالالها تصنيير المعومات والسوصل للأحكام في صوتها وهذا ما بجعل المنالعة في الشرويح لقصير المعلومات بصيبنا بالفتور فالموحات العارمة من المعلومات بهال علينا يوميا، وبحن لسنا في حاجة إلى المريد من المهم، وابتداع المعلومات عملية إنسانية لا تقنية.

ونيس هناك من سبيل إلى نشر القيم الاقتصادية لنقل المعرفة أفضل من التمكير في الاقتصاد المحلي للعداء، فكر في العائم ككيان مفسم إلى كعك شوكولاته ووصفات لكمكة الشوكولاتة فكعكة الشوكولاتة هي ما يطلق عليه الاقتصاديون نصاعة بنافسية إذ أنا اكتنها، لا يمكنك أنت أكلها فكمكة الشوكولاتة مثل معظم منتجات الاقتصاد الصناعي السيارات، المازل، أجهزة الكمبوتر، أنظمة الصوب الشخصية، أما وضفة كعكة الشوكولاتة فهي، على العكس، ما يطلق عليه الاقتصاديون بصاعة غير تنافسية. فكلنا يمكن أن نستجم وصفة كعكة الشوكولاتة نفسها في ألوقت نفسية، من دون أن يتأثر أحد منا إلها على العكس تماما من قطعة الكمك فوضفة كعكة الشوكولاتة نفسة الكمك فوضفة كفكة الشوكولاتة نفسة المناها الكمك في طريقة عمل المكونات الصلية المعاهمة على المكونات الصلية المتاهمة الحاسب فالجسام فنحن بتجه بحو اقتصاد يحقق الجانب الأكبر من القيمة من الوصفات، لا من الكمان.

وهناك طريقتان محتلمتان لتوريع الوصمة والمعرفة المحيطة بها إحداها، 
بشر المعرفة الصيمنية وهذه هي الطريقة التي تعلمت أمي عن طريقها 
إعداد كعكة شوكولاته جميلة مراقبة أمها، إنه عمل لاستهلاك الوقت، لكن 
من الممكن أن يؤدي إلى معرقة دائمة ونتائج طيبة للعاية أما الطريقة 
الأحرى للتوريع فهي وضع المعرفة في شكل صريح، بكتابة كتاب في الطهي، 
على سبيل المثال، أو وضع وضفة على الإسريت، وهذا النوع من المعرفة قد 
يكون العارق بينه وبين المعرفة الضمنية أكسر، لكنه يساهر مساعات أبعد 
ويصل إلى قطاع أكبر من الناس، ودليا سميك، أكثر كتاب الطهي بجاحا



ومن كبار المليوبيرات في بريطانيا في تحقق مصاول معرفة فهي تحمع الأموال من بيع براعتها المعرفية وطبقا لما بشرته صبداى تامر غال ثروة دليا تقدر بـ ٢٤ منيول حبيه استرليبي حمقتها كلها من الهواء بقهمها لكيمية تقليف الوصفات في شكل حداث سهل الحصول عبيه وقد قامت دليا سيمنث مع المطهاة الدين التحقوا بصنحونها إيلاء ستابن وسارى رودس وبايحل سيلابر وعبرهم، سوقا حديدا لمعرفة في الطهي وهم يعبرون في السياق، عن السبب الذي يجعل نقل براعة المعرفة بنلت الطريقة اكثر كفاءة احتماعيا واقتصاديا

ويقل المعرفة يوسائل صمية عير فعال، فهي مقصورة على السياق الذي تتم في إطاره عملية تعلمه فقد تنفت أمي معارفها عن الطهي في لانكشير، وأمي طاهية ممنارة، لكنها لم تستطع تعليمي طريقة استخدام الكاري، وعمل البينزا أو لحم الخبرير الحلو والحامص ومع تحول أدواقنا نحو المريد من الكوزموبولية، يمحو الناس بحو بنويع الأطعمة بصورة كبيرة. وهي المكتبات، يمكنا شراء معارف هي براعة الطهي من تايلند وكوريا وتوسكاني وأستراليا، فقد أصبح من المكن بيع البراعة المعرفية التي كانت منغلقة على أسواق محلية في أرجاء العالم، والمعرفية التي كانت منغلق على أسواق العالمي في محال العالم، والمعرفية المسمية تقصير نطاق الوصيفات على تلك التي تعلمتاها من مصادر تقليدية محلية ويمدنا السوق العالمي في محال براعة الطهي المعرفية بتشكيلة أكبر كثيرا من الخبرات التي بنهل منها، فالمولة جيدة لأطباقيا،

وتعلم الطهي على يد أحد عير كاف، هأمي درست في المطابخ كابنة وروحة عندما لم تتمكن من الدراسة من أحل الحصول على مؤهل أو بدء مشروع، وعملية التعلم الطويلة الكامنة وراء إعداد أمي للجم المشوي مع شرائح البطاطس وبودنغ يوركشاير، لم تكن ممكنة إلا عبر تقسيم اجتماعي للعمل يخرج هيه الرجال للعمل وتبقى النساء في البيت لتستئة الأطمال وإعداد الطعام، وقد دام هذا التقسيم الاجتماعي للعمل بقصل اقتصاد وقد على تعدل معرفة بدائي تعبيا: طهي يقوم على تعادل معرفة صبعتية بين النساء وقد أخلى اشتصاد جديد، تنتقل فيه المعرفة عبر عدة قنوات مختلمة بين النساء والرحال، وطائب الطهي أمامه أكثر من



احتيار استرعه التعلم فأنا لا أستطيع الحلوس في مطبح أراقب دلك سميث لأنفقي تعليما اولها عمد تجعل دخاجها تبليد الشبري والحل لديد التباية وبدلامن هذا، أهرا وصاعتها المرة تنو الأخيري، ثم أخيريها، مرة (تكون التبيحة كارته) وفي المرة الثانية احقق مريدا من التجاح، فالنعلم يصبح أكثر فاعلية واقل تبديرا

وقد أصبحت المعرفة الحاصة يطهي الطعام، التي كانت يوما مهاره حرفية، سبعة فيدلا من حياره معرفت الحاصة، تقتصد في تعلمت بشراء لمعرفة التي تعباجها في صورة معايرة من أي عدد من مطاعم الوجنات السريعة أو الوحنات الباردة المطهوة من تسكو وماركس أند سننسر فأنا أحب لشعرية لتايلندية لكني لا أعرف طريقة عملها، وتعلم عدم المهارة يحتاح إلى إنفاق وقت طويل حتى نتجم بالمشل المتكرر والنتاشج المشكوك فيها، ولدا، فأنا أهضل شراء المعرفة، عندما أحتاح إليها، بالدهاب إلى مطعم تايلندي

لكن هذاك فارقا حاسما بين اقتصاديات الوصفات واقتصاديات الطعام ويمكنك الرجوع إلى المقاربة بين كعك الشوكولاته ووصمات عمل كعكة الشوكولاته، وتحيل للحظة أمك توصلت إلى الوصمة الثانية لممل كعكة الشوكولاته، عندها سيكون أمامك أحد حيارين إلى استعلال هذا الأحتراع، أولهما أن تصبع كعك الشوكولاته مسترشدا بالوصفة ثم تبيعه وستكون عندها بحاحة إلى مواد إصافية لكل كعكة تصبعها. وستحتاح إلى أغران وثلاحات، وسيكون هناك حد لعدد الكمكات التي بمكن صنعها وتوريعها بكماءة، أما السبيل الثاني إلى استعلال قيمة التكارك فهو أن تحوله إلى وصفة ، ويمكن للتكلفة المحددة للتوصل إلى وصمه حديدة أن تكون عالية عهى تستعرق محاولات متكررة وعددا من المحاولات الصاشلة شيل الشوصيل إلى الكوثات الصبحييجية، والبيب السليمة، المطهوة بصورة سليمة لكن منا أن تكتمل الوصفة وتكتب بطريقة سهلة المنال والمهم، مع صور لاممة، فإن استنساحها لا يكلف الكثير، فاستنبساح ١٠٠ أو ١٠ آلاف نسخة من الوصفة نفسها لا يختلف كثيرا عن إنتاج واحدة لا غير، وهذا ما يجعل الوصفات مثل البرمعيان. فبيل عينس ينفق عده مئات الملايين من الدولارات لتقديم جيل جديد

من برنامجة ميكروسوفت ويندور لاحيرة الكمنيوتر الشخصية. لكن ما أن يكتمر اسرنامج أفاته لا يتكنف شنت في استنساحة إلى ما لا نهاية لطرحة في الساق المند

ولا نقت أوجبه الشبية من الوصيفات والمرمنجية عبد هذا الجعا فياد سنيه الى برمنجية الكمبيوتر، بحد أن السنهلكين متداخبون بموه في بتباح والمنادة النباح المنبج أوعلى طهناة المنازل ترجيمية الوصيصات لكي يمهموها وبحويل المفرقة كثر استهلاكا للوقت من تبرين قطعة من الدرمجية وهد يعير من طبيعة الاستهلاك في اقتصاد للمعرفة، فقد تربيبا على فكرة طبيسية حسيبه سوروثه عن الرزاعية والتصبيع، وقد اعتبدنا فكرة أبيا عندمنا بستهلك شيشا يمتنح منكباء بستولي عليله، وبأكله، مثل قطعة من كعكة الشوكولاته، فالاستهالاك هو منعة امتلاك الشيء الكبيا عبدما يستهلك معرفة . وصعة، على صبيل المثال ـ هإنما لا بملكها فالوصمة تطل وصمة دليا سميث والحقيقة أن هذا هو السبب الذي يجعلنا بستعملها، فيشراء كتابها، نشتري حق استعمال الوصيفات الواردة به، فملكية الوصيفة شركة بالفعل بين دليا سميث ومالايين المستحدمين، واستهلاك الوصيمة تشاطه مشترك وهو ليس استهلاكا بقدر ما هو إعادة إنتاج أو تكرار، سحن لا بمين المعرفة في الوصيمة عند استحدامهم إيها متعلعلة، وكلما صيارت المعرفية أكثر كثافة في المشخبات، كلمنا كبان على المستهلكين ريادة تدخلهم في استكمبال إنتاحها، تتكبيف المتج بحسب احتياجاتهم، واستهلاك منتجات كثيفة المعرفة ليس مشترك ومتقاسما فحسب، وإنما مصيفا كذلك عمكن للمستهلك أن يصيف حواص إلى المنتج وهذه إحدى أهم الطرق التي يعلم منتجو البرمجيات من خيلالها ما إدا كان منتجهم مبالحا أم لا. إنهم يقدمونه للمستهلكين لتحربته وتطويره بعد ذلك وهى اقتصاد تحركه المعرفة، سيصبح الاستهلاك علاقة أكثر منه فعلا؛ وستصبح التجارة أقرب إلى التكرار منها إلى التبادل؛ وسيتصمن الاستهلاك عالنا إعادة إنتاج، يشكل الاستهلاك هيها أحر عامل في حطه الإنتاج؛ وسيتصعن الشيادل منالاً، لكن المصرفة والمعلومات مستشدفق في كبلا الاتحاهين. وستستخدم الشركات الباجحة ذكاء مستهلكيها لتحسين مبتحاتها



ومثلما اصبح اقتصاد العداء الدريطاني كثر كثاعة مفرقيا، فقد اصبح اكثر كماءة ورادت الحيارات واصبحت الموارد المسلم بصورة أكثر كماءة وإبداعا وتتحرر الموارد وبالاساس وقب المساء من طريقة العليم القديمة، المسلمالة للبقت وتسراب فارض العلم الماء البعداء ويتاكل التقسيم لاحتماعي المديم وشير المعال للمهن الحافظ الهده الطريقة الصمية الكثيرة القليدية للبعلم وفي محال الطهى كما في عبره من المحالات الكثيرة الاحرى الحقق تقدما احتماعيا و فتصاديا باستبدال طريقة صبعة وعاجرة السبيا لنقل العلومات بمجموعة من الآليات أكثر فاعلية بما لا يقاس للشراسر الصبعة الماء ١٥٥ معلى لطاق اوسع وأكثر كماءة ولللية

وهناك إمكان لان بكون الاقتصاد الأكثر كذفة معرفية اكثر شمولا وكفاءة، ويمكن لكل متعلم أن بكون له دوره وهذا ما يحمل أناسا مثل دليا سميث على هذا الصدر من البراعة هكلنا بعرف طباخين مهرة، قادرين على وضع وصمات رائعة وريما استطاعوا يوما تحقيق الشهرة بطهيهم همي اقتصاد يتاجر بسر الصنعة والأفكان يبدو وكأن أمام كل شخص شرصة القيام بهذا، بالعمل من مرآب، أو من مطبحة، أو غرفة نومة وحمس وعشرون علما من الإحماقات يمكن أن تؤدي إلى أعصل العاب الكمبيوتر مبيعا ويمكن لحتهد حديث التحرج من الكلية أن يتوصل إلى أفضل متصمح للإنترنت ونصبي لم يبل تعنيما أساسيا أن يصبح أهم مصمم للأرباء هي أوروبا قبل الأوان فالمعرفة تساعد الناس على تحمل مصمم للأرباء هي أوروبا قبل الأوان فالمعرفة تساعد الناس على تحمل مسؤولية حيانهم وهذا لأن المعرفة يمكن أن يكون لها أشرها الناقي على مسؤولية حيانهم وهذا لأن المعرفة يمكن أن يكون لها أشرها الناقي على الاقتصاد الإنتاح ونشر المعرفة بدلا من محرد تبادل السلع والحدمات، الاقتصاد الإنتاح ونشر المعرفة بدلا من محرد تبادل السلع والحدمات، تحسنت حاليا.

لكن المقية تتمثل في أن سنر الصنعة تحد داته لا يكفي أبدا لجني المال، وما يهم في حالة دليا سميث ليس فقط نوع وصفاتها، وإنما حودة تقليفها وتوصيلها، فمهارة دليا سميث تتمثل في طريقة عزج سنر صنعتها بالأصول التكميلية ومهارات التسويق، والترويج والنشر - التي تحتاحها لتحصل على المال من أفكارها، فنحن لا تشتري وصفات دليا سميث؛ إننا تشتري كتبها ، فالمتج الملموس ، الكتاب ، هو الوسيلة التي تجني بها المال



عن محتوى عبر ملموس، الوصعة، أبدى يعد المصدر الحقيقي عيمته ولان الوصفات تقدم بطريقة حدابة لبعاية على كتب تسوق بمهارة عاسا بدعع الكثير للحصول عليها والوصفات يمكن أن سيبعدمها في النهامة عبد لا كبياره من الناس الكن هذا لا ينطبق عبى الكتب ولكن تحتى المال من وراء سبر الصبعة الا يكفي أن تكون لدبت أفكار حيدة فالمرء يعت أن يكون فادرا على الحصول على الميمة التصمية فيها

ن الوصفات هي محركات النمو الاقتصادي بول رومر است الاقتصاد بحامعة سنانمورد بكولومنيا، يقدم نظرية اهتصادية تقوم على مندا الوصفة يرى رومر أن كل اقتصاد يتألف من ثلاثة عناصر الناس والاشياء لمادنة مثل المواد الخيام والآلات والقو عد والقواعد عمارة عن وصفات طرق محتلمة لمرح الناس والأشياء وحميما يطرح رومر المنألة في مقال بمحلة Worth ، فقد

اعتداد استحدام اكسيد الحديد لعمل رسوم الكهوف، والآن بصحه على الأقراص المرثة، المسألة هي أن المادة الحام التي علينا استحدامها هي نفسها في كل المحتممات الإنسانية الهذا، فعندما تفكر في النمو الاقتصادي، فإن المصدر الوحيد الذي يمكن أن يأتي منه هو الشوصل إلى وصيفات أقتصل لإعددة ترتيب الكمية الثابتة من الخامات المحيطة بنا،

وتأتي أوجه التقدم الكبير التي تشهدها الاقتصادات الحديثة من تطبيق وصفات جديدة، وقد أقامت وصفة حديدة، اكتشمت بالمصادهة، مناعة الكيماويات الحديثة إذ توصل ويل هبري بركين وهو محترع بريطاني كان يعمل هي معتصف القبرن التاسع عشر، إلى أول صبعة اصطباعية بالمصادفة، كمنتج ثانوي لمحاولة فاشلة لاستجلاص مادة الكينين، فأثناء عمله يمعمل هي مبرله، حصل بركين على راسب من الكينين، فأثناء عمله يمعمل هي مبرله، حصل بركين على راسب من النفط، يسمى الأبيلين الأسود، استحلص منه أبيلين أزرق وأقام بركين الفوش، يسمى الأبيلين الأحمر القريب من الأرجواني) والأرجواني، ودرجات القوشيا، والماحمتا (الأحمر القريب من الأرجواني) والأرجواني، ودرجات الوردي والبرتقائي، وفي النهاية، توصلت صناعة قطران انمحم التي كان يعمل بها بركين إلى الكثير من الكيماويات المستحدمة في النصوير، يعمل بها بركين إلى الكثير من الكيماويات المستحدمة في النصوير،



والادورة والأسمدة واللدائل السلاستيكية لكن هي حلال حيل من اكتشاف بركين هاجر القطاع لاكبر من الصناعات الكماوية الحديثة إلى ألمانيا وبحلول ١٨٨١ كانت لمانيا تقدم حوالي نصف إنباح العالم من حامات الصناعة لله ما بين ٨٠١ من هذا الانتاح هي عام ١٩٠ وكانت الضناعة لله ما بين ٨٠١ من هذا الانتاح هي عام وكانت الأرباء لموحدة هي برنطانيا حلال الحرب الفالمية الأولى تصنع بصنات ألمانية وقد فاقت المدينا بقية بلاد العالم الى حد اله عندما صورت تركيباتها (وصناتها) الاساسية بعد الحرب، لم تتمكن أقصل الشنركات هي الولايات المنحدة من تصنيعها و منظرت لاستحدام كيميائيين ألمان لتقديم الموقة الصمنية المطلوبة.

لقد شكلت الطريمة التي أراحت بها المانيا بريطانيه من صدارة صناعة الكيماوبات الحديثة نقطة تحول في دور المعرفة في التتمية الاقتصادية. فقس بركين، كانت البكنولوجيا هي التي نقود العلم كانت المحركات البحارية قد احسرعت وبعدها بسنوات فلينة أوصح الملماء طريقية عملها وحناءت الاحتراعات من ومصات لامعة بأدوات متواصعه، على بد محترعين هواة، أبطال، في معامل منزلية، كانت الاحتراعات نتاجا للتعلم من خلال الممل: وبعد صعود مساعات الكيماويات الألمائية، وتبعثها بحقة صناعة الكهرباء التي تمركارت حول برلين، العكست أدوار العلم والتكنولوجيا، والمعرضة الصميلة والصريحة فأصبح العلم أهم مصدر للتقبيات والمتحات الحديدة، وتحققت الأسبقية للمعرفة المهجية على الحبرة المتوارثة، وشيئا فشيئا، ترايدت أهمية المعاهد، مثل الجامعات ومعامل اليعث، التي تنتج وتسبعل المرفة المهجية، في النمو الاقتمنادي، وتصدرت ألمائها صناعة الكيماويات بقضل امتلاكها للماهم متهجية متطورة للتعليم . قدمت تقليس وعلماء مؤهلس تأهيلا حبدا . وكدلك أولى الشركات العالمية ، عمالقة الكيماويات الألمانية، باسف BASF، وباير Bayer، وهوكست Hoechst ـ التي قامت لاستملال سر الصنعة في هذا المحال لأقصى حد. وتأخرت بريطانيا بسبب اعتمادها على روح هوابة تمفية، والتعلم من خلال العمل،

كان التحول علامة على بدء ظهور اقتصاد المعرفة الحديث، وانطلقت الثورة الصناعية الثانية في النصف الثاني من القرن التاسع عشر عبر الانتكارات التقبية والشطيمية التكميلية . ظهور الشركات



مساهية ومحرك لاحتراق الداخلي والحامعة والهائف، وكانت لموعة الصريعة على بولات عن المعاهد التعليمية والمستعبة من قبل مسلالة حديده من الشركات، هي القوة الداهمية للثورة الصناعية الدنية ومند بالما حجى تلعب المعرفية الصريحة والصبيعة المشعرة وعبر المساعية دورا مترايد في توليد اعتصادات المنزوة والرفاهية وتنافس الشركات فيما بينها ومع نهاية أعرن هان المعرفية لنسب مجارد مصدر من المصادر فقد أصبحت العامن الحاسم في الطريقة التي تتنافس بهنا الاقتصادات الحديثة وتستجرح الثروة والرفاهية



<sup>(+) \*</sup>De is Smith Not Adam Smith from Charles Leadbeater (1999). Living on Thin Air: The New Economy Viking. London, pp. 28-36. Reprinted by permission of Penguia. Books Ltd and David Godwin Associates.



## الحياة التجريبية "

## ريتشارد فلوريدا

مع بروع الألمية، وفي صبيحة الأول من يماير ٢٠٠٠، تجلى الظهور الأول للاقتصاد الجديد في شحص كان محلل نظم سابقا في السادسة والعشرين من عمرة، غير اسمة رسميا إلى DorComGuy.com وقد سحل موقعة الإلكتروني رقما مثيرا لعدد المتصفحين بلغ ١٠ ملايين في رأس السنة داك، شاهد ملايين الناس حول العالم على شاشات أجهرتهم، عير كاميرات الإنترنت، الشاب اللطيف الطلعة وهو ينتقل إلى سكن هادئ أن ينقى بقية العام، بعمد في معيشته اعتمادا تاما على سلع وحدمات بطلبها عن طريق الإنسرنت على سلع وحدمات بطلبها عن طريق الإنسرنت السيقي النائل من Food.com، وطلبات البيترا والكثير عيرها.

ولا يمكن أن تعود جنادبية الموقع إلى روتيمه اليومي، الذي غنائبا ما يماثل مُقَعَدا ينتظر .Meals on Wheels

ەھم بريدون خياة **خقيقية** بسب بايس،

ريتشارد فلوريدا



هلا شيء عبر مألوف هالف لا حس بكاميرات اشبكة ولا الهام شخصية مراحية. إنه يقصي الكثير من وقده في اللغب مع كليه ياكثير من وقده في اللغب مع كليه يكرسان بلانثريت مشاهدة التقريون و تصبح لشبكة لكنه بجدب الصارا مكرسان بلانثريت بما في هذا عرف بردشة يتردد عليها فيبات صعيرات يطقون على دكاته كها اله هذف لأستنة محرري احبار ورواز مشعوفين ويعود سحر المداد الاسان المديد الام الداد المالة بالأساطير المتصلة باقتصاد الإسبان الحديد الدام الدالا منابي المديد المالة بالمالة ومقاولا حراجارها بالمربقة، وبنصرها بطريقته وقد حشد رعاة مشركين ليقديم كل ما يحيح بطريقته، وبنصرها بطريقته والإعلان على موقعه الإلكتروني ويشمل الرعاة شركات عريفة مثل 198 وجاءت تجهيرات الموقع والدعم التفني منجة من شركات تكتولوجيا عملاقة مثل Gateway و وعدد كالت الشركات الكبرى تلتمس وطيمة لا معنى لها في أمريكا المتدمجة كالت الشركات الكبرى تلتمس السبيل إلى باب موقعه، وبدلا من الرحيل إلى ما يريد حعل العالم يأتي إليه السبيل إلى باب موقعه، وبدلا من الرحيل إلى ما يريد حعل العالم يأتي إليه كان المبيل إلى باب الموقعة، وبدلا من الرحيل إلى ما يريد حعل العالم يأتي البه المبيل إلى باب الموقعة المبيان المبيل المبيل المبيان المبيل المبيان المبيل المبيان المبيل المبيان المبيل المبيان ا

وقد أثار بعط الحياة عاثو العملية بوعين من ردود الأعمال البعص احتمى بمنظوره للعالم الجديد الذي كان بمثله، وأنح معلمو الاقتصاد الجديد على فصائل التحول إلى الأعمال الاعتراصية، وبالسبة إلى المؤمنين الحقيقيين، كان لكثير من جوانب الحياة أن تكون أعصل بهذه الطريقة علينا أن بتوحد في جماعات إلكترونية تصبم أعرادا يتمقون في طريقة تفكيرهم، وكانت التقبيات وطرق العمل الحديدة تتحمع لتربط كل شحص بقرية عالمية اعتراصية عملاقة، مع حدمات مهنبة اعتراصية، ومكاتب افتراضية لعشطاء المحراضية، وملاعب اعتراضية، وحتى حانات اعتراضية لعشطاء المعل الاجتماعي، وعدما ترك DotComGuy منزله في بهاية العام الديدة بموقعه.

ثم كان هناك الساخرون، فقد بعث موقع صالون الموقع بـ «بوستر لطمل يستجدي غياء الإنترنت» <sup>(۱)</sup> وعبر نقاد احرون عن قلقهم من أن تؤدي طريقة الحياة الافتراضية إلى تمزيق النسيج الاجتماعي المهترى بالمعل، والقصاء



على الحماعة الحقيمية وحسب هذه الرؤية السوداوية, فقد كنا مقسي على الأنعارال و تقسيام الأملة إلى حساعات متعارلة من رعاة البطر المعي أمام شاشات أجهرتها الشخصية

ي كلا المطورين لا يصيب الحقيقة، فالحماعة الافتر صنة لا تحل محل لحماعه الحقيقية صنعتج ال عرف الدردشة بتكاثر، لكن المقاهي الحقيقية تمعل هذا أيضا وبينما يبدي كثيرول إعجابهم بالروح الإدارية التي تتحلي بها الموقع قبال طريقة حياته الافتراضية لا تمثل كل ما تريده أعداد متر يدة من الدس، فأهراد الطبقة الإبداعية لا ينطلعون إلى حياه تُورع من حلال المودم هم يريدون حياة حقيقية تقلب بابض

### الإبداع والتجربة

يمتقر أسلوب حياة الطبقة الإبداعية، على كثير من الجنهات، إلى البحث المعمق عن التجارية، والهدف، كما يصبوعه عدد من مومنوعاني بإحكام، هو أن «بحيا الحياة» . حياة إبداعية تحتشد بالتجارب القوية، المالية الجودة، المعددة الأبعاد، وأنواع التجارب التي يلتمسونها تعكس وتمرر هوياتهم كمندعين، وتشير لقاءاني ومجموعات الاستقصاء التي أشرفت عليها إلى أنهم بمصلون الترويح المشترك على المشاهدة السلبية للألمات الرياضية. إنهم يحتون ثقافة الشارع الأصيلة . حشد خليط من المقاهي، وموسيقيي الأرصعة، والقاعات والحابات الصعيرة، حيث يصعب وصع حط فناصل بين النشارك والمراقب، أو بين الإبداع ومبندعينه وهم يلتمسون الاستشارة الإبداعية، لا الهروب، وكما أحبرني أحد الشباب، موصحا لمادا يمصل هو وأصحابه التردد على الأماكل التي تقدم المشروبات غير الكعولية. «ليس لديما وقت للاستشماء»، وهوق هذا، بيتما يستحدم كثيرون من أفراد الطبقة الإبداعينة الكمبيوتر بهمة، والتبضع عسر الإنترنت، ويشاركون في غرف الدردشة بل ولهم شخوصهم الأفتراصية، وجدت مرارا أن معظم أصحاب الذكاء الكمبيوتري دون غيرهم. محترفي التكنولوجيا الماثقة وطلاب علوم الكمبيوتر في مدارس مثل كاربيغي ميلون -لهم اهتمامات تتجاور الاصراضي بكثير، وأهم شيء أنهم يلتمسون تجارب مقعمة في العالم الحقيقي.

في كنابهما الباهد التصبيرة القيصياد الشجيرية البلاخط حوريف باين وحيامس حياموران المستهلكين يمصيان البنهالاك الشجارية على التصبائع والحدمات التبيدية

لتحرب عرص بافتصاد رابع بحثث عن الحدمات بمثل ما بحثث بحدمات عن السلع التحارب دائما لا تكون الا عن مستهلكان واعتمال، واقتصادیای یكتنونهم في قطاح الحدمات مع بشانات حاملة مثل التنظیم الحاف واصلاح السیارات وتحارة بحمله والانصالات التلیمونیة وعندما بشبري شخص حدمة ما فاته بندع مجموعة من الانشطة عیر الملموسة التي تُنفد بالبیانة عنه لكنه عندما بشتری حدرة فهو بدفع لیقمیي وفتا بستمتم فیه بسلسلة من الاحداث البارزة تعرضها فرقة ـ كما هي الحال في المدال في المدال في المدال في المدرجية ـ تحديم بصورة شخصية.

ويحدث عرص التجارب، المحدد مجددا، عدما تستحدم المرقة عمدا حدمات كحشبة للعرص والسلع كدعائم لإشراك فرد وهي حين أن السلع فابلة للاستبدال، والبصائع ملموسة والمحدمات عير ملموسة، فإن التحارب جديرة بالتدكر، فمشترو التحارب، سبعدو حدو ديربي وبطلق عليهم الصيوف، يقيمون مشاركتهم بما تصفيه العرقة حلال مدة من الرمن وتماما، كما أن على الناس أن يقتطعوا من السلع كي ينمقوا المريد من المال على الخدمات، الآن أيصنا يدققون في الوقت والمال اللذين يتمقونهما في الخدمات، سبعيا وراء المزيد من الخدمات الأكثر فيلية للتدكر، والأعلى قيمة أناً.

لكن باينر وحيلمور يتحدثان هما بالأمناس عن التجارب سابقة التعبئة من النوع الذي يقدمه ديرمي، وأهراد الطبقة الإبداعية يقصلون التجارب المشطة والأصيلة والقابلة للمشاركة، التي يمكن أن يكون لهم دور هي بنائها ومسطور الحياة العملية اليومية، يعني هذا الجري، وتسلق الجبال، أو سباق الدراجات، وليس مشاهدة لعبة في التلفزيون إنه يعني السفر إلى أماكن مثيرة يشارك فيها المرد جميديا ودهبيا، تعني شيراء قطع أثرية هريدة أو أشاث يتسم فيها المرد جميديا ودهبيا، تعني شيراء قطع أثرية هريدة أو أشاث يتسم بدهدائة منتصف القرن، بدلا من شراء أي شيء لتجلس عليه والسلام



والسعي وراء اسعارات بميد آلى ما وراء بقطة الشراء ويرى بعض المعلقين المشاركة كثر أهمية من لاستهلات لمعني للتحرية حست تتيج «متعة تحيلية» ويركز كتاب مالديل دينا الملهى عن الملاهي البريطانية، على دور مثل هد «الاستهلاك السحريبي وبالسببة إلى الشباب الدين شملتهة مراسة هال لريازة المعنية للمرقص ليسب اكثر من حالية من المعورة كما بلاحظ ماليول وهو يشرح بالمقصيل النقاشات الطويلة والمعقدة بين المبردين على الملاهي حول ابن ومنتى بدهبول ونوع الملابس المناسبية ومناقشية تحريهم ودانتاريخ بها فيما بعدا 1 لكن في وسط هذا، هناك حقيقة مؤكدة التحريب تحل معل السلع والحدمات لأنها تستثير ملكاتنا الإنداعية وتعزير قدرانيا الإنداعية وهذه الطريقة المشطة والتحريبية تنتشر وأصبحت أكثر تميدة في المجتمع مع الشار بني ومؤسسات الاقتصاد الإبداعي

وقد سه عالم النفس كارل روعرر، في الحمسينيات من القرن الماضي، إلى المبلاقة بين الإبداخ والتحارب، واستقد، في كتابه المعروف حبول أن تصبيح شخصنا، المجتمع البيروقراطي المعن في الصدامة على أيامة لتأثيره الخابق، مبينا «الحاجة الاجتماعية الملحة» للإبداع.

هي أنشطتنا لنرجية المراع، تسود التسلية السلبية وأهمال جماعة منظمة تنظيما صارما بصورة مسرفة، بينما الأنشطة الإنداعية أقل وصوحا بكثير وينطبق الشيء نفسمه على الحياه المردية والماثلية، فمي الملابس التي ترتديها، والمداء الذي تأكله والأفكار التي تحسملها، هناك منيل قنوي نحو التطابق، والبمطية وأن تكون أصيللا، أو محتلما، يعني أن تكون «حطرا» (\*).

وبمط الحياة الإبداعي أو التحرببي هو رد فعل مباشر على هذه الحالة، مع نمو الحاحة الاقتصادية إلى الإبداع وبعد تحديد اتجاهات العملية الإبداعية وتقديم نظريته عن الإبداع ينتقل روغرر إلى تقصيل ما يراه الصلة اللازمة بين الإبداع والتجارب،

لقد شت أن الصرد عندما يكون «منفتحا» على كل تجاربه . عإن سلوكه يكون من ثم إبداعيا، وقد يوثق بالصرورة في سائية إبداعه ... وفي حيالة الشخص للنمتح على التجارب فإن كل



مثير ينتقل على مراحل وبحربة دول للشرهة ي عمية دوسية وسواء كال الشريانية من البيئة بالثير الشكل و الول و الصوت على أعصاب الأحساس و من الامعاء فيو مناح للوعني وهذا الأحسر يقسرح سبيلا احر شرح الانساح على الشخرية اله يعني نقص صبلانة وبشادية حسود المستميم والمعتقدات و الدركات والمرصيات الله يعني السامح مع لالتياس حنتها وحد هذا الالتياس يعني القدرة على تلفي معلومات متصدرية دول العلاق وتفتح الإراك هذا على ما فلايداع البياء المستملة هو، في اعتقادي شمرط صدوري

كل هذا يقودنا إلى الدور «لذي تلعيه النجارب اليوم في استثاره الإنداع فقد أفسعت طريقة الحياة القديمة «لمسرمة» التي يخط روحرر من فدرها» السبيل أمنام طريقة أكثر إنداعنا، نقوم على عمل واسع النطاق، تحدب الأنشطة والمثيرات يشدة

وقد قال البعص إن هذه الجاذبية سنفل بالصرورة على أثر مأساة مركز التجارة العالمي في ١١ سبتمبر ٢٠٠١ . أي أن هذه الأعمال كانت دلائل على حالة عملية متمركرة على الدات، تجري وراء الهرل ولا هذه لها بالصرورة، وأن الناس أصبحوا الآن أكثر جدية ولا بهتمون بحال بمثل هذه التواقه ولا أعتقد أن الحالة بهذه الصورة، فطريقة الحباة لا تدور حول «الهزل» بالأساس إنها، بالأحرى، تكمل طريقة عمل أفراد الطبقة الإبداعية وتمثل حانبا أماسيا هي الطريقة التي يمارسون بها حياتهم.

ودعني أقص عليك قصة شخصية قد تساعد في وصع هذا في مياقه، فقد تأثرت بأحداث ١١ سنتمير نشدة وعلى مدى أسبوعين، لم أنمكن من التركيز في عملي أو في الكتابة ألعيت عددا من الأحاديث التي أرتبطت بها، لأسي بنساطة لم أكن قادرا على الكلام، فشأن الملايين من الأمريكيين، جلست أمام التلفريون لساعات متواصلة أتابع الأحبار لكن هناك، شيئا واحدا وددت لو أفعله . أن أُنترع لأفعل شيئا، وكان هذا يعني أن أقود دراجتي، فأنا دراج طرق شره، وأقصى الساعات كل يوم في مجرد



لحروح وقيادة الدراجة ومواصلة قيادة الدراحة الآيد لي في توقي للدراحة أو الى ي حهد للحفاظ على صبحتي ويأتي الجدائي بعو دراحتي من لتحرر الذي تتيجه والقدرة على التوقف عن التفكير والانطلاق، والاحتصاف بعقلي وعلمن شيء بدني ان اقود وحسب واشت في ن الدافع نقمته باحم إلى حد كبير عن أستوب الحياة الحديد ووقت القراع الحديد، فهو كوسيته بالانقصال وإعادة الشحن، حرة مما تعداج الى عملة كميدعين

ويحدد الاقتصادي المحطم للتقاليد ثورسماين فعني على مشارف القرن الحديد تصريته الشهيرة عن «طبقة «وقات الفراغ» الثرية () وفي تبيهه الى «الاستهلاك المافي للدوق السبيم» للرأستماليين محدثي العمم وعائلاتهم، توصل فيلن إلى أن البحية الجديدة تستعرض قوتها وقيمها غير ما تشتريه أموالها، وكما يوصح المؤرج عاري كروس في مراحمته الشامنة للاستهلاك في القرن العشرين، فإن العادات الاستهلاكية لهده البحيه الجديدة يدور حول القصور والممتلكات العملاقة، و«الاستهلاك بالبياية» عن طريق مشتريات روجاتهم من سلع الترف، والمشاركة في «أنشطة قتل الوقت التصحرية» مثل الجولف (أ) وهكذا كانت طبقة أوقات فراغ بحق، تتناهى لا يسلعه، فحسب بل وبكسلها كذلك.

وأهراد الطبقة الإبداعية أقل قريا من طبقة وقت المراع بالمعنى الدي يتبداه هبل وأكثر قربا إلى «طبقة نشطة»، فاستهالاكهم ليس منافيا للدوق العام بهذه المجاجة، ومن المؤكد أنهم لا يشاركون في أي نوع من أنشطة قبثل الوقت، لأنهم ليس لديهم وقت يقتلونه، أصف إلى هذا أن الوصع والهدوية بالنسبة لهؤلاء الناس لا تأتي إلى حد كبيبر من السلم الني يمتلكونها، وإنما من تجاربهم، وكما كتبت حولي بليك، خريجة كلية وارتون، والمهندسة المتقاعدة من ميكروسوفت ومؤلفة كتاب عن تجاربها صدر هي والمهندسة المتقاعدة من ميكروسوفت ومؤلفة كتاب عن تجاربها صدر هي عائدان «الاستهالاك المناقة أو بيوتا صنغمة للعطلات، إنهم يملكون فالناس لا يملكون طائرات نمائة أو بيوتا صنغمة للعطلات، إنهم يملكون أكواحا في القابات مؤثثة من إيكياء (أ). ومقالة أسباب اقتصادية حيدة أكواحا في القابات مؤثثة من إيكياء (أ). ومقالة أسباب اقتصادية حيدة المربكية العادية ارتفعت إلى حد أن السلم المادية لم تعد توفر بعال

الوصح الذي كانت تتمتع به يوما أوهي تحثينا التقطيلي تستويات المبشة الامريكية في اغتصاد العمل كليار أن الحامفة في اقتصاد العمل كليار أن الحامفة كاليعورييا ، بركلي، نقول

في اواحر الشمانينيات من القرر الماضى تحسبت الحياه الدرية البومية بطرق لم يكن من الممكن بحيلية في عام ١٩٨٨ كثر مناته العاملة كانت تحطى بحياه مادية في ١٩٨٨ كثر مامة كانت عليه الطبيقة المأحورة في ١٩١٨ فيعد وها ووسائل انتقالها والرعاية الصحية ووسائل الراحة المبرئية تاحت بوعا من الحياة المادية لم يتواهر حتى للتحية في عهود سابقه وأصبيحت أنشطه أوقات المبراغ حراء مهما في حياتها فأسر الطبقة العاملة كانت تمثلك الأجهرة والألفات المراصية، وتحصير الأنشطة الرياضية والثقاهية، بل وتقوم برحلات في العطلات (١٠)

ويلحص المؤرح الاقتصادي روبرت فوحل، الحاصل على جائزة نوبل الموقف على النحو التالي «اليوم، يرعب الناس العادبون في استحدام وقتهم المحرر لشر ، وسائل الراحة، تلك التي لم تكن تتواضر، مند قرن منصى، إلا للأعبياء ، والكلمة الأساسية لهذه الأنشطة لا تقاس بالنمقات المالية، وإنما بإنماق الوقت، ((()) ومع تحول الحياة نمسها إلى سلعة نادرة وثمينة، في كثيرين يميلون أكثر فأكثر إلى تحديد نوع حياتهم بنوع التجارب التي يستهلكونها

[...]

### هيبئة الثارع

لأكثر من قرن، كانت علامة المدينة المثقمة في الولايات المتحدة هي أن تمثلك متحف في كبيرا إلى حانب «SOB». ثلاثي المن الرفيع أوركسترا سيمضوني، وفرقة أوبرا، وفرقة باليه، والآن، ثمر المتاحف وهذا الثلاثي بأوقات صعبة في الكثير من المدن، فعدد المترددين تراجع، والمشاهدون من كبار السن كثيرون من أصحاب الرؤوس الرمادية، وقلة من أصحاب الشعر



المصموع وقد حاء المستشارون لتحديد المشاكل ومقديم الحلول، وتتمثل إحدى المشكلات في الريدوربوار الشابت عمى المشخصة على سبيل المشال المخموعة الدائمة الاثمة الها معمه هباك وحسب وألحل التمودجي هو لمعارض المتنقلة الأكثر حادبيه ويقصل باتكون معارض تعاشية متعددة لوسائط مع الكثير من الأحراس والصمارات وبالنسبة إلى الثلاثي عان ما يكتب من استممونيات والاوتراب الحديدة قليل وما تعرض أقل الأن عرضها مكلف و حد الحيول هو رياده التجرية، أنها لنست محرد ليلة في السيمصولية هي لأن لبلة العراب Singles Night في السيمفولية. وفي أوفات أحرى، يستصبعت فرق الأوركسيرا عارضين عربيي الأطوار عارفي حار او بوب منصردین و ممثلا کومیدیا بلاطمال او آن پُرسل الموسیقیون ليعرفوا في مناطق عريبة حمل سيمموني في حديقه، أوركسترا حجرة في قاعه للمنون، عرف المريق السيمموني لافتتاحية ١٨١٣ في أثناء الألغاب النارية احتمالا بالرابع من يوليو، وكل هذا يذكر بجهود الكتائس العثيقة الطرار للم المقاعد بريادة التجرية ، مادا عن عيتار ومجموعة طبول مع الأورح؟ ـ أو محهودات كثير من الصرق الرياضية، بتعاويدها ولوحات بتائحها المباخبة.

هذا بينما تتحدت الطبقة الإنداعية بحو ثقافة شارع أكثر عصوية وأصالة، وهذا الشكل لا بجده بصورة بمودجية في أماكن كبيرة مثل مركر لمكولن ثيويورك أو «قطاعات ثقافية» محتارة، مثل قطاع متحف واشنطن دي سي، وإنما في مجاورات حصرية متعددة، والجوار يمكن أن يكون فائق الجودة مثل حورج تاون دي سي أو توسطن بك باي، أو إحيائي متواضع مثل آدمر مورحان دي سي، أو إيست فبلاح بيويورك، أو بتسبورج ساوث سايد، والسبيل الآحر هو أن يتمو عصويا من محيطه، ويعيش بالقرب منه عدد كبير من منتكري ورعاة الثقافة، وهذا ما يجعله «أهليا»، والكثير منه محلي ووليد اللحظة، وليس فنا مجلوبا من قرن آحر لمتلقين من الصواحي، ممن المؤكد أنهم سيحدون الأشياء عربية في المنشأ أو التأثير، كالأفلام الألمائية أو الموسيقي النشفالية، لكنهم يأتون بإحساس بأنهم يدخلون جساعة ثقافية، وليس مجرد حصور حفل، واعتقد أن هذا جرء مهم من الجادبية

الإيداعية للشكل عاست قد لا ترسم أو بكنت أو تعرف الموسيمي لكنك إذا كنت في أفسيم عرض في أو في منهي بيس حيث تحسط بالندايين والمهتمين وتتحدث معهم علابد أن تثار بصورة كثر بداعا معا لو أكتميت بالدهاب إلى مشحف أو قناعية متوسيقي وتسلمت السربامج وبالعت المشاهدة عالياس بدين التقيتهم في بحثى ومقابلاتي يقوبون بهم بحنون تقافة الشارع لأنها تثيح لهم في حالب منها القرضة لمعايمة المساعين ألى حالب أبداعهم

والثقافة على مسبوى الشارع، لأنها سرع بحو التحلق حول شوارع معينه يحده حشد من المواقع الصغيرة وقد يشمل هذا مقاهي ومطاعم وحانات بعصنها يقدم عروضا أو معارض إلى حانب العداء والشرات وقاعات عرض ومكتبات وغيرها من المحلات ومسارح صغيرة أو متوسطة الحجم لعرض الأصلام أو العروض الحيلة أو كليهما ومدريج من القضاءات المشوعة مكتبة القاعة للشاي مسرح أو قاعة صغيرة /ستديو /قاعة للعروض الموسيمية الحية عالبا في واجهة مبنى أو في مبان قديمة كانت معدة لأعراض آخرى وقد يمتد المشهد إلى المرات الجانبية، مع موائد الطعام، والموسيميين والناعة، والشحاذين والعابرين، والمؤدين، وكثير من المارة ليلا وبهارا وبقدم بن ملبون وصفا مقعما بالحيوية لمشهد الشارع في الليل المتأخر بحي سوهو بليدن منقولا مباشرة من يوميات بحثه

تعثرنا في الملهى حوالي الثالثة صباحا ـ سوهو يعج بالناس، تردهم بهم الطرق والأرصمة، يتفرحون وبمشون ـ والكل يبدو سعيدا ـ البعض في مجموعات، تشق طريقها وسط الصوصاء ـ والسعض الآخر يسير وحيدا، صامتا يقصد مكان بعينه ـ ترحف السيارات في شوارع ضيقة، تعج بالسيارات، والقسبات، والناس، والتجمهرات لم يكن هذا مالليل المتأجر، في سوهو ـ هالليل بيدا باتكاد (۱۲).

إنه ليس مجرد مشهد واحد بل الكثير من الشاهد مشهد موسيقي، ومشهد فتي، ومشهد استرخاء حلوي، ومشهد حياة ليلية ، إلخ - كلها تدعم بمضها البعض، وقد ررت مثل هذه الأماكن في مدن بطول الولايات المتحدة وعرضها، وكلها تعج بنوعيات محتلفة من أهراد الطبقة الإبداعية (٢٠٠).



وتعبرين موضوعات مقابلاتي بأن هذا النوع من «مشهد المشاهد» يعدم معموعة أحرى من التميحات السمعية والتصيرية التي يتحت لتفسيم عن مكان تميش وتعمل هنه كما أن كثيرين منهم برور المواقع الثقافية العالية التداكر و لرفيعة الثقافة من حين لأحر عنى الأقل ويستهلكون كذلك سوق الثقافة الحماهيرية مثل أهلام هوليوود وموسيقي الروك أو النوب لكن الثقافة عنى مستوى الشارع صرورية بالنسبة إليهم

ولتأجد فقط الأستناب العمنية لهداء فالتداكر العانية وعروص الثقافة الرفيعة مواعيدها محددة بصرامة وعاليا في ليال بعينها من الاسبوع في حين أن مشهد مستوى الشارع متدفق ومتواصل وحسب عدد كيدر من موضوعات مقابلاتي فإن في هذا فائدة كبيرة للأنماط الإبداعية التي يعمل أفرادها متأجراً ولا يكونون أجرارا قبل التاسعة أو العاشرة مساء، أو يعملون خلال عطلة نهاية الأستوع ويودون الخروج الإثنين ليلاء أصنف إلى هذا أن الماملين الإنداعيين أصبحات الجدول المشمول يزيدون استملال وقتهم الثقافي «بصورة فمالة». فحصور مناسبة كبيرة، حفل سيمموني أو مباراة في السلة للمحترفين، تجربة أحادية الأتجاء، تستهلك الكثير من مصادر الترويح إنه مكلف ويستهلك وقتا كثيرا، وزيارة مشهد على مستوى الشارع يصعك وسط مائدة للمشهيات؛ يمكنك بيساطة الميام بعدة أشياء هي برهة واحدة، كما يمكن لمشهد الشارع أن يسمح لك بأن تجود مستوى تحربتك وكشافشها ، يمكنك أن نأتي بأشبياء نشطة وعالية الطافة ، أن تتممس في مسحب المسرات الجانبينة أو تشوحته إلى منهي منشبحون energized والرقمي بمتبد حتى الفنجير ، أو أن تجيد مكانا داهشا هادئا تستمتع هيه بالحار وأنت ترتشف البرايدي، أو مقهى تتفاول هيه فتحابا من الأسبرسو، أو تنسحب إلى مكتبة حيث الهدوء.

## في الموامش، نجد كل ما يمتع

حُدْ أيضا طبيعة العروض في مائدة مشهيات مستوى الشارع، ففي انتفافة كما في الأعمال، تبدأ أمتع الأشياء وأكثرها جذرية في الجراجات والعارف الصنفيارة، ويظل الكثيار من هذا الإبداع في الغارف الصنفيارة فكثيارون من ضائي الموتولوج الجادين في الولايات المتحدة لم يبلعوا مكابة



هاريسون كيلور وسطلادينغ غيراي وعليك أن تدهب إلى مسارح مستوي التُسارِعِ شَسَاهَدِتُهُمَ وهَٰذِهِ المُواقِعِ فِي أَوْسِسَ وَسَيِاءِلَ وَعَيِرِهُمْ مِنَ الْمُسَ تقدم أطياف مكثمة من الأحياس الموسيقية من النبور، والأيقاع مع البلور والموسيشي الربعية والموسعقي الشعبية التي تحمع بس أتروك والربعية والموسيمي المتالمية وحليط منفوع من الأشكال الأحباث من الموسيبقي لاتكتيبروسيسة. من التكتو والديب هاوس lechno and deep house إلى لشر ليس والدرام والسامل trance and drum and bass لكن ليس كل شيء حديد " فمشهد مستوى الشارع عالبا ما يكون المكان الاهصل الدي تجد فيه عمالا من الماضي بادره العرض أو عيير مشهورة والعروض الحالية في تشتبورغ وحدها تشمل فرقة مسرحية صفيره تفرص مسترحية الفرماء لبريستلي شريدان من القرن الثامن عشر وقاعة للصور القونوعبراهية الناريحية؛ ومجموعة محلية للحار . رواه، تقدم أغابي سيأسية أمريكية قديمة مثل «لحيمرسون والحرية» و«الفلاح هو الدى يعدى كل الأمريكيس»· وعازف طريق يعرف لك على الكمان مقطوعات لا تسمعها في برامج الموسيقي الكلاسيكية بالإذاعة، التي تعيد، دون كلل، إداعة شيء أشبه بـ «الأربعين الأفصل» من الأعمال السيمفونية .

ومشهد الشارع انتقائي، وهذا جانب احر في حاذبيته، ومراعاة هذه الانتقاشة واصح أيضا هي الكثير من أشكال الفن الحالية، ولنتذكر الموسيقي الإلكترونية (ديسك حوكي) DJ's في هارلم السبعيبيات، والتي دشمت الطريقة المسروهة بـ «التبويع». حليط صاخب من نتف موسيقية من تستجيلات واسطونات مختلفة، يرقص الجمهور على أنعامها ولنتذكر تكاثر أجناس موسيقية حليط مثل الأفرو. سلتي، ولنتذكر ورهول، وروربيرع، ومن حدا مدوهما من حمهرة العنائي البصريين الدين كانوا ينتحلون الصور الحبرية والقصص المسورة وغبوات الأطعمة، وغير ذلك، والاستعارة الانتقائية للإبداع فيست جديدة. هبيكاسو استعار من القل الأفريقي وكذلك من الأشكال الفنية البونائية، الرومائية الكلاسيكية، ومنزج رواد الروك أند رول بين البلور والإيقاع مع البلوز B&R؛ ويمكن القول بأن DJ الأدب، الذي قاد التنويع بحق، هو ت- س، إليوت في «الأرض الحراب»، وهي قصيدة تقوم إلى حد كبير على هو ت- س، إليوت في «الأرض الحراب»، وهي قصيدة تقوم إلى حد كبير على فظم أستشهادات وتلميحات من كل أرحاء الأدب الفائي واللعب عليها، لكن

لانتقائبة لتمشى وسنشر اليوم آلي حداعير مستوق فيما ببدوا إنها عنصر أساسس في ثقافه مستوى الشاع والدوق لانتمائي علامة احتماعية يمكن استحدامها في تميير من ينتمون للطبقة الابد عية. وبمكن للانتقائية في صورة التمارح الثقافي ١٥١ تم بصورة صحبحة. أن تشكل مثيرا الداعيا هويا صف الى هذا ان تقاهه مستوى الشارع تتصمن أكثر من عروض المسرح ومشاهدة الص فهي احتماعية وبماعلية إديمكن للمرء أن يقابل الناس ويعسر ويتكلم أو يستريح وحسب لمشاهده مسلسلات السهرة من الكوميديات الأنسانية. وبالنسبة إلى كثيرين، فإن الوسط الاحتماعي هو بحق المصدر الأساسي للحادبية. و دا بدا هذا مبتدلا وسطحيا بعض الشيء، فهو كذلك أحيات فهذا ليس فنا رفيعا إنه تسمح بالهواة والسمع فني مقلهي جانسي لا يتبح الكثافة الفنية الرفيمة المتقنة لسبممونيه بيتهوش التاسعة والصحيح أيضا بالسبة إلى البعص أن الوصول لمشهد المستوى الثقافي للشارع يتحول إلى ما هو أكثر قليلا من لطواف بمشهد مباربات فردى التنس، وحتى عندما تكون معاينة التقافية هي الهدف الحقيقي، إذا كان الرواؤك هي مالاء ليلية يتردد عليها الصانون والمتابعون هي طريقتك لالتماط إثارتك الإنداعية، فأست مقدم على التقاط الكثير من القش معها أنت تعامر بأن تصبح أنت نفيمك فشا هاویا، ومدعیا، وشخصا مرعجا، وثرثار مقاه

وفي الوقت نمسه، دعنا لا تتسرع في التقليل من الجائب الاجتماعي للشارع، فالنقاش، بداية، شكل فني معترف به فدوروثي باركر وأوسكار وايلد يُستشهد بسراعتهما أكثر من كتاباتهما وقليلون اليوم من يقرأون كتابات صنعوبيل جنوستون، لكس كثياريس يقارأون رواية حياة ليوروبيل عن بعيمة دا جوستون عن أوليقر حولدسميث وحوشوا ريبولدر إن السقراطيين ثم يقتلوا غير الكلام ولا أعني أنك يمكن أن تسمع الحكمة السقاراطية بانتظام في أحد بارات آدمر، مورجان في الثانية صباحا الكن على الرغم من التأكد من أنه لا يؤدي إلى حكمة معيارة غير ممينة، فإن النقاش يتمتع السائدة وفي عملي الخاص أتعلم عادة الكثير من الحديث مع الناس في المقاهي وغيرها من هذه الأماكن ألتقط الملاحظات والبوادر من النفاش يجدون راحتهم في الحديث غيير المترابط أستمع إلى أفكارهم عن العمل، ووقت القراغ والحماعة، وتثير تفكيري الخاص فالملكات الإبداعية



تتقدى على اللقاءات والاحاديث عيس لرسامية اللصادفية أمع محموعية متتوعة من الأحرين دوي العمول البدعة

ويري المعصر أن محرد مراقبة الناس هنو شكن فعال للله إلى التعافي ولا شلنا في ال هذا من دس بقصيلاني وكما بشير أبدي ودرهول فيوالم يدهب فطارني المطاعم ليأكل وساحد تحربه التجوال عبر مشهد شارع حيدا وليكن من شوارخ بيويورك أو أن مدينة تحتارها أفاول ما بماحت هو الشوخ التصبري تنشري للطلق فكثيراس لحماعات لعرضتة حاصرة بالطبع بأعمار واوصناع واحجام محتلفة أوهدا وحده مثبر للتمكير أفانت تحد نصبت مشدودا للتأمل في تاريخ الحبس المشرى الكنير مما يطلق عليه الاعراق النشرية. وكيف تآثى لها أن تنظور منفصلة. ثناء النشارها في ارجاء المعمورة. وكيف تتمارح بصورة لا بهائية وقد نجد بفسك تتأمل باريحك انت. كيف كنت شابا يوما مثل هذا الشنعون وأبيد ستصير يوما كيبيرا مثل ذلك الشخص، وأنك عرضة لأن تشيه ذاك الشخص إذا لم تصلح من شأنك اثم ا إذا كان ذلك مشهد شارع صحيحا. هسيكون هناك كثيرون من عربيي المظهر. أجاب يتنورات طويلة وثيات بهيجة شبان أمريكبون يشعور ملوبة وهيئة تناسب قوادين الميزياء، هيزياء حيوتن على الاقل؛ وأناس يرندون سلاس رعاة البيقير، أو القيوطيين، أو العيكتيوريس، أو الحيافس، وهكذا تحيصل على الصورة. وبالنسبة إلى كثيرين، فإن تجربة هذه الصورة مبهجه ومحرّرة. إنها أشبه بالإثارة التي يحدثها عرض الأرياء، حيث برتدي الناس . بالمس الحرفي للكلمة ، هويات حديدة ، بما هي دلك الأقبعة التي تعيد النظر في «الأضعة» الاجتماعية التي اعتادوا وصمها، أو تعبيرها ، وهناك إحساس لديد بالمحمرة مي الجو، فالمرء يدرك إمكانات الحياة

وأود أن أدهب إلى القول، إثر روعرر وآحرين، بأن هذا النوع من التحرية ضروري للعملية الإنداعية فتحن البشر لسنا بآلهه إننا لا نستطيع أن تحلق من العندم، والإنداع بالنسبية إلينا علمل من أعلمال الاصطباع، ولكي ببدع وتصملنع، تحتاح إلى مثيار، فتأت وقطع نصمها معا بطرق حديدة وغيار عادية، وأطر قائمة للفككها وتتجاورها كما أشمر بأن الرعبة في تعظيم الاختيارات والبدائل، والتطلع الدائم لاحتيارات وبدائل حديدة هي رعبة متأصلة في النزوع الإبداعي، لأن هذا يريد من فيرصك في التوصل إلى

تركيبات حديده هي المسة التي يطق عنيها أينشتين لعبه التركيب ومع ترايد عبداد الناس الدين بمكن أن يحتفظوا بقناءهم عبسر الانتكار اكلمنا رادت إمكانات هذه الحوانب للتحرية قيمة وصرورة

# مآزئ المالم التحريسي

هناك الكثير الذي يندو حبدا في نتهاج السعي وراء لتحربة سنبلا طحياه إنها تبدو طريقة حنوية ومنحة للحداة بل إنها قد تكون أكثر السابية وكرامة والتأكيد على الحيوية والبرويج المشترك يندو صبحيا من لناحية الحسدية والمعسية كما أنها أكثر يرصاء من الاعتماد على حمية التعريون العدائبة الصحنة وردا أُحسن تنميذها قلا بد أن تقود إلى تجارب طيبة في كل مكان. إذن من أين يتسرب الخلل بالمعل؟

أولاً من النظر إلى تقليف وبيع النجرية عادة باعتباره غير أصيل، وأنحال كذلك عادة بالمعل وكما يشير توم فرانك وعيره، فإن تسليم التحرية يمكن أن يصرعها من محدواها الإبداعي الأصلى (٢٠)، وموزعو التجزئة، من حمهورية المور إلى مرادا Prada، يصعلون هذا هي الملابس، فيهم يحاولون الشوصل إلى الاعتراف بالعلامة التجارية المتعلقة بالتجربة، وبيع البجرية بهده الطريقة كماركة مجرد ارتدائله للملابس من المترص أن بحملك تشمر بالراحة والهدوء، أو إذا أعدنا صياعة ما أبلسي به كثيرون من أهراد الطبقة الإبداعية في لقاءاتي بهم «لا بمكنك الاكتماء بالاستمتاع بمباراة كرة؛ عليك الدهاب إلى أحب استنادات وحالة من الصور التي تكلفت ٥٠٠ مليون دولار، سيبرك للوسائط المتعددة يصرفك عن ألمباراة تمسها التي دفعت ما دفعت كي تشاهدها، وكثير من أهراد الطبقة الإنداعية على وعي حاد بهدا المأرق، وهم يعمدون إلى تحبب المواضع المعلمة تحاريه بإحكام والتي بطلقون عليها عيس المسيدرة «generica» . مسلاميل المطاعم والملامي الليليسة، والاستشادات دات الأجراس والصفارات، وغيرها - أو يحصونها بملاحظات ساخرة واغية، كما هي رحلة إجبارية لمؤتمر عمل هي لاس فيجاس، إنهم يضطبلون مواضع أكثر أصالة أو محلية أو عصوية، تقدم تشكيلة كبيرة من الاختيارات، وحيث بمكن أن يكون لهم يد في هذه الاحتيارات

والشوصل إلى منثل هذه المواضع يمكن أن يكون بضبالا مستشميرا، لأن تلك



به صع غير المهرة لها طريقتها في التسل الى كل مكان، والمثيد الموسقي هو حرامه صع الحياة الاحتماعية التي يمكن ال بحد هنها النبر من لاصاله الكن ميلاهي الموسيقية التي كانت عادة مواقع ديناميكية وعلى مسبوى الشارع المشتب الموسيقي الحقيقية التي كانت عادة مواقع ديناميكية وعلى مسبوى الشارع المشتب الموسيقي الحقيقية الموسيقية المدرك المستبد الموسيقية المائية مع موسيقي هادرة والمائحيطات صاعة القليم مع مدرى الموسقية اكل ما حدرة الكول ساحت وهادتا الله إلى بعول هذه الملاهي صبحت ببلاسل وما بدا كشور عصوي من الشارع تحول إلى صوره طبق الأصل منه السيم، وامن وقائل المتناد الا ينتقل عبر سلاسل من التجارب المتعيزة لأنماط محتلفة من الموسيقي والعروض وإنما عبر المجربة نفسها عير المميزة الليلة بعد الاحرى هد إلى جاب اعتمامات أكثر عمقاء في كتابه دنيا الملهي والكتاب دراسة معصنة للماية المحتمع المقد الذي يستحة رواد المهي لأنفسهم والكتاب دراسة معصنة للماية المشتاب المتردد على عالم الملاهي في بريطانيا، (يعترف ماليون بأنه همي المائة على سبيل إعداد كتابة، «كان الكثير منها من أفضل منا قصيت من سهرة» في سبيل إعداد كتابة، «كان الكثير منها من أفضل منا قصيت من سهرات». كما يقول}، وهو يشير إلى أن.

رواد الملاهي يتميرون عن غيرهم بأدواق ملابسهم وطرق رقصيهم، وسلوكهم داخل الملهى - (لخ وهذا الدوق مندرت ومقطر، ومضيوط دائما لا لتميير كل شخص عن الآخر فحسب، بل وكذلك الأنماط والتمصيلات الميرة لكل مجموعة من هؤلاء الأشحاص (10).

وهو يرى أنهم يشيدون، بكل هذه الطرق، هويات ويجب هنا أيضا ألا نقسو في أحكامنا أنا نفسي قمت ببعض هذه الأشياء، ومارلت أنردد من حين إلى آخر على نواد للموسيقي ومالاه ليلية لكن يمكن القول نثقة إن رواد مالاهي ماليون بسون أكثر فليلا من أحدث نسحة من عشاق الصرعات وإذا كان الهدف هو ساء هوية أو اكتشاف هوية، فهناك طريقة أجرى، أفصل، لعمل هذا

ويمكن لمحاولات السوق إرصاء التوق إلى الإبداع أن تعير الشقص الداتي مأكثر من طريقة و«مطبح الحيال» بعد مثالا مصيدا، فتحصة مبرئي المرتب بطريقة بتقائية هو مطبح بحوي كل ما بحتاح إليه الطاهي المحبرف ليعد وجباته، بادرا ما بستحدم بالطبع، وأحيانا أطلق على أدوات الطهو المكسوة عسب لا نفس و سلاه من حامر بمضاعي قيدي لحميل الفهلاق وقد كنت كا اسريشار الكاسة عسجية وول ستريث حورس عمودا بؤرج فيه سحد بدا مرجه في سال فرانسيسكو وقد تين لها وهي تحصي لاف دولارات عني الفقية، في تحيير مطبعيا الحيالي أنها العقد ما يعادل حواتي الاوحيالي أنها العقد ما يعادل حواتي الاوحيالي أنها العقد ما يعادل على العلائمة، والمكرة في الساعمة والتوارف تحييرات مطبع بالمعلى الاستعمالي التقليبي بحال الها حرد من تحرية الطعام الها موجودة لتقديم التحارب الشعيرية السحيرية السعيدة المتلاكية، وتحرية الطهو كالعدة التحرية السعيدة المنافقة والمحلة عبدة تحرية تحريبية جديدة، الحيرة وليدة اللحظة الأسبونة والانطاعة والمحلة الجردة تجريبية جديدة، الحيرة وليدة اللحظة التحرية الطهام الى منأي جديد، إلها تسمح لك بشراء مكونات الوجية من فائمة أشهر الطهاء الأمريكيين وعندما تصل القائمة مائيريد، يمكنك الحصول على تحرية الطهوا وحمة المصوم هذه في مطبحك بالحاص حدا

وباحتصار، فإنه إن اشتمنا إلى تحارب ابتعناها وخلال دلك تجد أنفستا بشتري قائمة من البحديّم والمأرق «لأحير هو أننا حتى في محاولتنا لتقادي التحارب المعنأة والمنيفة بنالع هي تعنيّة حياتنا حتى الامتلاء وسبما بردري مدمني مشاهدة «لنلمريون» هإن «برعية هي الاستثارة المتواصلة تحد ذاتها يمكن أن تصل إلى حد الادمان لكن ليست هناك طريقة مثالية للحياة، والميل عبيد لا يرحم، والحياة التحبرييية أكبر من أن تكون مريجنا من السدع الترويحية والحيل التسويقية إنها، كما سبق أن أوصيحت، بتاج لظهور روح الشعب ethos الإنداعية . التي ولدت من الانصهار الثقافي العميق.

\* \* \* \*

بطن احدى المصنص نجح في إنجار شدفة بالعمل انشاق والاعتماد عنى الممس [المرجم]



<sup>(\*) &</sup>quot;The Experiential Life from Richard Florida 1902). The Rise of the Creative Class and How It's Transforming Work, Lessurse, Community and Everyday Life Basic Books, New York pp. 165-89 © 1902 by Richard Florida Reprinted by permission of Basic Books, A member of Perseus Books, L.L.C.

### المراجع

Janelle Brown, "A Poster Chile for Interne Janes." Navy cons. August 1, 28.1.
 salon.com/tech/feature. 2000/1676-1, 364, pugus, prop. no.

2 Joseph Pine III and James H. Compon. The Expense. F. John H. M. I. Thanks and F. 40 Benness a Stage Boston Harvard Boston Science Free 2009 ET 2.

- 3 C Campbea, The Romann, bear, and the Spin, in Woorth Consumer in Color Blackwell, 1987, and "The Sociology of consumption, in 22 March 2014, Romandedging Consumption of Roman in New York, Number London, Romanage 1996, pp. 46–126.
- 4 Ben Malbon Chibbing Dancing Levil and mate London Rougleage 1 95, p. 33
- 5 Carl Rogers. Toward a Theory of Creativity in On Bearing a Person A Therapit. 1 on of Psychotherapy Boston Houghton Miffler. 90 (p. 348)

6 Ibid pp. 352 +

- Thorstein Vebien The Theory of the Leisure Class New York New American Library, 1959, ong. 1899.
- 8 Gary Cross. The All-Contaming Century. 1Chy Commercialism Hon in Modern America. New York. Commission University Press, 2000.
- As quoted in James Atlas. "Cashing On: Young." Vanity Fair. December 1999.
   p. 216.
- 10 Clast Brown, American Standards of Living 1918–1988 Oxford: Blackwell Publishers, 1994. p. 3. §
- 11 Robert Fogel The Fourth Great Awakening and the Future of Egalitorianism. Clicago: University of Chicago Press. 2000, p. 191. [17]

12 Malbon, Clubbing, p. 174

- 13 This section draws heavily on interviews and focus groups conducted by the author between 1999 and 2001.
- 14 See Tom Frank One Market Under God Extreme Capitalism, Market Populism, and the End of Economic Development New York Doubleday 2001, and The Conquest of Coot Business Culture Counterculture and the Rise of Hip Consumerism Chicago. University of Chicago Press. 1997

15 Malbon, Clubbing, p. 55.

16 Kara Swisher, "How Kitchen Fixes Can Add Up Fast." Wall Street Journal, August 7, 2001.





# الانتما، إلى هوليوود العالمية "

نوسي ميار، نتين چوفيل، چون مکموريا، ربدشارد مکسويل

المتلقون أيصنا يعملون همي صبراغ هوليوود المدلسة على فيادة NICL ومعه وصناغ وإمكانات العلمل الشقافي على نطاق العالم، نسبعى إلى الارتباط بسياسة تقافية مادية على الأرضية نفسها عابرة القومية التي اقترحها عارسيا كالكليبي ويوديتش ولهذه السياسة أن تعتد لتشمل المستهلك حتى نفهم احتياجات أي عدد من جمهور الربائل المستبعد أو المهمش حاليا من جانب نقاشات التجارة والعمل والاستهالك الثقافي من هنا. فإن السينما عن تلك المعلقة على الهوية المؤسسية السينما عن تلك المعلقة على الهوية المؤسسية الصيافة المحكومة بالملكية المكرية، والمصبة على السوق، عير عدركة للرقابة المحيطة بها.

سياسة تمك الارتباط بين الملكية المكرية والمصالح المشتركة، وتزيح الأساس الذي تقوم عليه سيطرة هوليوود العالمية على موارد صنع وإن اسطر إلى است هسلاك الوسائط كشيكة تساويية للممل لمسج يجمك نتشدم يعص الشيء بحدو تسريف أوسع لـ «الاستحدام المتكافئ»



الأملام ومشاهدتها وببدا سياسة كهده بالمشكلات العملية التي تصعف بالممل السياح المشترك المصروب حول الملكية المكرية؛ (١) عشن إعطاء الأولوية تقانون حقوق النشر وحده لصمان حقوق الاحتكار لابه بنجاهن الاسقال إلى قالون العلامة المسجلة الذي تتسام الصباعات القائمة على الشرحيص (مثل التلفريون) (٢) من الصعب للعاية فرص حفوق النشر على ما يسمى بالأسوق الباشعة (٣) تحد حقوق النشر معاعب في تطبيقها عنى محالات توريع حديدة من دون نسوبة حدبة لحصوصية المستحدم، وتمكن أن تجد تقاط صنعف أحرى في الأساس التيبرالي الدى يشكل بالمعن إصبلاح السياسة . سواء لترسيخ مواد حقوق معنوية تقدمية في مواجهة السيطرة المشتركة، أو لإصفاء وحه إنساني على الشبركات، فأولا، مسألة دعم الحيبوية القبيلة لا تتعبر إلا بالصدفية وحدها عن طريق حقوق البشر وفي أحيان كثيرة، تتضمن حقوق النشر حقوقا معنوية بمقتضى قاعدة العمل المأجور، وتابيه، يرتبط حق النشير بصورته الحالية بأشكال من التشريع تمنح شرعية شحصية للشركات التي تتحول إلى «مؤلمين» بمقتصى التجويل التعاقدي. وأخيرا، ليست هناك مصاواة هي الاتجار بالملكية المكرية لأن مبراوعة سباسات النقل العلملينة المادية Realpolitik لمواد نقل حقوق التأليف المعبوية هي في صالح البظم القائمة على الملكية (التي سمحت للولايات المتحده، أحيرا، ستوقيع اتفاقية برن) وبإيجار، هإن الجدل حول الحقوق المعبوية يمعل فعله شي إطار النظرة الصيقة لحقوق الإدعان المتصلة بالعمل الإبداعي (بمعنى أنه لا يمكن «تحريفه» من دون الحصول على موافقة المؤلف مع صرورة نسبه إلى المؤلف دائما)؛ لكن الحقوق المعوية، بطبيعتها، عاجرة عن التماوص بشأن الطرق اليومية التي تحصع عبرها دائما حقوق ملكية البقل التجاري المتأصلة في «حق العمل».

ولريما كانت الاتصالات والسياسة الثقافية بحاجة إلى مدخل أكثر فهما لمسائلة الملكية، فلمادا لا نبدأ بممارسة الاستهلاك، بدلا من الاهتمام بمسائل الملكية على مستوى الإنتاج؟ هممارسات الاستهلاك تنجم عن الملكية بطرق غير قابلة للحصر، وإدا أحذنا ميرة الحقوق المحدودة المتصلة سرنامج حقوق عرضه محفوظة، فبإمكانك عرض أعمال ضخمة الإنتاج داحل حدود منزلك،

و في مسبوب تعليمية عيم ربعية لكن تحميص سفر حقوق النبع الأولى تحتق منكية رقمية تمعل الاستهلاك تحد داته وتستعيم صناعات حقوق النشير هذا التصرف الانتقالي للملكية كرحصه لتثبيت تقييات تنبع على حيارات الشخصي ومن الواصح أن حق النشر بتقاطع مع العوامن الرمانية ... الكانية بطرق معدده

وبدلا من بدوير بمادح لمنكبة المتأصلة فيها إلى ما لا بهابة بقبرح أن ستقل السياسة الثقافية الى النفكير في إقرار حرمه من حقوق المسهلك وبدلًا من حيماية منو هم الإبداع (حيصوق المكينة) من حيلال الاستنفائة التحيلية بالتأليف بمقتصى قانون حقوق النشر، على الساسة أن يحموا حموق الاستهلاك والتي بعد الحقوق الأساسية التي بستهدفها قانون الأنصية لحقوق النشر الرقمي DMCA digital milinium copyright act ويحب أن يراعى هذا بدقة الملكية العامة والاستخدام المادل، لا كمجرد مبتجات ثابوية مصممة بهدف تعويص الحصول المعتمل على الملكية المكرية، وإنما على مستوى أكثر جذرية لصمان أن يكون لنا حق التصرف في التصنوص، وليس محرد التنازل عنها عبد الإسهام في الإبداع (كما هي الحال في قانون الألفية لحقوق النشر الرقمي DMCA). مجموعة من الحقوق المعوية لمارسة الاستهالاك (قد تقترح الاتصال الليبيدي libidinally بمسارسانيا ثلاستهالاك) بدلا من أن يقطع فعل الإنداع الأصيل طريما طويلا لوصع إطار مماهيمي لنشر الاستحدام العادل في الوسيمة المعلومياتي البراهن، وإعبادة التنجيهييز هده تبيعيديا عن اللجنوء التقليدي للاستخدام العادل كشكل للدعم المقدم من أصحاب حقوق (النشر (انظر Ginsberg, 1997b)، باتحاء شكل من دعم المستحدمين، الدين يُستمل عملهم كمتلقين من حانب أنجاث السوق التي تحمي نتائج تقييمهم . كملكية فكرية، ولا أقل.

وفي حين ترى أبحاث السوق المتلقين كقوة عمل عبر مروصة تحتاج إلى التدجين، هبين على المستخدمين أن يطالبوا تتعويض عمل في شكل نشير الاستحدام بصورة عادلة تصمن مراجعة حقوق الاحتكار، لا كمجرد عدر للاستحدام بصاف إلى هذا أن حقوق المستحدم بعب أن تعيد نشر الملكية العامة بعيدا عن مفهومها، باعتبارها النتاج الضار للملكية المكرية (قابيل في مواجهة

هابيل المروض تحريل الدي يحجب مناصق متميزة من المفرقة عن استحدام الجمهور والعمل كمكس بدفيعه الحمهور بطبير منح حقوق لمكينة في محال التاليف بدلا مراهدا عليت الاعتراف بأن للكيه العاملة بحسافهمها كأداة يتسمح ليدقى النظام بالعصل مرتاحسها المواد الحيام لتشأليت اميام الأحبرين لاستحد مها ، و ٩٥٨٠٩ (١٤٣٥). تقسر حر بجب ال مكون الملكية العامة لارضيه التأسيسية على يقوم علي الأبدع لا الصامية لبقائه، وهذه المكرة في تقلب من حبركة المصدر المشوح. وهن سبين أنجار إعناده الشوحمية هذا هي الحطاب القانوني الأماريكي ثمول مؤسسة الحدود الالكترونية EFF الدعاوي المانونية المواصلة صد DMCA فينقديم الدعم لمالي والاستراتيجي للمدعين الدس ينشرون ممولات قانونيه مستمدة من حركه المصدر المفتوح عبر فصنايا سطرها الدوائر القصائية تأمل المؤسسة في النصدي لـ DMCA وعيرها من محاولات حصر اللكية المكرية بيد الشركات. وقد عبر أحد محللي الصناعة عن قلقه من أن المؤسسة «بإحيارها الحكومة على حماية القانون المرة بعد الأحرى»، تشكل متحديا أكثر حطورة في المعركة من أحن الدهاع عن حقوق ملكية المكرة في القصاء الإلكتروني أمام حقبه من أطمال المدارس يتبادلون الموسيقي عبس الإعتريت» (Sweeting, 2001)،

ولنتأمل مدحلين إصافيين لتحقيق سيطره أكبر المستهلك على حقوق النشر، الاستخدام كمعل حطاب وكمعن عمل المصنية المبيعة ويحدد فابون التمديل الأمريكي الأول US First Amendment Law حموق القراء عرضاء (1996: 1003 1006: 1996: 1003)، هناك دعوات ثابتة القصير سريان حقوق المشير على اعتراض القواعد الديموقراطية للقصاء العام من خلال الصمانات الدستورية لحرية العديث فملمين بيمر، على سبيل المثال، قال في عام ١٩٧٠ إن هناك واهتماما بمناقشة حقوق النشرة، وإن مثل ثلك الحقوق لا بد أن تتعرض للانتهاك إذا أدام فعل السبح وإسهاما متميزا في حوار عام مستثيرة (ص١١٩٧، ١١٩٧) وقد استحدم بول جولدشتين (١٩٧)، وفي عقله السيناريو الذي حال فيه الانتقاد العام دون بشر صور محموظة الحقوق لدبحة ماي لاي، استعل بول حوادشتين محاولة هوارد هيور لمنع دار راددوم من بشر سيرة شخصية (أسس شركة كواجهة قامت بشراء حقوق الشر يجب فامت بشراء حقوق الشر يجب



وعالت ما تساوي النظرون الأعلاميون والقانونيون اليستاريون بين الحصوق بخاصة بمندعي نسخ المطومات وبين أشكال الحديث (انظار على سبين المثال barman, 1998-81) أو يداهمون عن أن حقوق النشار بحد دانها هي شطيم ملحديث (Benkler 199: 4-6) ويرى البنغص أن قانون حصوق النشار بشمس بأصفال التعبير لا محقوق الملكية الموصعة object fied هي أعمال معيمه (Rotstein, 1992 739-42) ولا يرال احترون برون أن دمج حقوق التعبيير مع حصوق الملكنة . حتى في صورتها التقدمية ، يعيد بسياطة النظر في المتقدات التمليدية عن المام/الخناص والمموم/السنفة المبرحة نصابون لمكيه المكرية (Coombe. 1996-239, 241-247) لكتبا بقبرج إعادة توجيه حقوق الملكية (الني تعد أساس NICL) بحو حقوق العمل، ومثل هذا الاسعاد الأساسي عن سياسات الملكية إلى سياسات العمل يقر مأن، ومن أحل الاستحدام العادل وإصفاء المعلى على الملكية العامة، عمل المتلقى يجب الاعتراف به كشكل من أعمال التعبير وتشيير جولي كوهن (١٩٩٦ك ١٠٣٨ ـ ٩) إلى ان والقيراءة ترتبط ارتباطا وثيقا بالتمبيره، وأنها تحصع من ثم للحماية الدستورية. ويصيف هارتلى أن القراءة كشكل من أشكال الاستجابة الإعلامية ممارسة مماثلة للتعبير، وهي بهذا «تقنية دولية للاتصال، وإن لم يتحقق نسبها بعد لأشحاص (١٩٩١ -١١٩) ونحن برى أن القراءة، شأن التعبير، تستحق الحماية

والمساواة بين حقوق الإنسان الأساسية وحقوق القراءة ليست مجرد تفاحر بلاغي ففي ظل الجداول الصارمة للتناعم التي تصفها مؤسسات متبعدة من أمريكا وأوروبا الفرنبة لمظمة التجارة الفالمية، يحدر فلتوريلي من أن

حقوق الاتمعالات وحقوق الإنسان كما ترد في سياسة الاتصال والسياسة الاجتماعية يمكن مناقشتها على حلميه أنها تعمل على تقييد التحارة عبر محموعة من المصالح العامة عير التحارية، سواء كانت بنية تحتية أو محتوى.

(Venturelli, 1997-63)

وبعد مبادئ حرية التعبير، فإن على سياسة الانمعالات أن تبتعد عن الأشكال التقليدية لحقوق الملكية الفكرية، حتى تحمي أشكال الإبداع التي تحت على «إبتاج المحتوى الإعلامي على حواف محال التمصيلات، وتشجع بهذه الطريقة الحصول المتساوي على التفضيلات والاراء المتشعبية في



المجتمع، (١٩١٤ 1999 إلى Van Curlenbur إلى قانون الالعبة لحصوق النشر الرقمي يقلص حماية التعبير بمواد مصادة للتحايل تعبيد سال المستهلكين لا يمكنهم استعدام ادوات أو حدمات معده للتحايل على نظم إدارة حقوق المشر (مثل العلامة الماسة) والسبيل الوحيد الذي يمكن للشركات المائلة المتعاد محقوطة الحقوق وواسطته تنظيم هذه الانتهاكات المحتمنة هو مراقبة محمل حقل الاستهلاك الإعلامي والحال كذلك، فإل سياسات مكافحة الاسهاكات تشكل التهاكا كبيرا للحصوصية وكذلك لعدالة الاستحدام وعلى السياسة الثقافية أن تقلص من قبول الشركات الواسع بإدارة حقوق البرمحيات التي تهدد قطاعات مهمة من الاستحدام، وتشرع «في التمكير في قبود تقبية مبيئة تهيد قطاعات مهمة من الاستحدام، وتشرع «في التمكير في قبود تقبية مبيئة (Cohen 1996 988) الإعلام للحهولية المستحدمي ويشير كوهن، في مجرى نقاشة حول الصمان التقبي الحهولية المستحدمي ويشير كوهن، في مجرى نقاشة حول الصمان التقبي الحهولية اللي أن

القراءة علاقة ثقافية، نقبة وبسيطة وهي بهدا عنصر تأسيس قوي للهوية بوصفها اتحادا يقوم على الصلة الماشرة بين الأشحاص وهناك، فوق هذا، أسباب للاتماق حتى على حماية أقوى للقراءة. فالاتحاد فيما بين الأشحاص والانتساب إلى جماعات هي، بحكم التعريف، تعبيرات طوعية عن هذف أو مصلحة عامة. (Cohen, 1996: 1014).

ولتعديل لغة هذه الحقوق، التي تغلب عليها الصردية، يجب أن تنطلق السياسة الثقاهية من تقرير العام ١٩٩٦، الذي أعدته اليونسكو واللجمة الدولية للثقاهة والتنمية المسثقة من الأمم المتحدة يشير تقرير تنوهما الإبداعي إلى أن أحد تحديات ما بعد اتصافية الغات هو الحصاط على «بوع من التوارن بين البلاد المصدرة لحقوق النشر وتلك المستوردة لهاه (Perez) من التوارن بين البلاد المصدرة لحقوق النشر وتلك المستوردة لهاه (de Cuellar, 1996: 244 الفكرية بين حقوق التأليف العردية والمجال العام القومي/ الدولي، يرى التقرير أن بعض الثقافات تستحق حقوق ملكية كجماعات (Perez de) ولا تستغرب عدم طرح حماية التأليف الجماعي (فيما يخص المولكلور على وجه التحديد) في اجتماع منظمة التجارة العالمية بجنيف، يتأير ١٩٩٧، وعندما أيدت بلاد المائم الثالث مثل هذه الحماية بجنيف، يتأير ١٩٩٧، وعندما أيدت بلاد المائم الثالث مثل هذه الحماية

هي احتماع مشترك للتوسيكو والمنظمة العالمية للمنكية العكرية هي وقت الأحق من دنت أنفام اقويلت بمعارضة وهدي الولايات المتحدة وبريطانيا. وكما يشير كرستير مالم

ف ال مبدوب الولايات المتحدة حيث ال معظم المولكاور المستعل تجاريا أمريكي، فسيكول على بلاد العالم الثالث دفع مبالع كبيرة الولايات المتحده في حال التوصل الى الماشية دونية وعندها، رد المحامي الهبدي السيد بوريما بأن هذه هي الحال بالصفل في المعامدات الخالية، وبالماسية فإن معظم المولكاور الأمريكي، باستثناء المولكاور الأمريكي الهبدي الدي خلب لى الولايات المتحدة من أوروب وأفريقيا ، وهكد ، فإن الأموال يجب أن تدهب إلى الملاك الأصليان لهدا المولكلور (Ma.m.)

وهناك حالة قريبة تنعلق بإعلاق شكل جماعي للمولكلور الحديث، تصور الارتباط الشديد بين فعلي الاستهلاك والحديث

فسد عدو بر AOL Time warner على أنصار وملاك Website دخل الملاك في معركة حول المكانة وقد تبع تأسيس مواقع مثل kww potterwar org ak عهور عبي معركة حول المكانة وقد تبع تأسيس مواقع مثل kww harrypoter-warnercansuemyars co.ik طهور مشروع «مساهصة الص المطلم» (www.dprophet com/dada/). الذي دعيا إلى مصاطعة فيلم هاري يوبر ومتعلقاته (اللافت أن المقاطعة استثنت الكتب) واقترح «مساهصة الص المظلم» أن تدهم وارثر بروس تعويصيات لمحمي يوتر، «سبواء كان هذا في صورة منح مبادية لليونيسيف، أو تداكر للعرض الأول للمحميين الدين تعرضوه أنفسهم للتهديد؛ إننا بود أن تنوصل وارثر برزرر إلى حطة تمير عن مدى ما تشمر به من أسف» وتأبيد، لمعركة دستورية تلوح في الأفق، تحدث المشروع عن إحراءات السيطرة التي تتبعها الشركة على الوجه التالي

هناك قوى ظلام تلوح، أكثر ظلامنا حتى من ذاك النبي لا يجب ذكر اسمه، لأن هذه القوى المظلمة مقدمة على القضاء على شيء أساسي للعاية، وهو أمر إلى القتل أقرب. إنهم يسلبوننا حريتنا في الحديث، حريتنا في التعنير عن أعكارنا ومشاعرنا وآرائنا، ويسلبوننا متعة كتاب سحرى

وعلى ترعم من بوقت عبريكا ون لاين قائم واربر عن ارساق خطائات تكرر فيها موقعها . لا شند انها اخترت سائير الدعاية السلعة الصحمة البي اشريها حماية علامتها السحمة دفال فصدة بوتر بعد جرما في سلسلة طويلة من الجهود الشطيمية سشركة أثميد من مواقع حرب للحوم إلى ال سيمنسون ورحلة البحوم ومنفات اكان (انظر 199 Tashnet) وقيما يتصل بحيودها الحاصة بالترجيصات الصبق وال الدعوم والبر وتسجل ٢٠٠٠ علامة بحارية لهاري بوتر أومن الواصلح ال تحتصين الكلمات السطيم بالروايات يستثلرم إسكات خطات المستهلك

وبالإصافة الى وصع أطار مقاهيمي للاستهلات بوصفه شكلا من أشكال الحديث الذي يتمنع بحماية معظم أشكال لمواد الدستورية الديموقراطية، يجب أن تعترف السياسة الثقافية بأن كل عمل من أعمال الاستهلاك هو عمل من أعمال التأليف، أو، بالأحرى، عمل يهجن العاييس التقليدية لتسيطرة الأحادية على البوابه التعبير أخار، فإن كل عمل من أعمال التأليف «بأي واسطة من الوسائط هو أقرب إلى الترجمة والتجميع؛ منه إلى العمل الأصلي الزائم (Litman, 1990-966) وقد سبق أن بينا كيما فشل قانون اللكينة الفكرية من الاعتبراف بالأعمال المؤلمة حساعياً مثل المولكلور، والتي هي بصوص في حالة تدفق مستمر ولا يمكن تأمينها إلا عبر سيافات استغدامها وأشكال الحياة القائمة على معانيها ومن المهارقة أب استطيع استخدام اللفة القمعية للمبادرات المشتركة الودودة لنجسيد مطالبتنا بعمل الاستهلاك، وقد سبق أن ناقشنا موقف فريق التماوص الأمريكي في مؤتمر النظمة الدولية للملكية المكربة WIPO عدم ١٩٩٦، الذي دعا إلى الاعتراف بوجود إعادة إنتاج متصمن في كل عمل من أعمال النقل الرهمي ويحمل هذا، في النطبيق، من كل مستخدمي الإعلام الرقمي كتَّابًا . «لكن تقرأ بصنا محرَّنا في داكرة الكترونية، فعليك عرضه على تشاشة واحد يكتب لتقرأ ما يكب». كما يصيعها بول (ورد هي 311 °Van der Merwe, 1999)

ومن المارقة أن فكرة عمل الاستهلاك تعيد، بأكثر من طريقة، توحيه بظرية توكيان عن العمل (التي تدعم تقليديا المكرة الرومانسية عن التأليف) فعو رؤية اجتماعية تحقوق ملكية تكتسب من حلال إصافة عمل المرء (Boyle, 1996. 57)، وعلى الرغم من أن هذه الأطر المساهيسمينة تدعم



استعمال لعامل حيث تنقل الأحور حموق الملكية الى صاحب العمل فيي تعطي الأولوبية يصا الاشكال عمل الداعية للحمل من واصلع العمل مالكا له واعتمار ربادة الاستحدام العام لوعا من الأحر الرمزي للمستحدمان هو أحد طرق مقالحية معصلة حقوق الاحتكار احتى أن كاللا لعيد احصاع الساس تبادل الملكية باعتماره مصدر التعاملات الاعلام

وعسا من ثم أن يبطر إلى ما هو بعد ويشمر أوكي مستعبرا دراسات معرسات المتعربة المراعية ألى «حقوق تسعيلات المتعربة وهو يرى أن التركير على الطابع الدينامي والمسات للبصية (بمتلفيها المشاركين بالتساوي في الفعل الإبداعي) لا بد أن «يديب منكية المصالح المحمية بحقية وفهم كهدا البركر على «البصوص باعتبارها أحاديث ووقائع، من شأنه البدء في إتاجه مجال للاعتبارات القصائية لـ «تسجيل» الإنتاج الثقافي وتعرير احترام فيم حرية الحديث» (7-826 1993) ويينما يقر أوكي بأن إعادة الصياعة المدهيمية على هذا البحو ستصرص قواعد تجارية لا مصر منها لتنظيم الحديث، قان البطر (لي إستهالك الوسائط كشبكة تعاونية للعمل المتج يحملنا بتقدم بعض الشيء بحو تعريف أوسع لمالاستخدام المتكافئ».

وترى جين جسبرغ (١٩٩٧) أن الأشكال التقليدية للاستحدام العادل تستفيد منها أبواعا معينة من للستحدمين، وتتبح إعادة توريع القيمة الني تسبيعها حقوق النشر على هؤلاء المستحدمين، وإعادة توجيه الاستحدام العادل بحو مستحدمين عاديين. إما «تسبعملهم» النقاهات الأكاديمية أو العادل بحو مستحدمين عاديين. إما «تسبعملهم» النقاهات الأكاديمية أو الحكومية، ممترصة عجرهم عن التميير أو الشك أو المهم النقدي، أو عدم قدرتهم على مقاربة أو قياس الخطبات الإعلامية على عيرها من الحطابات المصلة في المواقع المؤسسية المحتلمة، (59 ما 1996). المستحرب عليه الاعتراف بالطابع الانتقائي للمراءة بدلاً من الموقع الثابت للتأليف والاستحدام العادل، كما تشير وبدي حوردون (١٩٨٢). لا يمتد عائما ليشمل «مستحدمين عاديين»، حيث «عالم ما تكون المصالح التي يعبر عنها مؤلمو الصف الثاني (مبدعون لأعمال مشتقة أو مستحدمون متخصصون يستحدمون إمكانات الملكية العامة) أقوى من الممالح التي يعبر عنها المستهلكون العاديون»، وهذا الإحجاف يعيد تبعية المسالح التي يعبر عنها المستهلكون العاديون»، وهذا الإحجاف يعيد تبعية

الحقوق للمؤلف كمسدا وطلعي عارل يعوق توريع واعادة بركست الاساح الشقاعي إصالتانيف يقدم الحمل المشترك لقوائم ترى أن قوائم ارهام الهاتف لا تسعي حصط حقوقها لمصلحة باشتري دليل الهاتف الانه لسن همال مساعد عمل اعتبرق الجميس (انظر الا Feist Publications Inc.) وصيمانية متصارطة (1991) Rural Tejephone Service Co. 199 US (1991) تقواعد بيانات انحاث السوق تشركات الكمبيوتر كا أعمال ادينة المحموطة الحقوق، بكل ما تنصمته ملكية التأليف من فوائد.

يقول بويل: «إن المبن إلى تحس قيمة الملكية العامة طاهرة عالمية» (1993 ١٣٠]. والسياسات العامه التي توصيع للسيطرة على راس مال المعرفة. بتأخير الاحتكار بدلا من الحصول الجماعي على المفارف عسر الأرشيف العام للمعارف يمثل، حسيما يشير فرو، «تآكلا للملكية العامة»، وبينما تعني الملكية العامة تقليديا الصنات الشاههة من المواد غير محفوظه الحموق، فإنما محم جذورها في الإقطاع الأوروبي (كالإحماع العام الحقيقي، والسناحات المحدودة من الأرض للمنصفة العامة) تحمى حشيقة أن «المعرفة تريد بالمعل في حال تبادلهاء (Frow, 2000: 182)، ويشترح يوشاي بمكلر سياستين، إلى حالب استراتيجيات برمجية المصدر الحر والمثوح، يمكنهما الإنشاء على الملكية المامة ومقاومة حصارها: «تحديد وإدامة سلسلة من عموم الموارد اللازمة لإنتاج وتبادل المعلومات، و«الانتقال بسياسات التوريع من الاستقبال المجائي أو القليل التكلمة إلى بوقير التسهيلات اللازمة لإنتاج ونشر العلومات» (٢٠٠٠. ٥٧٦)، ويتطلب نمودج السوق الذي يبظِّر له بايستر محموعة من السنجدمين الأبداد، وحقوها لمستحدمي الإبتريت لها ممهومها، إلى جانب منهج ينطلق من الحندمية ويشوم عنى شبكة سبوق لتنشاسم المورد، وصبم المستبحدمين هي مجموعات تتقاسم الموارد، لا مستحدمين مصردين يمارسون استحدامهم عس أفعال فردية خاصة، يهدد بوضوح وجود حق النشر وكدلك وسطاء التوريع المشتركين الدين يتوسطون مين المنامين التقليديين والمستهلكين.

ومع تعيير التحارة الرقمية لطريقة استهلاكنا، بصغط الصضاء والوقت التقليديين لتفاعل الحدمات (الفجوة التي تستند إليها مراعم الوسطاء)، فإن أي سياسة تفاهية تميز الاستقبال كمعل إبداعي يمكن أن تساعد في انتهاك الدعائم التأليفية تحقوق الشر، في الوقت الدي تشجع فيه على



تكثر استحامات أشكال جمالية حديدة و در استحدمنا بعبيرات حول يري باراء (من دون تاريخ بشر) فإن سياسات العمل (التي تعطي الأولوية للمعان) لا للأشياء (التي تعصل التملك)، تعيد صياعة معهوم التماعل الاسلامي كبلوك هي عالم تسوده الأفعال أكثر من الأسماء»

ورعوشا لنظرية لعمل الاستهلاك تقلب وصع الحريات السلبية المهوجة من ICL مقوم، في حالب منها، على أعمال المراقبة التي تمارس على مستخدمي الإعلام وقد ببنا (في فصول سابقة من هذا الحزء) كيف يعدرت المنقين عن عملهم كموضوعات الابحاث السوق، فعمل المتلفين، الذي تمنكة بحاث السوق وتحمية قوالين الملكية المكرية، يحرم موضوعات البحث من الانصال بأهمال الحديث التي تشكل عمل الاستقبال وشأل الإعلام الإداعي تدعمة، تحيل أبحاث السوق تنوع أنشطة المستحدم إلى أنواع من «التلقي» المشكوك فيها أو المحتملة، حيث يصبح المستهلكون أنصلهم هم المنتجء

\* \* \* \*

<sup>(\*) &</sup>quot;Conclusion to Global Hollywood" from Toby Miller. Nit n Govil. John McMurta, and Richard Maxwell (2001), Global Hollywood. British Film Institute. London. pp. 202-10 Reprinted by permission of bfi publishing.



- Ask: Reich 1931 Admit on the Section 1931 Admit on the Section Rights Comment on Robert H. Karter Section 1931 Admit on the Warter Section 1931 Admit on the Warter Section 1931 Admit on the Section 19
  - Barlow John Perry The Economy of SI to Signature Park Public among John Perry Burlow 1964 (1984) 1984 (1984)
- denkier Young) 1999. Free as his Art is Common over Fin.
- Bootle, pames 1996. Shannans Altaine and Space area in Common to the state of the s
- Braman, Sandra (1998). The Right to Create Cultoral Points at the Forest stage of the Information Society. Gazetii G. m.
- Cohen, Julie E (1996). A Right to Read Anonymoust. A Coher Louis at "Copyright Management" in Cyberspace. Connection Lin. Report 28.
- Coombe Rosemary 1996 Janovariot and the Internation Environment on the information Highway. Organ Lan Region 5
- Demirco, Peter, (2011 Legal Witzerth Cruck Whip at Harry Porter Fan Sites, Durb, News, 22 February
- Frow John (2000) Public Domain and the New World Order in Knowledge Social Semioner 10, no. 2
- Guisberg, Jane C. 1997a. Authors and Chees in Copyright. Journal of the Copyright. Sovery USA 45.
- Ginsberg, Jane C. 1997b). Coperight: Common Law and Sut General Protection of Databases in the United Stairy and Abroad. I Inventor of Circumstit Law Review 66.
- Goldstein Paul (1970) Copyright and the front Amendment. Committed Line Romeie 70.
- Gordon Wendy 1982) Fair Use as Marker Failure. A Senorraral and Economic Analysis of the Betamax Case and its Prodecessors' Columbia Line Review 82.
- Hardey, John. (1996) Popular Reality Journalism Modernity, Popular Critisis London. Arnold.
- Litman, Jessica. (1990) 'The Public Domain'. Emery Law Journal 39.

÷

- Number M (1970) Does Copyright Abridge the First Amendment Customtees of Free Speech and the Press? UCLA Law Review 37
- Pérez de Cuellar J. (1996). Our Curatur Discrety. Report of the Horld Committues on Culture and Development. Parts: UNESCO.
- Rotstein Robert H ( 992) Beyond Metaphor Copyright Infringement and the Fiction of the Work? Change Kent Law Review 68
- Smiers Joost (2000) The Aboltono of Copyright Better for Artists. Third World Countries and the Public Domain. Cazene 62, no. 5
- Sweeping, Paul 2011. The Movie and Music Industries Have Good Reason to Feel Picked On'. Video Bismess, 12 March: 12
- Tushnet, Rebecci 1997) 'Lega, Fictions, Copyright, Fan Fiction and a New Common Law Legisla of Los Angeles Entertainment Law Journal 17
- Van Cuttenburg, Jan. 1999). On Competition, Access and Diversity in Media. Old and New Some Remarks for Communications Policy in the Information Age. New Media and Society 1: no. 2.
- Van der Merwe Dana. 1999). The Dematerialization of Print and the Fate of Copyright. International Review of Law Computers 13, no. 3.
- Venturelli, Shahm. 1997) Prospects for Human Rights in the Political and Regulatory Design of the Information Society. Media and Political in Transition. Cultural Identity in the Age of Globalization. Eds. Jan Services and Kino Lie Leaven and Amerifoon. Acro.



# الجزء الثالث **ممارسات إبداعية**

# ممارسات إبداعية

براد هبرمان

# ممارسات إبداعية للألفية الجديدة

يشهد المجال الشقافي تكاثر أشكال وأدواق وأمماط من الإنتاج والاستهلاك الإبداعيين وهناك مجموعة مسشرة، ومتطرقة عالياً، من المنارسات الإبداعية تحرب التمسيسات المهومة كل المهم لنصون والشقافة، وبهدم الحدود بين الشقليدي والمبتكر، بين المؤدب والفظاء بين المادية والشهارة، بين المحترف والهاوى ويندمج العرص في مسترح الحياة اليومية؛ أصبحت مراكر التسوق مبصات للعرض أو قاعات، ولم تعد الشهرة والصيت ببيعان بالصبرورة من تعليم النحبية وتراعثها الصيبة وإنما يأتيان كحاثرة في بهاية تريامج المسابقات أو كاميرا الميديوء وثم تعب الصياعات القديمة للمن والثقافة تصف بصورة مناسبة المارسات الإبداعية في بيئة ء التنافس فيها هو الحاكم الرئيسي للسياسة، وحماية المستهلك هي التقسيم الاجتماعي وليست التمية الثقافية، (Cunningham, 2002-5).

المارساد الايداغية اللي المرساد الايداغية اللي بنشر المستخدم كباحثه بالالم يصنف خناصية عصدا اليرغنة لاينكار معتدرا الساسية الميرة الشاعلية ا

براد هيرمان



ونساول هذه مقدعية لا ثبار التعيير الثقافي والاستحدادي والتصبي في الممارسات الابد عينة للاغيراد والحماعات ويتدول الحرم الاول كنف بتحول الصبيع النفسدية للدن والحمال واستبناه على بطاق واسع داخل الصباعات الابداعية التصبيح اعتريق ماء بيئة نقاضية حديدة وهي تاحد في الأعتبار عرائه المصادعة الهدالة والابصتاح الذي تتجدد شكال هذه الممارسات الى حديد العملياء الابداعية على تشكيها

ويشمل نفسر المارسات لابد عنة مجموعة كبيرة من الانشطة التي تتقابل في حشد من النواقع وللقديد من الإعراض المختلفة ويسبعي الجرء الثاني من بلقدمة التي استحالاص حمس صبحات محددة من هذا المحاص الابداعي تميز المارسة في الصباعات الابداعية ولاستحلاص هذه الصبات من خلال انعمل طيه دراسة حالة للممارسة الإبداعية لروبرت لوباح ويشمل عمن لوباح محموعة كبيرة من الأشكال من ملحمة السبع ساعات وحداول نهر اوتا السبعة إلى عروضة المؤود امية ومن تقسيرات الأوبرا العالمية وكلاسيكيات المسرح إلى أفلام فائرة بجوائر ومشروعات الروك المسرحي مع بيتر عابرييل وهو ينقي بالإصافة إلى هذا الممارسات عمل مبتكرة من خلال شركته La Caserne Dalhousie في مركز الوسائط المعددة الممارسة الإبداعية في بكيبك، كندا، وعمل لوباح مثال لما يحب ان بكون عنية الممارسة الإبداعية في رمينا، وتتصافر مراجعة عبر هذه المقدمة لرسم صورة للأفكار وهي تعمل.

## ١- تصنيفات وأشكال ومعالجات متغيرة للصناعات الإبداعية

تمثل مقدمة جو هارتاي العامة لهذا الجرء تأريحا ثمافيا شاملا للمنون الإنداعية والإنسانية المدنية، والتحولات لتي طرأت على كليهما هي صياعات الصناعات الإبداعية وحركة كتلك من بمودح إلى الممودج الذي يليه، بادرا ما تحدث من دون ألم ويكون هذا على أكسر قدر من الوصوح عندما يعاد تحديد العرض من المنون في إطار الصناعات الإنداعية فهنا، تمسيح مقاهيم العبقرية المردية الطريق للإبداع الجماعي للمرق المشتركة، وتتحول الأولوية من فناس بنجرون أعسالا فنية منتميرة إلى تلبيبة احتباجات منتجين إبداعيين يقدمون المحتوى للبنية التحتية الرقمية في إطار شبكات تعطى العالم.

وكشير من لفندي لا تصنون قساعة ناحدي بصرصيات الاستنسلة للصناعات لابد عية دان محتوى لابدح بعاني التجين والابتكار على كبر قدر من لاهمية بالمتمثلة في القول مان المحتوى هو الملك وهم يرون بدلا من هذا الناء المحتوى البين اكثر من سم حديد للصن لذي طل اعتبول بقدمونة بكل فنجر على حدي قبرون وهذه الاشتناء معتروضة في شكل مصير حيات ورقصات وسيمفوننات ونستجيلات البيد مرجها وقد حظيت مرجة المحرج المسرحي مايكل كوستو بتاييد الكثيرين على أن اعرف الانتماري منذع محتوى الألك (Kustow 2001 192)

ويرتبط بهدا عثماد يعلي من شأن المن على حساب أشكال الإبداع الشعبي فقد بنيه بينا هول الذي تولى ادارة المسرح القومي بليدن في المده من ١٩٨٨ - ١٩٨٨ ، إلى أن سياسة الحكومة كعا يراها لا بهتم إلا بالمرثي والصرعات ، موسيقى البوب، والتصميم الفني، والميديو، والسياما، والعمارة، وتنجه نعو إقامة أرض يتسيدها التلمريون المستورد، مع فن علنل، عادي ومتعدد القوميات، (7 26 1999 Hall)، وفي منواحهة سايل المحتوى الرقيمين اللذي يستوجب التساهيا يختشني كثيرون من تعرض المتون لخطار إقامات اسكانها وإساءة استحدامها

وهذه النظرة تتبع مباشرة من اعتصادات نشأن قيمة الفنون بالنسبة إلى المجتمع (انظر «الصناعات الإبداعية») ونظل الأسئلة المتعلقة بالجماليات والاهتمام بما وراء الطبيعي والمادي نشعل كثيرين من العناس والمهمة التي تتنظر الإنجار هي إقامه أشكال هائفة من الباحية الرمرية وحتى هؤلاء من لا يتحملون للجمال والسمو الكائطي يؤكدون رعبتهم في تقديم عمل مهم لا يتحملون للغمال والسمو الكائطي التمكير فيه أو قوله»، وقد كتب الكاتب للسرحي دافيد ماميت أحيرا

وُحد المسرح ليتباول مشكلات الروح، هي غموص الحياة الإنسانية، لا هي نؤسها المبتدل، ويقول إريك هوهر إن هناك شا، هي انتظار جودو على سبيل المثال، وهناك الترفيه الشعبي أوكلاهوما على سبيل المثال، وهناك الترفيه الجماهيري، مثل ديرني لاند (Mamet 2001: 27)



وهناك أولوية تصبعبة قويه في هذا الصدد حدول أعمال عتمدين في أطار همراركيه للتدوق عالص نقود الطريق الى النبوير الاحتماعي و لأشدع الشخصي ويحتص بشدة مع مناقشه حون هوكبير (٢٠٠١) عرائية لترعيات بشط بأعصل صورة عن طريق «موزك الترفية»

ويرى المعصران عمون من السنع العامة الاساسية وتحتاح من ثم إلى الدعم ادلي في شكل إعانات والصون، بتحسيها ما هو شعبي و بتعادها، إلا فيها بدر عن ناسة رعبات الحمهور عبر قادرة على توفيد الاموال التي تمكنها من بمويل بعسبها سمسيه، وعندما تقصع الحكومات الأموال عن الصون، تتعالى سريعا صبحة «إذا لم بتفهم الحاحة إلى الدعم عإن ضوبنا لن يقدر لها الاردهار وإذا تراجعت صوبنا عان محتممنا سيصبح أبكم، وأكثر حمقا، وأقل إبداعا» (35 1999).

ويتصل المصدر الآحر للقاق بإعادة تقييم مكانة وأهمية العرص الحي والماسنة العرية والخشية مصدرها أن ما سيحدث في المستقبل الرقمي هو التقبيل من شأن المواقف الحيية وتهميشها والحد منها الأنها لا تشكل بحق اصناعة متعددة الأطراف، بل وعاء لإحدى الوقمات التدكارية والعابرة .. ولا يمكن إنتاحها إلى منا لا نهاية تحال، كما هي الحال بالسبة إلى أسطوانة مممنطة، أو تسحة فيلم، أو شريحة رقمية، (229 Kustow 2001) وحسب فيليب اوزلاندر، فنحن نشهد تصدر العرض النمي «المؤوسطاء الماطيمي» و«الحقيقي»

مع حلول المؤوسط معل الحي في الاقتصاد التقافي، يسمج الحي مسمه في المؤوسط، تقليا ومعرفيا ونتيحة هذا الاسماج أن المعارصة الآمنة هي الان، على ما يبدو، موضع قلق، القلق الذي يتصمن جانبا كبيرا من رعبة ممكري العروض لإعادة التأكيد على الدماح الحي والقاسد، وتمثل طبيعة المؤوسط (39: Auslander 1999).

### تعديد البيئية الثقافية

هده المقبولات هي نتاج للمنظور الشقباهي الذي تعبهم هي إطاره الممارسات الإبداعية وتناقش من حبلال المبادئ المنصبارعية، هالصون الإبداعية، والصناعات الثقافية، والصناعات الإبداعية تتكاتف حميما



بعياد كصرى بشرح الإنتاج الإنداعي ومعيام الكن على الرغم من تعبيس بقياد كالمذكورين انفيا عن قلقتهم ومعارضتهم افإن ممارسات الأخارين الابداعية أمثل روبرت لبيح، تسعى إلى تحقيق رؤية أكثر شمولا وكلية لبشهم الثقافية

وبعمل برباح كمسدع بشط ومسج، في الكثير من المشروعات في الوقت داته أويمني هذا على مدى عدم سنوات تمديم ثماسة أعمال متعدده الأشكال، في مبراجن محملية من الإنجاز أولا تدهشنا صنموية تصنيف ذنك الإنتاج الإبداعي المحتلف بطريقة محكمة.

ومن الوصح أن عمله ينتمي إلى الصور، وبعانق طموحات قديمه للامتيار الصردي وقول الحقيقة على مستوى العالم وهو يرى أن «هماك إحساسا بالروحانية في المسرح إنه واسطة يمكنك استحدامها للحديث عن الروحانية، عن التماس الروحانية، (Delgado and Hentage 1996: 114)، وقد عزرت عده الدعوة إلى المتاهبريقي الرغم بأن لوباج هو «واحد من عباقرة المسرح المشترك العالمي المستعين بحق» وأن «جداول نهيز أوتا السبعة»، من أعظم الأعمال الصية في التسعيبيات من القرن العشرين (مثل Grifiths 1998)

لكن وعلى عكس كثيرين من أصحاب المنادئ الثنائية عن المن لم يفصل لوباح شرعية عمله عن إنتاجه المادي وبشاطة الاقتصادي وبينما تنعم إكس منشيب بالدعم العام المتواصل من حبلال الإعابات والمنح (ويشكل هذا جرما منتصابللا من عوائدها ١٢٪) في أواحير التسمعينيات من القيرن الماضي (997، Quzounian)، يوحيه لوباج اهتمامية إلى السوق الحياص ولا يقتصير التركير على إبتاج عروض حية فحسب، بل وكذلك على كيفية استحدام الإعلام لريادة توريعها وقد كتب لوباح وأحرج حمسة أهلام، وتعاون مع بيتر عابرييل في مشروعات مثل تحرية قية الألفية الحديدة في لندن، وباع حقوق رخص فرعية الأعمالة ومن حبلال تحويل الموضية الإنداعية إلى سلع وحدمات إبداعية، أقام لوباح واستجدم الأسواق الثقافية وجمهور المتلقين كنديل للرعاية بكل صورها.

وبينما يمكن فهم لوباج وشتركاته، روبرت لوباج الكوريوريند (١٩٨٨) وإكس ماشينا (١٩٩٤) وشركته للإنتاج السينمائي إن إكسترميز إيمجز إنك (١٩٩٥)، كقوى للإشماع هي المن والصناعات الثقافية، فإن المارسات الإبداعية له ولشركاته تصفها أيضا في قلب الصناعات الإبداعية.



ر ما ير دهو موصل الشاط عرى ارتباطي عير تراثني تعيد العنول والصدعات الابد عية في صارد لتحالب واحيانا تطهر سائير المهاسي ويرقمي والسحاري وحير السحاري وجواح، شأن كثيرين من العناسي والعمال المعاصرين السحرات بحدق والسط هندة المعشة المحتلطة وعالينا لا تشتصر عمن الساعين على كلب عشهم، لكنهم يكتسبون حبراتهم في عملع للسحدو ويثرو حرا وحد استاب هذره لوناح عنى المحرث بسهولة بين القطاعات هو المائة المعلق بأن «الانعشاق لا يعني معرفتك لما تنوي عميه» (عوامعات هو المائة المعرف بالانعشاق لا يعني معرفتك لما تنوي عميه الموامعة الله المثير من الاعمال مع اكس ماشينا منذ تأسيسها هي عمية اللي قدمت الكثير من الاعمال مع اكس ماشينا منذ تأسيسها هي المناذ الشركات الشركات اللها «مثل النوب بأحجية لا يال المثيل المائي المسرحي وهذا بالنسمة إليها «مثل النعاب بأحجية إلى الدهاب ولمبها إلى اكس ماشينا، قان الأداء «لعنة، لا عليك إلا الدهاب ولمبها إلها هنا الأن وبقوة، أنا لا أعرف، الأمر أشية بمريق لكرة القدم أنت أحد اللاعبين ولا عليك إلا قدف الكرة في الوقت الصحيح» (Gignac 1998)

ويكمن الصاء الكرة هي الوقب الصحيحة في قلب المتح الصباعة التي حددها يكو للمرم الأولى منذ أكثر من ٤٠ عاما مصت

#### الفتح: الشكل المثال للصناعات الإبداعية

من المؤكد أن أي محاوله لشرح وتحديد الملامح المشتركة لأكثر الأشكال التي تصطلها الصناعات الإنداعية ستكون منقوصة على الأعلب. ههذه الأشكال والمعانجات الإنداعية التي قادت إلى طهورها، منطبة لنعاية، وتمتد عبر الكثير حدا من القواعد والنظم، ويحتلف عمرها ودورات حياتها نصورة ملحوظه لكن، وكما يؤكد إمبيرتو إيكو، «هي كل قرن، نمكس الطريقة التي تقوم عليها الأشكال الصية الطريقة التي يرى بها العلم والثقافة المعاصرة الواقع، هل يعني هذا أن أشكال الصناعات الإنداعية تمكس علم الشك، والسبية، والموضى (الأوصاف المشتركة للثقافة المعاصرة)، حيث «كل شيء والمعارف» (الأوصاف المشتركة للثقافة المعاصرة)، حيث إيكو هي الاعتراف بأن «المتح هو الإمكان الأساسي لنصان أو المستهلك المعاصرة، وهو الاعتراف بأن «المتح هو الإمكان الأساسي لنصان أو المستهلك المعاصرة، وهو



فشراص يعيد وضف طهاق الأشكال الإناعاسة بصنوره مندهله (الطر الاستشهاد في هذا عنصل) وبالنسبة ألى ايك فال الفنح يشهد نقدتم المشعج الابداعيج لاعمال كانت منظمه على أساس تعدد الامكانات سوء في عرضها و تقليد

وتبدو هذه الاعمال، بمعنى من المعنى عير مكتمنة البتمديمها من حالب النواعب للعارض «كطاقم عدة بلساء الوميش هذا الشكل عيسر التحدد بمثل السلمة الرئيسنية با عمال « يكو « المعلوجة اللكن عدم التحديد هذا بلقى الاحتماء لا الادامة وبينما بكون مثل ثلك الاعتمال مكتمنة عصبوب فهي بحوي عدصتر بصية وشكلية مفتوحة أمام المراجعة المستمرة وأعادة الإساح وجركبة شكلها الداخلية تؤسس لإمكان الحوار أو «التماعل بين المؤلف و المؤدي والمتمى وتعبر الأعمال عن المفاح دينامي، «فدرة منظور متعير الألوان Alleidoscop دينامي» التعبير عن بعسها أمام المستهلك بمطاهر دائمة النجدد»

#### جماليات العمل المفتوح إميرتو إيكو

هده القراءة مأحودة من المصل الافتتاحي لكتاب العمل المستوح، الذي بشر للمرة الأولى بالإيطالية في عام ١٩٦٢، والكتاب، الذي بيعت منه عشرات الألاف من السبح في ذلك الوقت، بؤسس لبيان نظري للمتقمين والمناس الطليعين الوقت، بؤسس لبيان نظري للمتقمين والمناس الطليعين على الأفكار التقليدية عن الأشكال المنية والاستحابة الحمالية. وبالاستحابة المالوسييقي لعرض أفكاره، والنظر في وبالاستحابة مالموسييقي لعرض أفكاره، والنظر في الكلاسيكيات في المقادم الأول، برى إبكو أن «الناليف الكلاسيكي ، يصع تحميما لوحدات صوتية يقوم المؤلف بنظمها بطريقة مفتقة، محددة بإحكام قبل تقديمها للمستمع، بنظمها بطريقة مفتقة، محددة بإحكام قبل تقديمها للمستمع، يصورة أو يأحري، على إعادة إنتاج التصميم الذي وصعه المؤلم يفسه (3-2 1982/1989)، وكان كثيرون يعتبرون مثل هذه المؤلمات الكلاسيكية قمة الإنجار الفني؛ امتيار يتحدد عبر ربط الجدارة الفنية بخاتمة المنتان وبنواياه

ويتصدى يكو لهذه النظرة التقليدية للنظام المحكوم و المعلق بشاول حالة الحدر المرتحل فعدما يمرف عارضو الحدر معا تكول المتبحة الداعا جماعيا ومترامنا وارتحالنا في أن لكنه يكول (فلي أفعلل حالاته) عصبوبا تمامناه فعارضو الجار لا يكتمون بسفيد تعليمات الموعد وإنما يقرصول بالصرورة أحكامهم على شكل المقطوعة في سداق عمل من اعمال الابداع المرتحل ويواحه ايكو التحدي الذي يمرضه هذا العمل الاكثر السيانا وهو يعلم أنه يثير نوعا محتلفا من الأسئلة الحماسة للتعامل مع المعالجة الإنتاجية وشعصية المؤلف والنبيجة والعلاقة بين عمل منة وسوابقه.

ويبدو أن اهتمام إيكو بالجماليات يكشف عن منهج أكثر بحريدا، ينتعد كثيرا عن الاهتمامات الآبية للممارسة الراسخة، وقد كتب عن الفتح، بطريقة دفاعية القول

يمكن أن بمدنا بأدوات تلائم تماما المواقف التحريبية (سواء في معمل أو على صمحات روابة) لكنها عير عملية فيما يتصل بالحبياة اليومية وهذا لا يعني، بالطبع أنها عير صحيحة وإنما يعني أن العناصر الأكثر تعليدية، بانتشارها الأوسع، لابد من أن تكون أكثر فاعلية، يوميا (هي الوقت الحاضر على الأقل) (1-120 962\Eco 1962).

ويعد أربعين عاما من كتابه هذا، أصبح المتح الآن جانبا مهما من حوانب الصناعات الإبداعية وهو يظهر في جماليات العروض الثنائية مثل الرقص/المسرح أو الموسيقى/المسرح إلى ثنائي الجنس hyperfiction الموصول بعيره من المصاءات، والأفكار، والأعلمال فتكوين الوقت الحقيبقي والموسيقى عبر الحطيبة بولف بين الارتجال والإلكتروبيات التفاعلية، ويلاحظ المعلقون ظهور أشكال اقصماصة، من تلمريون الواقع (مثل حيران من الحجيم) تنتعد عن إحكام مودم الأخ الكبير (Sylvian 2002) وقد أنجب مجال تصميم كمبيوتر التفاعلية أنواعه الحاصة من الأعمال المفتوحة، والنصوص التقيية، يرى هايلر فيها (٢٠٠٢) أعمالا تستقصي تقيمة النقوش المادية التي تشكل العمل فألماب شبكة الإنترات، تستمر لاعبيها الآن يقدموا سيباريوهات وتحسيفات بمكن دمجها في اللعنة، وبعتم تصميم وشكل



تنفية بهدم الصنورة بشاح المرضية أمام اللاعبين كي تصنيحوا منتحين إند عبين التعلمان من حسلال تطويره (انظر JC Herz في الجسرة الحسامس)، وهذه الاشكال التسوحة استلونه تعكن ايضنا أن براها في طهور صنيع السينزدرات

التلفزيون الرقمي وظهور صيغ المسرح الإلكتروني حانيت ف موراي

هدد تقراءة عسارة عن دامل في المستقبل الكنوب قبن احتراع التصريون الرقمي الحجابيت موران تتحيل وسنتكشف الكانات تلك النسيات الجديدة المقدمية لعبانين والمنتجين الإبداعيين وعلى عكس أولئك الدين لا يرالون يشككون بشدة في عدره الحمل الرقمي على إنتاج أعبال دات حوهر، تؤكد أموراي بثمة اليندوالي من المكن جدا أن يشهد المستقبل طهور هومر رقمي بجمع بين الطموح الأدني، والصلة بحمهور عريض، والعرفة الكميوترية، (Murray 1997 231)

وفي هذه القراءة تعرص موراي لأربعة «تحمينات» معتملة لمستقبل السيدردراما - «الشكل الرقمي القادم» وتحتل القصة لمتعددة الأشكال أهمية مركزية في مقولتها، فهذه القصص تمكس لا خطيبة الحدث وتشطيبه في الكثير من السرديات المألوفة والأسئلة الماحئة popping up في الروايات والأفلام (حرى لولا احرى، والتكيف) بل وفي الرسوم المتعركة

إن التلفريون الرقمي والإعلام التفاعلي هما الآن حقيقة وقد تحققت بعض تحمينات موراي بينما تعثرت عينها بسبب السياسة أو السوق لكن لا ترال رؤية موراي تمثل طرحا مهما للإمكانات والتحديات التي تواجه الممارسة الإبداعية والناجمة عن ظهور تقبيات جديدة والتوريع المتعدد البرامج.

#### الإبداع المنقح. المعالجة الإبداعية النموذجية للصخاعات الإبداعية

لكي يكيما ممارساتهما المتعيزة، اهتتح توباج وإكس ماشينا فصاء مصمما حصيصا للتدريب والإبداع يسمى لا كازرن دالهوري La Caserne Dalhousie في مدينة كيبك بكندا، ويعمل هذا المكان ك:



صدانة تحرير دخيث تسقط كثير من الأفكار التي لا تعد خبره من العبروس و السبام بعبال يمكن ان تسقط على الارضلية وتمكن أن يابي هدبول احترول استقطونها لينقدمها شيد هي الي مكال احرار أبيا صريقة الاسترداء (Hentage 1996 183

في هذه البيسة الشبيسية بالملعب المكن للوباح أن يحرب وبراجع وبحرر كيما شاء العالم في شبيونر الكمبيونر الحاصلة بالمركز لشبهالاته يعمل كلحسند مادي للحليات أزرار الكمبيونر الحاصلة بالمال المعلى البحوادث من الوقوع لكن على أن يكون لها أحساس بالحقيقة، قالما لا أسلم عير مصادفات» (Lepage 2001)

والمساحات الابداعية المساعدة التي يمكن أن براها عبير المساعدات الإبداعية كأعمال معتوجة العالمة الحركية الداخلية لأشكالها، قائمة على التحرير الحادق الذي يحمع بين تشكيلة كبيرة من المواد من مصادر وسياقات منتوعة، وبالسببة إلى معلمين كجون هارتلي، هإن هذا التلاعب بأحراء غير مكتملة في إطار عمل واحد يمائل مجتمعنا المعاصر، حيث

تقرر الممارسات التحريرية مايعتبر حميقيا، والسباسات والمعتقدات التي يجب أن تتربب على هذا مرحلة لا تحدد ملامح المصر فيها المعلومات أو المعارف أو الثقافة وإنما طريقة تناولها (44 Hartley 2000).

ويطلق هارتلي على عملية التحرير هذه «التنقيح»، وهي إبداع منقح يوسع من إمكانات المعنى من حلال استحدام التشظية والملاءمة والبينية الجنسية Intersexuality

## جماليات دقسم، وامزج، وأحرق،

كنان «النقب الشقيب عي»، الذي نشباً في الأصل من فنرع عنامص من فنروع اللاهوت، يستحدم للكشف عن فنرمنيات كتاب النشبارة عبد كتابة بصوصهم، واليوم، بعرّف قاموس أكسمورد الإنجبيري كلمة «تنقيح» بـ «فعل أو عملية الإعداد للنشر؛ احترال شكل أدبى؛ مراحعة، إعادة ترتيب الجلب ووصع في شكل محدد».

والطريقة التي يصع بها المنتجون الإبداعيون المعلومات هي شكل معين، ويمزجون بواسطتها مواد محتلمة في كيان واحد، هي شكل من أشكال التنقيح، والمراجعة، وإعادة الترتيب، فالتنقيح الإبداعي يرشد

المتجج الإنداعيين وهم يراجعون ويعدون وبحورون ويعيدون لنوحبه وكذلك إعادة وصلع السياقات وتختصرون ويقتلون من أمواد لصياعتها «بشكل محدد»

وهكدا بمكتب البطر إلى الابدع الشقينجي كتمنودج لمبالحنة إساعتنية

سعكس في الطريقية التي يمارس بهم المستون المقاصيرون الرواد عملهم ويصمه روبرت لوناج أغماله بأعشارها أصيبية مملوءه بالمشهيبات بحثار مبها ما تشتهي» (ورد في 1661-997، Charest)، ويشبته محبرج المسرح والأوبر العامي روبرت وبلسون إبداعاته ما «بعية التيسيول» (1994-99) Koste anetz (1994-90) ومع دلك هإن الإبداع التنقيجي لا يوجد في عمن الرواد وحدهم افتحن دائما ما يذكروننا بأن العصول والأجسام في سن من ١٦ ٢٠ تبدو في قمه ارتياحها للإمكانات المتعيرة دوما لـ «تحرير» الحياة المعاصرة ا وريماكان دلك عاشا إلى قدرتها على إناحة دمجال اهتمام أوسع ووفت امتصاص أقل: (Rushkoff 1996 51)، وربما تعقولها البرياضية اللدين شكلتها التمالية السينمائية لشارع سمسم و MTV، لكن النساطة والحماس التي يتحلص بهما الشباب من الأشياء الرمرية من ثقافتهم (أو ثقافة عيرهم)، ويتقبلونها أو يبعدونها، يبينان بصنورة مقنعة أنهم (الشباب) الطليعة الحقيقية لهده الأشياء وتقدم الموسيقي مثالا حيدا عصية جوكي الديسك DJ توحد في طريقة الصوتيات القصيرة والقنطمة، وإعادة مرج الألحان الأصلية وترتيبها لحنق موسيقي طارجه ومألوفه وتوصح حملة دعائية حالية لأجهزة أبل إحدى جماليات الإبداع التنقيجي على التحو التالي

قستم Rip

جهار IMAC الجديد بـ TUNES بنيح لك أن تحمل معك كل أعانيك المصلة

امزج Mix

وتتظمها في مكتبه MP3، وترتبها بالطريقة التي تناسبك

أحرق Burn

ثم أحبرق بمند دلك أسطواناتك المنعبطة العنادية إنهنا موسيقاك، أولا وأحيراء



وعملية «التفسيم والمرح والحرق، هذه حيويه بالسبه ألى كشريل من المتعمل الإنداعيم أحيث لتعلمل جمالية ممتوحة تمكنهم من اللعب بالبواد الشافية التي تجت بصرفهم وأعادة مرجها

ومدر رمن وها - اقرار بعدرة التحرير على حاشر عي المعلى وتعييره همي وقت ما على عراسوا تروعو في جدا مسعجان أن التحرير بمكن استجدامه في تعديم اكثر من الاء للحادثة الواحدة والربط بين بو له عمل معلوج معد من خلال معالجات بداعية تنقيعية والتحول المعاهمي الراهن يجعل هذه المارسات على هذا القدر من الاهمية للصناعات الإنداعية؟ وتكمن إحدى الإحابات في السهولة التي يمكن للعنج والتنميج بعصلهما تكبيف البحث و لاحبار فهذه المالية التي يمكن للعنج والتنميج بعصلهما تكبيف البحث و لاحبار فهذه مثانية للابتكار، قابلة للتشكيل، والتحويل، وإعادة التشكيل والبرعة الطيعة للغابة لمثل هده المارسات تناسب علماينا الانتكار من أجل المستهلك والذي يعتمد على المستخدمين في صقل وتقديم التصميمات عن طريق مهايئاتها كما بشتهون، والمارسات الإبداعية التي تنشر «المستحدم مهايئاتها كما بشتهون، والمارسات الإبداعية التي تنشر «المستحدم كباحث» تلائم، بصفة خاصة، عصرا يرى في سرعة الابتكار مصدرا المساعية المارسات المارسات الإبداعية التي تنشر المستحدم السامييا للهيزة التنافسية،

#### ٢-المارعات الإيداعية للصناعات الإبداعية

بينما يحمل المنح والإبداع التنقيدي ملامح الصعاعات الإبداعية، فبإمكاننا كدلك تحديد منحموعة من حمس حواص تمير هذه الممارسات الإبداعيية عن الأبشطة الأحسري، التي تدور حسولها المعول الإبداعيية والصناعات الثقافية، وعلى الرعم من أننا لا برى اجتماعها في كل الممارسات الإبداعية، فهناك انقطاف يمكن الإقرار به تجاه ما يلي

#### ١- للمارسات الإبداعية تتضمن التفاعلية

تشكل التماعلية بؤرة دراسة ثلك المبادئ الإنداعية الساعية إلى إقامة بيئات حية أو رقمية، للترهيه أو التعليم، ونظهر الصناعات الحديدة هي منطقة تصميم التفاعلية والتي «تستوجب خلق تجارب للمستحدم تعرر وتنشر



the state of the s

الصريمة التي يعمل بها الناس، وبنواصلون ويتماعلون، (Preece Rogers, and)، ويدفع الاهتمام بالتماعلية الكثر فأكثر، باتجاء حلق ودمج المحتوى من أحل افامة بيثات دائمة ومشتقة

#### ٢ . المارسات الإبداعية هجين في جوهرها

اي عملية لتتوجيد والتهجين هي بالأسباس

جمع بين مواد وأحناس ومراجع المترة لإنباج بنى شديدة الانتقائية من حيث المحتوى والشكل عنى حد سواء (Owens). 120-120).

وحلال لقرن المشرين، كان الدفاع الصالين الطليميين بحو التعاول وحلق الممال هجان، قوياً وهي محال الصون الحميلة وهنون العرض قإن الأولوية حالياً لابتكار أعمال متعددة الوسائط أصيفة من حلال استحدام الأداء، والبركيب installation والصوت، والفن الرقمي،

والاحستكاك الابداعي لمثل تلك الإمكانات المسعدة الساهج يصب في كل الصماهات الإبداعية، بتصبحيم المتحين لحسرات رحلت عن الأشكال والمناهج المردة، عبر من يطلق عليه حون هوكنز «الإبداع التماوني»، وينصمن هذا بالأساس المائة أن المنتوج والحر حول هذف عام، من دون التوقف عند نقاط محددة لادعاء حقوق ملكية حاصمة» (184 1900 Howkins) والمشاركة هي مثل هذه الطريقة صرورية، لأن هناك حاجة ملحة، في «العالم المحجوب» للصناعات الإبداعية، إلى الإنداع الندوني في قطاعات «عير متعاونة بعضها مع البعض الأحر، وتعيش داخل مناحها المنصلة» (Malcolm Long in Cumnigham 2002. 8).

#### ٣ ـ الممار سات الإبداعية تشمل مواقع وأشكالا جديدة من الإنتاج الثقافي

تنيح التحولات التي حلبتها النقنيات الجديدة للمنتجين الإبداعيين فرصة مشر الأشكال والمعابر التي في متناول أيديهم، وفي متركز هذه التحولات نحد القدرة الحاسمة تلاعظم الرقمي (الإداعة، والهواتف التقالة، والتلفزيون، والبريد الإلكتروني، والألعاب، والمواقع الإلكترونية) على استقبال ونقل المحتوى، فالهواتف النقالة، بقدرتها على قراءة وإرسال البص، والصوت والصورة، تعد من أحدث منابر الممل الإبداعي، والحال كدلك بالمعبة إلى الإمكان الإبداعي لشاشة



الكمسوير شائد ساشة بعد الشاشة الكبيرة (السيدها) والشائدة الصعيرة (الشمريون) فيي تعد بالكثير حاصة عبدما تتصل بالهابت النقال والتلمريون والشعبية الحالية الحسد المنحى الحيث بلحمع الباس ثم يحتصل فحام المبرا المكروني و الاساس عصلره مثال حيد على المارسة الابداعية التي للحن فيها النفد والسي تعمد على تسياب تتمال حديثة وموقع مادي تشميدها

# ٤ - الممارسات الإبداعية تتجه نحو تعددية الانظمة، ووسائل ترويج متقاطعة للتوزيم

بركبر كشيرون من الصابين حيودهم هي الإنساح الصيء في حتق علما بجمهورهم ويستمرهم بطاء الصناعات الإيداعية ليستوا على الأقل القدر بقسه من الاهتمام بالطريقة التي سيتم بها توريع عملهم بعد إنجازه ويتيع الصابون والمنجون الإنداعيون، أكثر فأكثر، المرصة للتوريع المتعدد النظم والبرويج المتقاطع تعملهم

وهناك بمادح لنظم التوريع المعشد والانتكاري آحيدة هي الظهنور، هنقية عرض الأح الكبير حيد مساشره على التلصريون، لكنه أثري بواسطة موقع الكتروبي وسنديات لمقاش و لتدفق الحي عبر الإنترنت، واستصافة مواقع عير رسمية ومصطفت إد عية هي ارجاء أستراليا، وتحديثات الرسائل القصيرة، والتصويت عبر الهاتف

### عرض ٧/٢٤ «الحقيقي» چين روسكو

أدهشت ظاهرة الأح الكبير الكثيرين وكما أوصحنا، هقد قوبل بالرفص وعدم القبول من جالب الشاهدين الأكبر سنا. فالمشاهدون في فرسنا دهبوا إلى حد اقتحام «المترك» لتحرير السكان، والاعتداء على مكاتب شبكة التلفريون للتعبير عن مشاعرهم وبالسبة إلى البعمن، كان المرض «فاشية ممرطة» بينما كان أحرون قلقين بشأن حقوق حصوصية المتسابقين، وظل أحرون يقولون إن «الناس عندما يواقمون على المشاركة في مثل هذا الحري، هإن جرءا صنعينزا في كل منا يشتعر بالخري» (10 Johnson-Woods 2002)



ولا بمكن تفسير بحاح الأح بكسر بالبنية وحدها فوراء هذا التحاح فناك وسائل بنظام التعدد و شرويح استقاطع للنوريع لتي يصعفها بديمول في مكانها من المنح بتصريوني وفي هذه القراءة بصنف حين روسكو كيما أمكن توسيع حيزة الشاهدة سر عبيد من الماير الإعبلامينة بما في هذه ريازه الموافع ودعنادي الصرد الاستوعلة التي تمام على الماصرين

#### ٥ ـ المارسات الإبداعية ليست بمعزل عن التجارة

ونتمثل السمة الأحيارة لممارسات الصناعات الابداعية في الأنمان بال الإنتاج الثقافي لن يعمل منفضلاً عن واقع التجارة افالتسي و لرعامة والدعم كلها وسائل لتمويل العمل، لكن المستثمرين الثقافيين، في طليعة الاقتصاد الحديد، يتطلعون إلى أساليب حديدة لتمية مشروعاتهم

ويحب أن تتدكر أن الدعم الحكومي للمشروعات دات النوحة التحاري القوي لا برال يتم داخل النبئة الثقافية هفي أستر ليا، قُدم مايريد على ٧٠٠ ألف دولار لمشحي الأح الكييس هي شكل استقطاعات صدراتب وتعميص وطائف، وقرص بـ ٢,٥ ميون دولار بموائد محفضة (Odgers 2003).

وفي داخل الصناعات الإبد عيبة هناك دائما بعض الأنشطة التي تأخذ شكل العمليات التجارية وبينما يتمنع الإبداع بالأهمية والجهاية، فالحال كدلك بالنسبية إلى نظام الإنتاج والتوريع، هالأرياء هي أحيد المسروع العريقة التي تعود إلى الجهسينيات من القرن التاسع عشر، عندما «ابتدع» شارلر وورث «النظام الذي تقوم عليه الأرياء الجديثة». لكنيا برى مند وقت قريب طهور بمادج لمشروعات مشتكة networked لتصعيم وإنتاج وبيع الملابس، وقد حصصت شركة زارا الإسبائية للملابس دورة التصعيم/الإنتاج/التوريع إلى أسبوعين، وهو أمر بعيد كل البعد عن المارسة الأصلية لوورث، التي كانت تسمح «بدورة من خمس سبوات قبل الهيام بتغييرات أساسية» (20 Hartley 1993) ومثال زارا يوصح أن النيام بتغييرات أساسية، (20 1993) ومثال زارا يوصح أن التجاري سرعة الأشكال الماصرة من الإنتاج الثقافي تستوجب تبني المشحين الإنداعيين أدوات إنتاج ومعالجات مبتكرة لتحقيق الأمان التجاري والحفاظ عليه،



# ربط الإبداع أويجي مارموتي

ترحد هذه المقالة الاسرخ بعيرة عن معالجات مشروعات الارباد عدمير التصميم والانتاج وقد كتبها لويجي مارموس رئيس معفوعة رباء ماكس مار الفائمة النجاح ويسمي عارموش لي سيره بعمل بصباعة الارباء منذ حمسيسات القرن سابع عشر وبحقق معموعته ليوم عابد سنويا يريدعلي الا مسول ستربيس وتمث اكثر من التا معل هي ارجاء العالم وهذا سيد بالد المساعة بدفش الانتكار القصيري، والحاجة في كل اهر د الشطيم، وليس فقط لاعصاء فريق التصبيم الحلق اتحاه الداعي السليم الى ما يضهر هو بيال بأهمية الإبداع والطريقة التي بسنيير بها كل مستويات النظيم الكن الإبداع وحب التحريب لا يمكن أن يسود، من دون مراحقة لساجة الاستثمار العالمية ويشرح مارموني محموعة من المراحل والمالحات الملازمة التي تراجع مارموني محموعة من المراحل والمالحات الملازمة التي تراجع

وتمكننا الحواص الحمس المذكورة أنما من فهم ما يمين المهارسات الحالية في الصناعات الإنداعية المهارسية بتعيير كل من هذه الحصائص على صوء التطورات في التدوق والتقلية

#### دراسة هالة: المارسات الإبدامية لروبرت لوباج

بإمكاسا التعرف على كل هذه الخواص الخمس في ممارسات روبرت لوباح وإكس ماشينا وأولاها طلب المتلقين والمستهلكين المعاصدين لـ «التعاعليـة» . لوباح يعلم أنهم يتمتعون بـ

طريقة حديثة للعابة للربط بين الأشياء ويهم يشاهدون التلمريون. ويعرفون ما هو الرجوع للماضي، ويفهمون شمرات الانقطاع الماجئ للأحداث، ويعرفون ما يسيه الانتقال الماحئ للمشهد وإدا لم تلجأ إلى هذا، فأنت لا تحمل بالطبع أنهم صبحرون، إن لهم الآن عقولا (Robert Lepage m) وفهما رياضيا للأشياء (Delgado and Heritage 1996: 148).



وسرويد هذه العقول الرياضية ايسعى لوباح لبناء معنى توكاله المثلقات معنى بجعبهم ايشعارون، كافراد «بأبهم يعدرون الحدث احتى تواصب منهم معارد الثرام الهدوء وعدم الصحلة من الممثلة وهي تحاول التحيب، عليهم ان تشعروا مان حصورهم تغير من مسار الاشياء، (P. 147)

وهي عصاله الأولى قام هذا التعلق بلوكالة على فتح الشكل والأرتجال و لأن يتجرك لوناح بانجاه ربط هذه المكرم الصمسة للآياء المرتجل لتقليفات الانصال الرقمي التي تعد بتماعلية ومشاركة كبر من حالب المنتقي

وهد الدفع بالحام التماعية هو حمع للموهنة والتصميم والإنتاج المني مع قدرات تكنوبوجيا المعلومات، فني امعا الملك الأمكان لتعبير المعاهيم الحالية عن قصاءات البرقية الحي والرقمي وبالسبية إلى بوني هوررويل احد المصممين التقبيين العاملين مع إكس ماشينا، فإن أحد الحدود شمثل في حل المسائل التقبية المتصلة بالعارض الثلاثي الأنعاد النالهدف النهائي هو النوصل الى شخصية ثلاثية الأبعاد وتفاعلها الهادف مع ممثلين حقيفيين

إن التحسيد الثلاثي الأبعاد أداة، وهو في الوقت الحالي ليس حراء من اي عنرض، ولا تستطيع بحق التنمكين في كينمية استعالاته الكتبا برى أن الشخصيات التي ينتجها الكمبيوتر و عدة ومصدر الحاديية هو أن ثلك الشخصيات يمكن تحويرها تسترعية ـ يمكن تعيين الشكل واللون ـ وإننا تحاجة إلى هذه الصياعة الحديدة ومرونتها لمتبعة روبرت (Horswill 2003)

وهذا الاهتمام الشديد بالتصاعلية من حانب صابحي معاصرين مثل لوناح يتحاور حدود المن الحي إلى الصناعات الإنداعية بوجه عام حيث تسعى هروع التصميم والكتابة والإنتاج لإقامة بيئات رقمية، مستمدة من تكنولوجنا المعلومات والإعلام والترفية والبعليم،

ويمكن رؤنة الحاصية الثانية من حبوص المحرسة الإبداعية. أي التقارب والتهجين، في التصميم التنظيمي لإكس ماشينا وجهود الشركة ليسبط الأشكال الإعلامية المنشرة عبر عروصها فقد قامت إكس ماشينا منذ بدايتها الأولى لتشجيع «التبادل بين المروع وعبر حدودها» (Bernatchez 2003) وقد أنتج هذا التساون الهجين، المرة تاو الأخرى، مريجا من الرقيس والمحركة والموسيقي والوسائط المعددة والتركيب والعروض والميديو والتصميم - الهجائن التي صارت تعرف بالمنون المركبة، slash arts الموسيقي المسرح، الرقيس/المسرح، وعيرها

وهذا التبحس برتبط بشده بالحاصية الثالثة المعارسة الإبداعية التعرب واستحد ماء فع و شكال حديدة بلالا ح التقافي فروبرب لوباح بمن استعداد دام التحريل التعبيب القاممة و الرائدة تحدمه تصميمه وترتبت على هذا في بعض لاحيال الهامات بالتحديج النقلي وتعليقات الادعة من همل «صورة لطعة وحيلة سطحية (مش ۱۹۹۹ ت ۱۹۱۹) ورغم هذا طل لوباح وفيا لتقديم مواقع و شكال حديدة للعرض وعملة القريب رمن الروبو الذي اقسح في موسربال في احديد من العمل الكبارية التفلي فالمشهد بنية الية محردة تعيير وتعدل باستمارا رمن شكلها واستحد مها وحتى على الرغم من تابيل الستائر الثماني الصحمة بالتالا المنطق المتعركة، بحد إحساسنا عصوبة بهدد النبية الدين يشعلون المشهد الا يتكلمون الهم بعدد النبية الوعم من بعول ويرقصون على السقف ويؤدون كالنهوانات

ويأمل لوباح في أن يربط رمن الرولو مين فدرات الشبكة الرقمية التي تتبح تدفق Mpeg وحهار التحكم عن بعد في مشهد عنرص لا كارزن، المبكل بالكامل ومن المأمول أن يتعكس المثلون الحقيقيون في لا كارزن في مشهد ماء لدءرمن الرولوء.

وحتى الآن، فإن وصلات الشبكة أبطأ وأكثر كلصة من أن تحقق هذه الأفكار، لكن ميشيل برنائشيز يعتقد أن هذه العروض المورعة ستكون مهمة في المنتقبل ويوضع، نقدر من الصبق

لقد توصلنا إلى أدوات لم تستجدم بعيد صادا سيكون تأثيرها؟ بالنسبة إلى القطع المورعة عبر الشبكات، سبرى كيف سنتشكل الشبكة منحشواها، وكيف يتم تصريرها من حنلال الشبكة، (Bernatchez 2003)

ويصارع برياتشير أكثر طلبات لوباح حداثة، فكرة فيزيائية للعرص على السلك، تتطلب عرص صور ثلاثية الأبعاد، يرتدي حلالها المشاهدون بظارات ثلاثية الأبعاد، ويتماعل عارضون افتراصيون عبر الصور الإلكترونية ومن ثلاثية الأبعاد، وتتماعل عارضون افتراصيون عبر الصور الإلكترونية ومن المرجح أن بأتي التقيية المكنة من برمجية ألعاب كمبيوتر متقدمة، من المؤكد أنه ستكون هباك أحراء من العرض مستمدة من ألعاب الميديو، لكتبا لا تعرف حتى الآن كيف ستمتد إلى التقاعية» (Bernatchez 2003).

والفكرة المرشدة لمحمل الصناعات الإلكترونية هي أن الحركة المعدة لسياق ما يمكن أن يعاد تكييمها لسياق آحر ويمكنا رؤية هذا التوريع المتعدد النظم أو المتقاطع الترويج (الخاصية الرابعة للممارسة الإبداعية) هي الصلات بين أعمال



الوباح المسرحية والسيبمائية عمع النقالة من مشروح لن احر يعيد تصنبق عكار حيدة لم تكن تستخدم في أعمالة الأولى «ربما كانت حيلة حادية أنه نهيا الدا . وسأسأ من هذا - ونتمثل المائدة الحقيقية لعمل على هذا اللحو في الها هرمية لافرغ ما لم يُقل في العروض الأولى (1 ) (1 Lepaye 10 من عاد ١٩٩٨ على سبيل المثال استحدم قسم كامل من حداول بهر اونا السبعة كاساس لقبلم ١٨٠ وعلى اللحو تعسنة قام برناج في ٢٠٠٠ بلحوير وتصوير تسلحه من الحالب النعيد من القمر وهي موبودرات فدمها في حولة عالمية خلال عامي ١١٠ و٢ و٢ ويمكن القمر وهي موبودرات فدمها في حولة عالمية خلال عامي ١١٠ و٢ و٢ ويمكن القمر العمل الأصلي مصدر الملكية القابل لإعادة الصياعة لمتلفين محتلفين ووسائط محتلفة ونهده الطريقة ونهده الطريقة والمنافق مصدم اللعلة وتصمحدم التقسات المحولة بلستة والمنافية الكونية المناشة المحولة بلستة والمنافقة المائية ال

وبمكن النعرف على الحاصية الحامسة والأحيرة بسهولة عمن الواضح أن الحقائق البحارية تشكل المارسات الإبداعية التي أسس لها لوباح وإكس ماشينا وعلى الرعم من أهمية التمويل الحكومي الذي أسهم هي تسهيل إنتاح الوسائط المتعددة في لاكاررن دالهوري يحتاج لوباح أيضا إلى الإسهام الشحنصي في الرؤية لكن لوباج أمامه مجموعة من الحطط التحارية لضمان سلامة عملياته وحتى يظل مصمون إكس ماشينا ساميا، أعادت الشركة أعمالا كبيرة وراسحة (أعيد عرض ثلاثية التنبي في ٢٠٠٣ بعد توقف دام ١٥ عاما) وباعت حق عرض جداول بهر أونا السبعة في البراريل.

كما أن السحث التحاري وتطوير القواعد يمرر من هذا فكثير من المستكرات التقنية التي تطفو هوق أعمال لوناح توصل إليها تحديدا فريق مصيممين من داخل المجموعة أصبحوا حبراء في حل المشاكل التي تظهر عندما تندمج أعمال حية مع أشكال إعلامية مثل التحريك والعرص، وبرتب على هذا قيام مشروعات تجارية تكميلية لتقديم خلول تقنية للسوق وأدوات خاصة لصناعة المسرح والبرفية وتسويق هذه المتحاث، والتي حرجت من خلال البحث الذي تطلبته المعارسة، وسيلة أحرى لصمان الأمان والاستقلال طلال وتتراوح المتجات المطورة مين أحهرة تحكم معهرسة لأحهزة عرص الكريستال السائل LCD ومصادر إصاءة محبأة في الملابس يجري التحكم فيها باللاسلكي



#### مهارمات إيداعية تشجاوز الصناعات الإعداعية

قبل رسهي هذا للفاش من بيهم رسكر بارائلما سات لأبد عيه عن أعساعات الاساعية آيمن عن قيله حوصرية في حدد بيا وحسد بل وكمد خلات عدله بالسبة الى صباعات احرى وهذا يسلعم مع بعاد الكبير من علايات اعلى لادرونيه البابعية من الوعي التبويري ومناهشتا الحيمال ير الاحساس بالشكل، عالممارسات الإبد عنة في المحتمعات عبر الادرونية مثل اسيه أو هريميا تتصل عالما بالتعبير الاحتماعي أو السباسي و الديني أكثر من التعبير العبي، وفي حين يكتب كليمورد عريتر (١٩٧٢) بعسقا وراء احتماعي الثقافي بالنسبة إلى الباليين بيوصل شيشير إلى ان مثل هذه المارسات هي اختوهر الحياة وسينها، وليست تعبيرا عنها و بفكاسا لهاء (١٩٩٢)

وتتطلب هذه الملاحظات ههما متهنجا للجماليات، يرى فيها أشياء مرتبطة تقافيا وممارسات تحدث كل يوم وعلى الرعم من تناول الدراسات الاجتماعية والثقافية لهذا الموضوع (Featherstone, Willis, de Certeau)، فإن الصناعات الإنداعية تقيم علاقة حديدة بين الحماليات والصناعة فهي تعبر من ناحيه، عن أهمية تثقيف الحياة اليومية بتعبين اقتصاد التجرية الذي يحقق العائد عبر ربائن منشاركين حصريا يطرق شخصية وحديره بالتذكر على رعم دور عرص المراكر التحارية الكبيرة أو السمي التجريبي (Pine and Gilmore 1999) ومن ناحية أحرى، وهو الأهم، فإن الصناعات الإبداعية قابلة للتطبيق على ما يعتبر ناحية أحرى، وهو الأهم، فإن الصناعات الإبداعية قابلة للتطبيق على ما يعتبر تقليديا صناعات عبر إبداعية. ويوضح هوكينزا

ربما لايقتصر التأثير الأكبر للاقتصاد الإبداعي على داحل الصناعيات الإبداعية التقليدية وحدها، وإنما في استحدام بماذج مهاراتها وأعمالها لتحقيق القيمة في حو ب الحياة الأحرى (Howkins 2001, xvi-xvii)

وعليه، فإن المارسات الإنداعية اللصيقة بالصناعات الإنداعية تجد تطبيقاً لها في مواضع حديدة ومدهشة فقانو العرص يصيعون برامج مبتكرة للتدريب المشترك، وواضعو الألحان يعملون مع مصممي الألعاب العارية لتقديم هذه الألعاب في صماء الليل المظلمة، ويعمل مصممو الشبكة التفاعلية مع مستشاري المدينة لتقديم الميراث الافتراضي لمحتمعهم.



ه لاهم هم الإقترار بعكانة الإيداع المهمية هي التعليم والتعلم فكتيبر مر تطمية التعليم تناصل الآن من أحي صبياعه متحتمع وقوة عنمل الدعبين حدوث بما تكني لاستعبلال فارض اقتصاد حديد برى في الانتكار الحاكم الاعبى والانداع ترى كقدرة إسبانية أصبية قدارة على الوصول الى كل هراد اللجمع منبثة الصنة بالاعتقاد بأن الإيداع حكر على القنة الموهوبة والملهمة

#### موازنة الكتب كن روينسون

عدد هترت غمولات التعليدية عن التعليم بتغيير المثل الذي يمير العهد الحالى وتتطلب الصعوط الرامية للتغيير من المعلمين اليتحيلو من حديد ما يعلمون وبتعلمون في هذه التفافة وهذا لاقتصاد وأن التحديات جسيمة فالسناق الإنساني يواجه ثموا صحما في المعارف والمعلومات، انصحارا غير مستوق بالتأكيد ولم بكن من الممكن تحيله قبل سنوات قييلة في هذه البيئة، هل قدر للمدرسين أن تصبحوا محركات تحث توجه الطلاب تحو حامات للمدرسين أن تصبحوا محركات تحث توجه الطلاب تحو حامات فيما في وقت أصبح محتوى حياة البائمين في متناول بد اطمالنا لأول مرة في تاريح المشرية؟

في هذه القراءة، يواجه كل روسسول هذه الأرمة بالإبداع في لتعييم وهو بدعم قبضينة الإبداع بالدعوة إلى إعادة مواردة التعليم، حتى لا يعوق التعليم الإبداع على الرهم من أن كثيرا من القررات المعتمدة ترتكر بقوة على المحتوى بدلا من التطبيق الإبداعي للمعرفة، وبالسببة لروبيسون، هإن هذا هو التحدي الأساسي الذي يجب التعليم علية إذا كان لما أن يمترف بمواهب كل البشر وتقدرها ويجب على المعلمين أن يتعلموا الاعتماء ببيئة الموارد النشرية ومصبحيح «الشكل الجرثي للتعليم» الحالي الذي الدي أو دمر، حابيا كبيرا مما كان على الناس تقديمة لأنما لم شيئطم تدين فيمته»



#### المراجع

Andander P. 999) Liveness Proformance of a Mediane d Custure Routledge Landon Bernatchez M. (2003) Interview with the author July 16

Charest R. (1977) Robert Lepage Connecting Fugita interviews with Rose Chares at Wanda Romer Taylor Methuen, London

Canningham, Smart (2002) Culture Services Knowledge et al. Conject King, or Ar. We Just Drama Queens? Communications Rewarch Forum. October 2:3–20-2 see <a href="http://www.deita.gov/au/crf/paperst/2/cunningham.pdt">http://www.deita.gov/au/crf/paperst/2/cunningham.pdt</a>>

Delgado, M. M., and P. Heritapa (1990) In Connect with the Cos., Mar. hester University Press, Manchester

Digeng for Minutes 2000) documentary film Director David Clermon Besque Extremi Images

Eco. U. (1962, 1989) The Open Wark to Anna Cawlogor Hutch own Radius UK

Geertz, C. (1973) The Interpretation of Cultures. Basic Books, New York

Cognac M. (1998) speaking at the Adeiaide Festival Fertilis. Marcil 6.

Griffiths G. 1998) Seven Hours of Great Reward. The Australian. February 16-13

Hall, P. (1999). The Necessary Theater. Nick Hern Books, London.

Harrley, J. (2000) Communicative Democracy in a Redactional Society. The Future of Journalism Studies. Journalism Studies 1(1): 39–47.

Hayles, N. K. (2002) Hinting Afachous MIT Press, Combridge Mass.

Hesley, R. (1993). Worth to Dior National Gallery of Victoria, Melhourne

Horswill, T (2003) Interview with the author July 16

Howkins, J. (2001) The Crimine Economy. Allen Lane, London

Kostelanetz, R. (1994). On Innovative Performances. Three Oracles of Resolutions on Alternative Theater. McFarland & Co. Jefferson, NC.

Johnson-Woods T (2002) Big Botter 16by Did That Reality-TT Show flavour South a Physiomenon? University of Queensland Press, Brisbane

Kustow, M. (2001) Theatre@raik Methuen, London

Lepage, R. (2001) speaking at the Sydney Opera House, January, 14

Mamet D. (2001). Three Uses of the Amfr. Violage Brinks. New York

Meation (1994), But Out of Hell (audio recording)

Mustay. J. H. (1997) Hamlet on the Holodesh. The Future of Normative in Cyberspact. Free Press. New York.

Odgers, R. (2003), Taxpayers Pour \$700,000 into Big Brother's Kitty. Courier Minl, Brisbane. July 18

Ouxounian, R. (1997) Lepage's Struggle to Stry Free. The Giole and Mail, August 32.

Owens, C. (1995) Beyond Recognition: Representation, Power and Culture. In N. Wheale (ed.), Pointedern Arts. Routledge, London.

Pine, B. Joseph II. and J. H. Gilmore (1999) The Expensive Economy. Work Is Theore: & Every Business a Stage. Harvard Business School Press, Harvard.

Preece, J., Y. Rogers, and H. Sharp (2002) Interaction Design Beyond Human-Computer Interaction. Wiley & Sons, New York

Rushkoff, D. (1996) Pleying the Figure HarperCollins, New York

Schechner, R. (1993) The France of Rinus. Routledge, London.

Sylvian, M. (2002) Formats. The Next Generation Realisteen.

Taylor, P. (1994) Review of Seven Stream of the River Ora for the Independent news-paper. In Edinburgh Supplement to Theory Record, muc. 19, pp. 6-7.



# جماليات العمل المنتوح "

#### أمعرتو إيكو

لتمادي أي خنط في المصطلح، من اللهم أن تحدد منا تسريف «السمل المشوح»، على الرعم من صبته الوثييضة بصبيباعية الحبدل الحي بس عيمل الص وعارضه، والذي لا يرال تعاجة إلى المصل بينه وبين عيره من الأستحدامات التقليسة لهدر التسيير، فتمتظرو غلم الجمال عني سبيل المثال عائبا ما يلجأون إلى مقولني «الأكثمال» و«الصلح» في صلتهما بعمل ما من أعمال الس، وهذان التعبيران يشيران إلى موقف مميناري تكون فيه حميما على معرفة باستقبالنا للعمل الهني عراه كمنتج بهاثي لجهد أحب المؤلمين لنظم سياق من التأثيرات التواصلية، بطريقة يمكن بهنا فكل منخناطب أن يعنيند تشكيل التكوين الأصلى الذي استنبطه المؤلف، والمتلقى مدرم بالدخول في تفاعل بين الثير والاستحابة بمتمد على قدرته للميارة للاستقبال الحساس للعمل وبهدأ المسيء عين المؤلف يقدم منتجا مكتملا ببية أن يلقى النكوين الحاص التقدير والاستقبال كما هو، ويتماعله مع لعبة

دان الموقف يقضم للمسسر، والسارمين، والمخاطب عمالا عليهم استكماله،

أمسرتو إيكو



لمثير وستحببه الحاصة الصياعتها عال المتنفي المرد مبرم بتمديه مسوعات عتمده الوحودية و الحساس المتكبف المهير به وثقافه محددة ومجموعة من الاده ق والميدل والمتحدرات الشخصية وهكدا بتعدل دوما فهمه للنتاح الأصبي عبر بظرته المربية والحاسمة و تحديثه المثل العمل العلى يكتسب مصد قبية الحمائية تحديدا من صفته بعد من المطورات المحتلفة التي يمكن رؤيته وفهمة من حلالها وهذا يعطبه وهرة من الربين و الصداء دون اصعاف حوهره الاصلي وهوا عن جهة حرى علامة مرور يمكن رؤسيا وهيمها وعيد تحليها في معنى فاساري بواسطة بحيبية الكلاد عن بكون محرد تلب الأشارة المرورية بدلك المعنى الحاصل عن هما قال عمل الصي شكل مكتمل ومعالج في تقرده ككل عصوي متواري في الوقت الذي يشكل فيه منتجا معتوجة بمصل قابيته لتمسيرات الاحصر لها الانتصادم مع حصوصيته الصرفة وعيية فإن كل استقبال ليعمل المني هو تممير وعرض له في آن، الأن العمل يتحد في كل استقبال منظورا طارحا.

[...]

وقد لاحط بوسور أن حماليات العمل «المنوح» تميل إلى تشعيع «أعمال الحرية الواعية» من جانب العارض ووضعه في نؤرة شبكة من الارتباطات عير المحدودة، يختار من بيعها ما يقدم عليه شكله الخاص، دون أن يتأثر بصرورة حارحية، تقرض بحسم تنظيم العمل الخاصع لها (١٠). وعند هذه النقطة المكن للمرء أن يعترض (مع الإشارة إلى المعنى الأوسع لـ «الفتح» الذي سبق عرضه في هذا الممال) على أن أي عمل هي، حتى أو لم يقدم للمحاطب كاملا ينظب استحابة حرة وخلاقة، حتى لوكان هذا المحرد أنه لا يمكن أن بلقى التقدير بحق هذه الملاحظة تمثل المهم النظري للجماليات المعاصرة، والذي لم يتحقق إلا بعد التمكير «الثائر في وظيمة المرض المي» ومن المؤكد أن فيات عاش في قرون التمكير «الثائر في وظيمة المرض المي» ومن المؤكد أن فيات عاش في قرون التمكير «الثائر في وظيمة المرض المي» ومن المؤكد أن فيات عاش في قرون التمكير «المنازي عليه»، والحقيقة أنه بدلا من أن يسلم د «الفتح» كسمر لا فكاك منه للتقسير المني يصنفه كمظهر إيحاني من مظاهر إنتاحه، ويعبد صياعة العمل ليتيح له أكبر قدر من «الفتح».

وقد لاحظ بكتاب الكلاسيكيون حاصة عدما باهبو الدرس الهبون الرمارية قود خصر الداني هي باويل العمل الهبين الماني في باويل بتصمن بعاليلا باين المحاطب والمعلل كحميقة موضوعية) عمي السمسطائي بلاحظ اقلاطبون أن الرسامين لا تحدين السبب على ساس بعض القواعد الموضوعية والما تقدرونها هي صفتها بالروبة التي براها منها المشاهد وبعير فيبدروفيوس باين التناسق ١٩١٥ المانية والمناسق ١٩٥٠ المانية والمناسق ١٩٥٠ المانية والمناسق ١٩٥٠ المانية التصنيف ويشهد التطور العلمي والعملي لتصنيه منظور على تنصيح التدريجي بلدائية التصنيدية هي مواجهة العمن المني على أن من المؤكد بالقدر المناسة أن هذا الإدراك قد قاد إلى العمل صد «فتح» العمل وتصميل والعمل المعلاقة»، ولم يتكن حين المنظور أكثر من مجرد بنازلات حمة بلموقع القعلي وتصميل المعارفة التي يمرضها يبطر إلى الصورة بالطريقة الصحيحة الوحيدة المكنة أي الطريقة التي يمرضها بيطر إلى الصورة بالطريقة الصحيحة الوحيدة المكنة أي الطريقة التي يمرضها مؤلف العمل، يتمديم حيل بصرية مشوعة ليركر عبها الناظر الشاهة

[...]

وهي كل قبرن بمكس سية الأشكال المنية الطريقة التي مرى بها الملم أو التقافة المناصرة الواقع فالمهوم الاحادي المعلق للعمل عند قبان العصور الوسطى يعكس فهما للكون باعتباره تراتبية من الأوضاع الثابتة المقدرة سلما ويعكس الممل، كنافلة تربوية، وكأداء أحادية المركز وصرورية (تتصمن بمطا د حلينا صدرما للأوران والقوافي)، بيساطة بظام القياس، ومنطق الصرورة، ووعينا استدلاليا يمكن لنوعي أن يتحلي بواسطته شيئا فشيئا دون مقاطعات عير منظورة، والتحرل، قدما في اتجاه أحادي، مسئق من المبادئ الأولية للعلم التي منظورة، والتحرل، قدما في اتجاه أحادي، مسئق من المبادئ الأولية للعلم التي تعدر علامه على إدراك علمي حديد حل المموس محل البصري (ما يعني سياده المنصر الداتي) وتحول الاقتمام من حوهر المتحات الممارية والتصويرية إلى مظهرها وهذا يعكس هتماما متصاعما مسكولوجية الانطباع والإحساس باحتصار، تجريبية بحول الشاهد عبرها المهوم الأرسطي للمادة الحقيقية إلى ماحاسة من الماهيم الداتية ومن باحية أحرى، كانت المبتكرات الجمالية، بإلمائها تركيز المشاهد الأساسي على التكوين وراوية نظر محددة مناما، في حقيقة الأمرا

يعكننا للروية الكويريقية للكول وهذا يلغي بشكل حاسم فكرة مركزية الأرض وما يستنعيا من بني ميتافيرينية وفي الكون العلمي الحديث كما هي الإنتاج المعماري والرسم الرسي الساروكي شميع الاحراء المتنوعة للتكوير بالقدر بعسه من الاحتلال واستندير وتعتد النبية ككل باتجاه كلية أقبرت إلى المطلق إنها لرفض التهيد باي مصور معتاري مثالي للعالم، وهي تشارك في الاندفاع العام بحو الاكتشاف والصلة المتحددة ابدا بالوقع

وبطريعته الحاصة يعكس الفلع الدى بصادفة في البرعة المتفسحة للرمرية ثوف ثدفيا لاكتشاف أفاق حديدة ويرمي أحد مشروعات ميلارمية إلى وصع كدت متعدد الحوالد وغير فابل للتفكيك على سبيل المثال، يتحيل نفتت الوحدة الأولية إلى أقسام يمكن أعادة صداعتها وحفها بفير عن منظورات حديدة عدر بمكيكها إلى وحداد مستعمة أصغار، متحركة ومحترلة فمن الواضح أن المشروع يرى لكون من راوية الهندسة الحديثة غير الإقليدية

من هنا، فليس من المباعدة في الطموح أن يتبين في جماليات العمل المعتوجة. وحتى بدرجة أقل في «العمل في الحركة». بعمات توافقية محددة، بصورة أو بأحرى، لاتجاهات التفكير العلمي الماصير هعلى سبيل المثال اعتاد النقاد البقاد الإشدرة إلى الانصال «الرمكاني» لوصف بنية العالم في أعمال حويس وقدم توسور تعريما مؤقتا لعمله الموسيقي بنضمن تعبير «حقل الاحتمالات»، والحقيقة أن هذا يوضح استعداده لاستعارة مصطلحين تقنيين كاشمين بقوة من الثقافة المعاهرة ففكرة «الحقل» مأحودة من علم الميرياء وتتضيمن رؤية مراجعة للعلاقة الكلاسيكية القائمة بين السنب والبتيحة كنظام صارم، أحادي الاتحاء هماك الآن تصور لتماعل معقد بين قوى دافعة ومجموعة من التائج المحتملة ودينامية مكتملة للبنية، وفكرة «الاحتمالية» في فاعدة فلسفية تعكس ميلا شائعا في العلم المعامر البد السكوني، والنظرة القياسية للنظام، وما يترتب على هدا من بقل السلطة المكرية إلى القرار والاحتيار الشخصي والسياق الاجتماعي،

هادا لم بعد الممة الموسيقي يقرر بالصرورة المعة التالي حالا، وإدا لم نكر هاك فأعدة بعمية تسمح للمستمع باستنتاح الخطوات التالية هي ترتيب اللحر الموسيقي من ما سبقها مادبا، فهذا مجرد حالب من حوالب التحلل المام لمدأ السمبينة علم يعد منطق الحقيقة الثنائي القيمة، الذي يتبع قاعدة «إما ، أو» المدينية والمحقيقة والمقياس الماصل بين الحقيقي والرائف؛ والحقيقة وعكسها،



لاباة الوحيدة للتحرية الملسمية عاشكال البطق مبعدة عيمة هي لعمله رابعة الآن وهي العدرة بحق على دمج اللانهائية كركبرة فعالة في العملية العرفية وهي هد المناح المكري العبم قال حماليات العمل المتوج ملائمة تصفه حاصلة الها تضع العمل لعلي محردا من البتائج الصرورية و سطورة اعمال وطائف حرية العارض فيها جرد من اللا سلمرارية التي تقرابها الفيرياء المعاصرة الا كعمصر من عناصر الاصطراب و بما كمرحلة ساسية في كل احراءات الإثبات العلمي و يصا كمده من التائح بمكن التحقق منه في العائم دون الدرى shatom c

ومن كتب مالارمية الى المؤسات الموسيمية التى بدرسها هنات ميل لرؤية كل تميد للعمل العني منفصلاً عن تحديدة لنهائي فكل عرض نفسر البسة لكنية لا تستبرهها كل عرض يحمل لكل لا تستبرهها كل عرض يحمل من العمل واقتما لكنة تحد داتة محرد مكمل لكل العروض الأحرى المكنة تلقمل وتاحتصار يمكننا القول إن كل عرض تقدم لنا تسجة كاملة وعرضية من العمل، لكنه يظل باقضا بالتمنية إلينا، لأنه لا يمكن أن يعطينا في الوقت داته كل الحلول الصية الأجرى التي يمكن أن بنيجها العمل،

وربما لم نكن مصادفة أن تطهر هذه النظم في المترة بمسها التي ظهر هيها مبدأ التكاملية Complementarity عدم الهيربائيين، والذي برى عدم إمكان تحديد الأنعاط السلوكية المختلصة بحسيم أولي في وقت واحد ولتوصيح هذه الممادح السلوكية المختلصة، توضع الطرر المختلصة، التي يراها هاينزيرج ملائمة إذا أحسن استحدامها، موضع الاستحدام، لكن لأنها تتناقص بعضها مع بعض فهي تكاملية أيضا (١) وربما كنا في وضع يسمح لنا بأن نقرر أن المعرفة الناقصة بالنظام، بالسبة إلى هذه الأعمال، هي في نان نقرر أن المعرفة الناقصة بالنظام، بالسبة إلى هذه الأعمال، هي في الحقيقة ملمح مهم من منهاعتها من هنا، يمكن أن بتمق مع بور Bohr في ان البيانات التي يحري حممها في سياق المواقف التجريبية لا بمكن الحمع بينها في صورة واحدة، إنما يحب اعتبارها تكاملية، حيث إن مجموع الطاهرة وحده هو الذي يمكن أن يعالج كل احتمالات المعرفة (١)

وقد سبق أن تناولت قاعدة الالتباس كترعة أحلاقية وبنيه إشكائية ومرة أحرى قإن علم النفس والسومنولوجيا الحديثة يستخدم تعبير «الالتباسات الإدراكية» الدي يشير إلى إثاحة مواقع إدراكية جديدة لا تستجيب للأوصاع الإستمولوجية التقليدية التي تسمح للمشاهد لأن يدرك العالم بآلبات حية للاحتمالية قبل أن تستولي المالجة المثبتة للعدة والاعتباد على الممرحية ويشمر هوسرل إلى أن



كل حالة من حالات لوعي تتصمن وجو اعق، بعير سعير صنبه مع غيره من الحالات وكسك بمدة مراحله عدم كل الاستخدام على سبيل المثال بوجي حوالب لموسوعات التي هيسمها لمشاهد بالمعل بالحوالب غير المهومة بتي لا تران وقلها الا يصريمه سنر حسسة و التي بنوقع أن تصبح عناصر عهم منوال وهنده العملية شمه بتعير متوصل بعلى محديدا مع كل مرحله من مراحل لعملية الالراكية أصصائل معنى حديدا مع كل مرحله من مراحل لعملية الالراكية أصصائل هذا أن الالراك بعليه يسمل افتقا يحلط بعيره من الاحتمالات الإدراكية أمثل بلك التي يعايلها المراعد عبد تعييرا المتروي لاتحام بدراكه، بتحويل بماره إلى الحام بدلاً من حرا أو التقدم إلى الأحام أو إلى الأجاب، وهكذا ألا

وبالحط سازير ال الشيء الموجود لا يمكن تقليصية أند إلى سلسلة معلومة من المظاهر، لأن كلا منها متصل بموضوع دائم التعيير هالشيء لا يظهر صورا معتلمة وحسب، بل يظهر كذلك وجهات المظر المحتلمة لتي تتيجه هذه الصور بطريقتها وعلى سبيل التحديد، فإن من الصبروري إعاده الصنة بينه وبين السلسلة الكلية التي يعتبر عضوا من أعضائها، بحكم كونه أحد تحيياتها وبهده الطريقة، يحل محل الشائية التقليدية، الكينونة المظهر، استقطاب صبريح للمطلق وغيبر المطلق، بصم عبير المطلق هي لُبّ المطلق وهذا «الاستناح». هي المطلق وغيبر المطلق، بصم كل لحظة من لحظات تحريتنا الإدراكية إنه بعني، بتعبير آحر، أن كل ظاهرة تندو وكأنها «مسكونة» بقوة ما «القدرة على الإعلان عن نفسها بسلسلة من التحليات المعلية أو المحتملة» وتتعير مشكلة الملاقة بين نفسها إسلسلة من التحليات المعلية أو المحتملة» وتتعير مشكلة الملاقة بين نفسها بسلسلة من التحليات المعلية أو المحتملة وتتعير مشكلة الملاقة بين مناها منها ألوحودي ontological وفيقا لمنظور «الانمشاح» الإدراكي ويؤكد مراو ، نوسي على هذا الموقف هيما بعد حين يقول

كيف يمكن بحق لشيء لا يكتمل تركيبه أبدا أن يتجنى لبا؟ كيف لي أن أكتسب الحيرة بالعالم، كفرد يدفع وجوده، في وقت لا يمكن هيه للرؤى والمفاهيم التي أحملها أن تستوعيه وتنقى الأفق فيه مقتوحا دائما؟ ، والإيمان بالاشياء وبالعالم لا يمكن ان يعبر إلا عن اهتراض اكتمال التركيب، لكن الاكتمال يستحيل بسبب الطبيعة الخاصة للمنظورات التي يرتبط بها، حيث يحيل كل مسهد الى سينزها من المطورات عبير أفاقتها الحاصبة والشاهض الذي تشعير بوجوده بين حقيقة المالم وعدم كماله يتطابق مع التناقص بين الوغي بكلية الوجود وبين كنوبه حييرا لتوجود وهذ الالتناس لا بمثل فيصبورا في صبيعة الوجود او صبيعة الوجود او عبيعة لوغي الذي تنصر ليه عددة كمنطقة شديدة الاستثارة هو تمنية منطقة عبر محددة أا

وهذه أنواع من المشكلات التي ترصيف التيبومبولوجيا في قب وصنعنا الوجودي وهي تقترح على المنان وكذلك الصنيوف وعائم النفس مجموعة من الإعلانات المرتبطة بالعمل كمشير لنشاطه الإنداعي في عالم الأشكال الهيا صدرورية، من ثم الشيء وكذلك للعالم احتى براهما كالمدركات «مفتوحة»... ومستقبلا وأعدا وأعداً "

ومن الطبيعي تعاما أن بعتقد أن الابتعاد عن مفهوم الضرورة، القديم والحناميد، والميل بحنو الملتبس وعييز المحدد إنما يعكس أرصة المدينة العناصرة ومن جهلة أحيري، علينا أن تنظر إلى هذه النظم الجنمالية، السنجاما مع العلوم الحديثة، كتعبير عن الإمكائية الإيجابية للفكر والفعل المتاحس أمام المسرد المنفتح على التجدد المتواصل في أنماط حيناته وعملياتها المعرفية وعلى مثل هذا المرد تطوير قدراته العقلية وآفاقه النجريبية بطريقة مثمرة، وهذا التناقص يسيير ومانوي للعاية، وهدفنا الأساسي هو اكتشاف عدد من القياسات التي تكشمه المعالجة الثنائية للمشكلات في أكثر مواطن الثقافة المعاصرة يأسنا، والتي تشيير إلى المناصر المشتركة لطريقة حديدة للنظر إلى الحياة

وتكمن الحطورة في تقارب القواعد والمتطلبات التي تبعكس بواسطتها الأشكال الفنية عن طريق ما يمكن أن بطلق عليه التماثلات البنائية وهندا لا يلزمت بتجميع بطرية صدارمة للتواري، إنها ببساطة حالة لظاهرة مثل «العمل في الحركة»، التي تعكس في الوقت بفسه مواقف إيستمولوجية تتبادل التناقص، ولا برال متعارضة ولم تتصالح بعد بصورة مرضية، وهكذا فإن مقاهيم الانفتاح و لدينامية تستدعى مصطلحات الفيرياء الكمية عدم التحديد واللا استمرارية الكنها تمثل، في الوقت داته، عددا من المواضع في فيرياء أينشتين.



والقصية التعددة التركيب استسال في الموسيقي حدث الايواجة استسع بمركز تكيف عطيق الإساء المتطلب من هذا السيقيع بكوين بطامة الحاص للفلاقات السمعية اليحد الراسسية المركز بالطهور من وسط السلسلة الصوئية وهنا يسر هناك الإلى معسرة السطر وكل التصورات المناحة تتمناوي في صبحة وثراء مكادثها الكمية والان فال هناء القطيعة المنعددة قرب منا تكون الى المهوم الرمكني المكون الذي سي بدي بعيار المهوم الايشتيني عن نظرية المحرفة الكون كون يمكن ان ترعجنا عن نظرية المحرفة الكمية والتحديد بطهر هما المماحية، لكن الحقيقة، حسب تعبير المسترارية والتحديد بطهر هما المماحية، لكن الحقيقة، حسب تعبير البيشتان الافسراص السبو بالن ما تحكم القالم وفق قولين محكمة ليس الها يلعب العما عشو ثبة بالبرد بن الانوهية التي تحدث عنها سبيبورا، وفي مثل هذا الكون المعرفة المنافق الطرق المكنة لقياس الأشياء ورؤية موضعها الكتبا يمكن أن تجد الحالب الإنجنائي الحمل النظام في سكون الأوضاف الشكلية البسيطة (في التواريات الانهامية) التي تؤسس لسبية القياس الإمبريقي مرة وللأند

\* \* \*

ولسنا في محال الحكم على علميه البنية الينافياريقنة المصمنة في منظومة أينشتان الكن هندك تشابها مدهلا بان كونه وكون العمل في الحركة، فالإله عند سبيبورا الذي يتحول إلى فارضيات غير محتبرة من قبل ميتافيازيقا أينشتين، يصنح واقعا مقنعا لعمل المن ويناظر القوة المنظمة لخالقه

والاحتمالات التي بتيحها «فتح» العمل تعمل دائما في إطار مجال معلوم للمالاقات وكما في كون أينشتين، فإننا برقص تماما أن يكون هناك وجهة نظر مصروضة سلما في «العمل في الحركة» لكن هذا لا يعني العوضى الكاملة في علاقاته الداخلية فما يتصعمه هو قاعدة تنظيمية تحكم هذه العلاقات ومن هنا، وعلى سبيل الإيجار، يمكننا القول إن «العمل في الحركة» هو احتمال للعديد من التدخلات الشخصية لكنه ليس دعوة غير متبلورة للتميير في المشاركة، فالدعوة نتيج للعارض العرضة للولوج إلى شيء يبقى دائما العالم الذي يعيه المؤلف

ويتعبير احر، فإن المؤلف يقدم للمصمر، والمارض، والمخاطب عملا عليهم استكماله إنه لا نمرف الشكل الذي سيبتهي إليه العمل، لكنه على دراية بأن العمل حين يكتمل منيظل عمله هو الن يكون عملا محتلما، وهي بهاية الحوار التمسيري،

سيكون هناك شكل يحري تنصيصه على وقد يحمّع على يد طرف حارهي بطريقة حاصة الم تكن من المكن أن يتحينه الملؤاف هو الشخص الذي بقترح حدد امن الأحتمالات سنق تنطيمها وتوجيهها وترويدها بمحددات للتطور السليم

[ ]

والآل، يمكن لقاموس ال تقدم لما آلاف الآلاف من الكلمات التي يمكن ال سميعدمها بحريه لبطم الشعر او كتابة مقالات في تميزياء او الرسائل هير الموقعة، أو طلبات لبيقالة وبهد المعنى هين لقاموس مصبوح بوصوح أمام إعداد تركيب ماده الحام بالصورة التي يراف المعالج لكن هذا لا يحفل منه عملاء فاهنجه ودبيامية العمل العني تتمش في عو مل تجعله هاملا لسلسلة من الاندماجات وهي تمده بملحمات عصبونة تُطفّم الحيوية البائية التي تتمتع بها العمل بالعمل، حتى لو لم يكن مكتمالا وهنده الحنوية البائية التي لا ترال تعتبر ملكية إيجابية للعمل، حتى وإن كانت تسمح له بمحتلف أنوع الاستتاجات والحلول.

والملاحظات المسبقة صرورية لأنبا عندما نتجنت عن عمل فني، تصطرنا حماليات المربية لتناول « لعمل» بمعنى الإنساح الشخصي الذي يتغير إلى حد نفيد حسب طرق استقباله، لكن هذا لا يمنع احتماطه دائما بهويه متماسكة تجعل منه فعل تواصل، محدد، وحيوي، ومهم ونظرية الحمال قابعة تماما بمهم تشكيلة من الجماليات المحتلمة، لكنه تتطلع في النهابة إلى بعريمات عامة، ليست بالصروره دوعمائية أو عبئة هرعبة من الطبيعة sub specie عامة وعبينة مراعبة من الطبيعة aeternitatis محتلف أنواع التجارب، ويمكنها أن تتراوح بين الكومبديا الإلهامة والنوليف الإلكتروني القائم على التبديلات المختلفة للمكونات الصوتية

ومن هنا يمكننا أن برى أن (١) الأعمال «المفتوحة»، مادامت باقية في الحركة، تتمين بالدعوة إلى ربط العمل بالمؤلف، وأن (٢) هناك، عنى مستوى أوسع (كحسن هرعي من «العمل في الحركة») أعمالا «ممتوحة» على التوليد المستمر لملاقات داخلية على المخاطب الكشف عنها والاختيار من بينها خلال فهمه لكلية المثير القادم، على رغم اكتمالها العضوي (٢) أن كل عمل فني،



حلى أو كان ساح حمائيات صروره و صبحة أو صمنيه مفتوح بصررة فعالة على محموعه لا بهائية من القراءات المحلملة الصنفي على العمل حيوية حديده من راوية عرض شخصي و دوق أو منظور حاص وأحد

وكثيرا ما بشي الحمانيات معاصرة بهذه استمة الأحبرة اكل عمل من اعمال التين هكما يقول لوبعي باريسون

عمل المن حو شكل للعركة على وحة التحديد لكنة عير منة و بمكنا رؤينة كمطنق متصمن في الحدودية من هنا في للعمل حواينة المطابقة التي ليست محرد «احراء» او شظايا منه الان كلا منها بحوي كلية العمل وتكشف عنه وقفا لمطور ما وهكذا، قبال تشكيلة العروض تتواجد في كل من تعقيد فردية العارض والعمل المراد عرضه. وتتفاعل روايا الرؤية اللامتاهية للعرض مع حوايب العمل، لتجاوز وتوضح بعضها البعض عبر عملية التبادل، بحيث تتمكن راوية معينة للنظر من كشف العمل ككل في حال أمسكت بالجانب الماسية والمشخصين personalized منه وعلى الموال تفسية، لا يمكن لجانب من العمل أن يكشف عن كلية العمل في صوء جديد إلا إذا كان مؤهلا لانتظار راوية النظر الصحيحة القادرة على الإمساك بالعمل وتصوره بكل حيوبته الصحيحة القادرة على الإمساك بالعمل وتصوره بكل حيوبته

كل المروص بهائية بمعنى أن كلا منها يساوي، بالنسبة إلى العارض، العمل نفسية وبالطريقة نفسها، قان كل العروض مقدر لها أن تكون مؤقتة، بمعنى أن كل عارض يعلم أن عليه د ثما أن يعاول تعميق تفسيره الحاص للعمل وبقدر ما هي بهائية، قان هذه العروض متوارية كما لو كان كل منها بعرل الأحر دون أن ينفيه بحال (1).

ويمكن تطبيق هذا المدأ على كل الظواهر والأعمال السية على مر العصور ولكن من المهد أن تؤكد أن الأن هو العهد الذي تهتم فيه الجماليات بمجمل هكرة «المنح» وتعمل على نشرها وبمعنى من المعاني، قإن هذه المنطلبات، التي تربط الجماليات على مطاق واسع بينها وبين كل اشكال الإنتاج المني، هي نصصتها التي تصرضها الجماليات على «العمل المقتوح» بطريقة أكثر حسما ووصوحا على أن هذا لا يعني أن وحو عمال «مصوحة» و« عمال في الحركة» لا يصيف شيئا على الإطلاق لتجريتنا لا كل شيء في العالم مُصنف ومُتصبمن بالمعل في كل ما عداها من أول الرمان و با طريقة نفسها للي بسدو بها لأن ان كل كنشاف سنق أن توصل أيه الصبيبون وها عنبا التمسر بين الستوى النظري لعلم الحمال كقواعد فلسعة تحاول صباعة تعريفات و المستوى العملي للحماليات بوضعها مراحل في طريق التشكل وفي حين يبلط عبم الحمال الصوء على أحد التطلبات الاساسية للشفافة المعاصدة في توع معين من التجرية في كل مستح فلي تعصل للصراعن المهار العملي الذي يتحكم في لحظة بدائلة

وسهم مطرية أو النظبيق الجمالي لـ«العمر هي الحركة» هذه الإمكانية كوضمه محددة فهي ترتبط، بتمتع ووعي داتي بالاتحاهات الحالية للمناهج العلمية وتنسى وتحسد الاتحاه الذي يعترف به بالمعل علم الحمال كعلمية عامة للعرض وهذه النظم الجمالية تعمرف بـ«المنع» باعتباره الإمكانية الأساسية المام المان أو المستهلك المعاصر، وسيرى ممكرعلم الجمال، بدوره، في هذه النجليات العملية البرهان على حسة الحاص إنها تشكل التعقق النهائي لأسلوب استقبالي بمكنة العمل على مستويات متعددة ومحتلفة من الكتافة.

ولا شك في أن هذا الأسلوب الحديد للاستقبال في صلته بالممل المني يدشن طور، جديد ، أوسع بما لا يقاس، في الشقاهة، وهو يهدا المنى ليس مقصورا فكريا على مشكلات علم الحمال، فجماليات «العمل في الحركة» (وحربيا حماليات العمل المقتوح») تدشن سلسلة حديدة من العلاقات بين الفتان وحمهوره، وآليات جديدة للإدراك الجمالي، ووضع مختلف للمنتج الجمالي في المجتمع الماصر إنه يفتح صفحة جديدة في علم الاجتماع والتربية، وكذلك في تاريح المن وهو يطرح مشكلات عملية جديدة، بتنظيمه مواقف تواصلية حديدة، في بحتصار، يثبّت واستعماله.

وبالبطر إليه من خلال هذه المنظورات، وعلى أرضية المؤثرات التاريحية والتماعل الثقافي الذي يربط الس، عبر التناظر، يجوانب متنوعة من النظره المعاصرة لنحياة، يصبح العمل السي الآن موقفا في عملية النطور وبعيدا عن مسؤوليته الكاملة وبصبيمه، فهو ينشر ويطرح المشكلات في أكثر من انجاه وبحتصار، هو موقف «مهتوح»، في الحركة، عمل حار،

<sup>(\*)</sup> The Poetics of the Open Work," from Umberto Eco (1989) [1962]. The Open Work, if Anna Cancogni, Hutchinson Radius, UK, pp. 3-4, 4-5, (3-19, 20-3, 751, 2).



#### المراهج

- Hom Pouseur, "La nuova sensitional tustional Programs at 2 May 188.
- Werner Heisenberg, Physics and Philosophy. London: A err & Cow., 1986.
- 3 Nies Bohr an his epistemological debate with East in so. P. A. Sch. p. co. albert Lindent. Physiophics Scientist. Evansor: the University of Living Physics p. 1949.
- 4 Edmand Hussen Medianon controlling Med. 2, par. 11 Paris, Vr. 11, 45. The transiation of the passage is by Anne Fabre-Loce.
- 5 Jean-Paul Sartre, L'one et le nomt, Paux, Calimiard, 943 c. 3
- 6 M. Merleau Ponty. Phenomenotogic de la percep, en Paris. Ca librard. 1 48 pp. 384-3.
- Ibid p. 384
- 8 On this "ectarement mishidirection is des structures see A pout ourschoes Problemes de la musique moderne, Nouvelle musé française December- ar une 1960-1)
- 9 Loigi Pareyson. Estetua Teona della fonnationa 2nd edit. Bologna. Zamel elli 1960) pp. 194 ff. and in genera, the whole of chapter 8, "Lettura, interpretazione e crucca."





# التلفزيون الرقمي وظهور أشكال من السيبردراما "'

جانبت هـ. موراي

إنبي أصبع هذه الأبواع المتسمسددة من السيسرديات تحت تعبريف واحد شامل هو السيسردراما، لأن شكل القصة الرقمية المقبل (أيا كان الاسم الذي سنطلقه عليه)، كالرواية أو الميلم، سيحبوي الكثير من البسي والطرر المختلصة، وإن كان سيشكل بالمضرورة كينونة واحدة متعيرة. لن يكون تفاعل هذا أو داك. وإن كان الكثير منه مستصدا من الموروث، وإنما إعادة ابتكار القص نفسه للواسطة الرقمية الحديدة، ولريما رأبنا المشاركة الأقبوي لأشكال السيبردراما، في البداية، في عالم الأطمال والمراهقي، الدين سيشحولون بشغف من العاب الرمي إلى شخصيات مفترصة في إطار عوالم قصصية كثيقة، لكن سيكون من إطار عوالم قصصية كثيقة، لكن سيكون من

حين تتسلاشي الواسطة
 ونشف، سنشوه في حومة
 الحقيقي اللاحقيمي وثن
 بعود بهتم إلا بالقصة

چانیت هـ . موراي



الحطأ الاعتقادان لبنية بفسها طفونية وحبسيا فعع بمواحين حديد لليصيح شكل المشاركة مالوفا وسنبحث عن طرق لنشارك في اكثر

القصص براعة وتعبيرا

و شكال اقصة المدكورة ها تعمينات بالطبع العمد على قوى السوق الى حالت المواق المثقيل وتعليم سيسردراما محرد وعاء للدلالة على كل ما يتاح فعاحة الانسان المحة للتمثيل ولقص الحكايات والاستحدام التحويلي للحيال حرم صمل من مكويلا والأمكانات المسردية الواسطة الرقامينة الحديدة بأهرد ومع تنامي قدرة العالم الامتراضي على المعلير، سبعباد المعلم العبش في بيشة حيالية تصدمنا الآن كواقع ينفث على الحوف الكنا سبعد المست في وقت ما لشاهد من حلال الواسطة، بدلا من أن تشاهدها ولن بعود لهتم بما إذا كالت الشخصيات التي لتماعل معها ممثلين عاديين، أو شخوصا مرتحلة، أو ترثرات على الكمبيوتر، بل تن لواصل التمكير في ما إذا كان الحدر الذي لشعلة موجودا كصورة المهد مسرحي أم كفراهيك من إلتاح الكمبيوتر، أو عما إذا كانت تصليا على موجات الإداعة أم السلاك التليقون وعيد هذا الحد، وحين تتلاشي الواسطة وتشف، سيتوه في حومة الحقيقي وعد هذا الحد، وحين تتلاشي الواسطة وتشف، سيتوه في حومة الحقيقي اللاحقيقي، ولن بعود لهتم إلا بالقصة.

[...]

#### المسلسلات التفاعلية: التلفزيون يطابل الإنترنت

التراوح مين حهار التلمريون والكمبيوتر هو من أوضح الاتحاهات التي تقرر المستقبل الآبي للسرد الرقمي، والتقبية اللارمة على وشك الإبحار بالمعل وأجهرة الكمبيوتر الشخصي التي تسوق لطلبة الكليات تسمح لهم بعلق وحدة المعالجة المركبرية والاستقبال إلى آخار حلمة من مسلسل الأصدقاء، على الشاشة نفسها التي يستحدمونها لمعالجة الكتابة والآن، يمكن لأكثر البلداء رهابا من الكعبيوتر شراء «تنفريون وبب» يمكنهم من سلوك سبيلهم على الإنترنت بالمؤشر والنفر، بل وإرسال واستقبال البريد الإلكتروني، باستحدام حط تليقوني عادي، ويسنرع التلمريون الأماريكي الخطى نحو معيار رقمي عالى الوضوح، يحول إشارة البث التلمريوني إلى

مجرد شكل أحر من بيانات الكمنتونر هذا نسبنا يبد الأسرنا في العمل كالعادات عيل الشبكة تقدم بالمهل مجموعة منوعة من البرمجة الحية من بنيد لقاء تا مطبوعة على الشبكة وبرامح اداعية رقمية بل وحتى تعصيات بالمسديو الحملات موسيقى الرولد و فتتاح بواد وهنون عرض ومع بقارت فلوات التصريون وشبكة المبكسوت العالمية التسابق صباعات الليمون و الكميون والكابل لتمديم المحموق الرقمي الحديد للمستحدم المياس السرع وبكميات كمرا والمشق الذي تبنا به بيكولاس بفروبونشي مدارمس هو بينا الآن اصبيح الكمييونر، والتلميون، والتنبطون اداة ميراية واحدة (۱).

ومن وجيهة نظر المستهلك، قبان أنشطة مشاهدة التلقريون وتصيمح الإنشاريات تطهير أيصنا لحث المنبوق، بالنبالي، على توفيير أطر حديدة للمشاركة افمشاهدو التلمزيون موجودون في الثاث من عرف الدردشة والإصدارات الإلكتروبية على الكمبيوتر، وغالبًا ما يتو صلون مع هذه البيئات الجماعية في أثناء مشاهدة العروض لسادل استحاباتهم مع رهاقتهم من المتلقين. وتقنوم بعض القنوات التنصريونينة بمنزض بعص هذه لتعليفات في وقتها الحقيقي، كشريط أسفل مشاهد برامج الترفية على هيئة أسنَّة للصيوف، أو كاستشهادات في بداية وحتام المقرات الإحبارية. والشبكة التي أقامها المشروع التعاويي بين ميكروسوفت وإنابي سي، تعمل كمنوقع إلكتبروني ومنحطة تنصريون كبابل هدان المشبروعيان المصصلان متداخلان للفاية ويحيل كلاهما للآخر، يحيث يصعب تميير أيهما هو الـ «متكروسوهت /إن بي سي» إنهما كيان واحد، على الرعم من أنهما يظهران الآن على شاشتين متفصلتين، وتتحرك مشاركة المشاهد الرقمية من أنشطة تعاقبية (شاهد، ثم تقاعل) إلى أنشطة مترامثة لكن منفصلة (تماعن أثناء المشاهدة) إلى تحربة مندمجة (شاهد وتماعل في البيئة بمسها)، وعلى الرغم من أنبا لم نتمكن بعد من التنبؤ باقتصاديات مدمج التلمريون ، إنتربت، فإن هذه المستويات المترايدة من المشاركة في المشاهدة تؤهلنا لواسطة في المستقبل القبريب، تمكننا من الإشارة والنقر عبر طروع محتلمة لبرنامج تلفريوني واحد بسهولة استحدامنا الآن للريموت للانتقال من فتاة إلى أخرى.

وكلما راد رتباط الواسطة الرقامية المبرئية الحديدة بالتلصريون، راد احتمال أن تشكل السلسلات شكلها الرئيسي للقص وكما سعق أن رأيها، فإن مسلسلات المهاركة تحظى بالشعبة على مسلسلات المهاركة تحظى بالشعبة على الشبكة وإصافة الفيديو إلى لبنية سترب من الطلب على الفورية الدرامية والحركة الأكثر حدكة والإحكام التي بتوقعها من التلمريون وسيكون من الصعب بالسبة إلى مسلسلات الشبكة المكتوبة على هبئة دردشة . تعتمد على مجار سحل القصاصات . الشاهس في البيئة نفسها مثل مسلسلات التلمريون إدا فقد تصمح الشبكة جدته . وفي الوقت بمسه ، سيبدو النامريون الخطي سليد للعاية حين يُقدم عبر واسطة رقمية حيث يتوقع المشاهدون القدرة على بالجوال على راحتهم.

وربما تمثلت الخطوات الأولى بانجاه بينة مسلسل تفاعلي hyperserial جديدة في الاندماج الوثيق بين أرشيم رقمي، موقع (لكتروني على سبيل المثال، وبرنامج بث تلمريوني، وعلى عكس المواقع الإلكترونية المتصلة حاليا ببرامج تلفريون تقليدية، والتي تعد مجرد بشرات دعاية ملونة، فإن أرشيفا رقمينا مندمجا سيتيح اصطباعات افتراضية من العالم القصيصي للمسلسلات، لا تقتصر على اليوميات وألبومات الصور والرسائل الهاتفية فحسب، وإنما تشمل أيصا وثائق مثل شهادات الميلاد أو المذكرات القانونية أو أوراق الطلاق، وهذه الاصطباعات تظهر في افضل مسلسلات الشبكة حاليا لوراق الطلاق، وهذه الاصطباعات تظهر في افضل مسلسلات الشبكة حاليا لكن اهتمامنا بها لا يدوم من دون حمر من حدث درامي مركزي.

كما سيقود الواقع الفضائي الإجماري للكمبيوتر بيئات افتراصية تعد امتدادات للمالم الحيالي، وعلى سبيل المثال، كان يمكن عرض مقدمة المحطة الني تذاع مع كل حلقة من حلقات مسلسل ER كفصناء افتراضي، يسمح للمشاهد باستكشافها واكتشاف رسائل تليفونية وملمات مرضى ونتائج طبية، يمكن استحدامها في مد خط القصة الحالية أو إعطاء إشارات إلى تطورات لمستقبل، واستراحة الأطباء كان يمكن أن تصم صحما ملقاة مع أوراق دعاية تشير، على سبيل المثال، إلى أن د، لويس يبحث عن شقة في ولاية أحرى أو تشير، على سبيل المثال، إلى أن د، لويس يبحث عن شقة في ولاية أحرى أو أن د، بنون يشتري حاتم رواح، ويبئة افتراضية إلكترونية، تُحدَّث تتابعيا، من شأنها إناحة بث المصة بالطريقة نصبها التي يبعنط بها الميلم قصة مقدمة على خشبة المسرح، بإصبافة مواقع للممل الدرامي أو بالتعطية الأومع



لتشعصيات أو الأحداث التي يكتفى بالإشارة إليها في الخلف المداعة، وكان لابد أن درى لمريد من تفاصيل حياة الأطدة المبرلية، وربما ملاحظة أن مارك عرين يحتفظ بصورة لسوران لويس العائمة بعانب صورة لابنته أو أن دوج روس متعلق بسلسلة هوية طبية لامرأه كانت وفاتها في حالب منها، بسبب عدم تحكمه في حيانه الجنسية ومثل تسبيق منظر الفيلم يمكن لتنسيق المظر الاقتراضي أن يكون امتدادا لتعوار والحركة اندرامية، يضاعف من الخداع الخفي لعالم القصة.

ويحب إتاحة كل هذه الاصطناعات الرقمية مين الخلقات، حتى يمكن للمشاهدين معاينة الإحساس المستمر بتطور الحياة ويحب أن تتصمن التنابعية انطباعات بومية عن أحداث الحط الرئيسي للمصه . عراك احر بين الشخصيات المتصارعة أو مشهد للرسائل الهاتفية بين العشاق المعصلين . التي يجب التلميح إليها في اللقطات المداعة، ولا تعرص بالتفصيل إلا صمن مواد الشبكة كما يجب أن تتصمن المواد الموضوعة على الشبكة موا ملموسا أكثر للشخصيات الثانوية وخطوط القصة، فقد يرسل شب الذي المصلب عنه كارول العام المضي، إليها خطابات بخبرها فيها كيف يتعامل مع ضغوط عمله كطبيب طوارئ، أو ربما تواجبه الماهرة المصابة بالإيدز حطر هقد شقتها ويملء فجوات السرد الدرامي، فإن المحوات التي تحول بين شقتها ويمن الإيمان النام بالشخصيات، ويتقديم مواقف لا تتبدى من خلال إيقاعات المسلسل النامزيوني، يمكن للأرشيف النتابعي أن يدخل بث خلال إيقاعات المسلسل النامزيوني، يمكن للأرشيف النتابعي أن يدخل بث

كما أن وضع البث التلفريوني في شكل رضمي يمكن المتحين من حمل الملقات التي سبق أن أذيعت في متناول اليد، فالموقع التنابعي يجب أن يقدم مكتبة رقمية كاملة للعلقات يمكن البحث فيها عن طريق محتواها، على عكس المحتوى نفسه المحموظ على شريط الفيديو فيامكان المشاهدين استدعاء لقطات فردية من حلقات سابقة (مشهد العشاء الذي توميل مارك خلاله للاتفاق على الطلاق) أو مشاهدة خط متواصل من حطوط القصة (انهيار زواج مارك) سنق نسجه في سياق عدة حلقات ومثل هذا المرض الموموعي للحلقات الكاملة يتيح لكتاب التلمزيون نسيجا أكبير وأكثر روائية، تتجه المسلمات الدرامية بحوه على مدى العقدين الماضيين، ويمكن للكتاب أن

يمكروا هي السابعية كمصة متماسكة ومكثرهم المكل الشاهدان من متابعة قواس حلكه أطول وعدد أكبر من حيوط القصة المتداخلة ومشاربة بكالب التعريون أليوم المكن للكاتب السيبردرامي أكلتناها سياهات الأحداث المتراب رملية أصول ويسلطيع حلق ملوارنات درامية أكثر ثراء امدركان ال الشاهدين يعيلون إلى منابعة أحداث تافهة وحتى سلوات منقصلة

[ ] وهي تدبع معبوم بشكل واصبح بمكن تكل الشخصيات الثانوية لل تتحدل على انطال لقصيصها الحاصة وهكدا بمدم حيرها بدينة هي سياق شبكة القصة المكترة وعلى المشاهد أن يستمتع بالمتتابعات وبتقاضع كثير من الحيوات المحتلفة وعرض الحدث الواحد بحساسيات ومنظورات مبعده ويسعي آلا تكون حايمة التتابعية إشارة معردة، كما في دراما المعامرات الشائمة، وإنما تحن يتفكك، وتشعر يوجهات النظر المتشابكة المتعددة وهي شرحل النؤرة.

#### أغلام العارمى النطال

يقوم النمودج المالي التنابعية من السيبردراما، الذي تحدثنا عنه على موقف انتقالي بحثار المشاهدون فيه بين مشاهدة البث التلمريوني والإنجار في بيئة شبيهة بشبكة الإنترنت بتم الاتصال بها عبر الشاشة بمسها لكن مع تطور التلمريون الرقمي كواسطة توصيل، سيجد المشاهدون أنصيهم عبر قادرين على المكوث ساكنين أمام قصة مروية بالطريقة التقليدية لمدة ساعتين وتماما، مثلما حعلت كاميرا السينما إطار المشهد شديد الصيق، فإن فارة الكمبيوتر تجعل كاميرا المحرج صيفة للعايه، هالمتماعل/المشاهد يريد أن يتابع المثلين حجرج الإطار، أن يقطر إلى الأشياء من روايا مواتية منعددة ويمكنا أن برصيد بالمعل الدليل على تململ مثل هذا المشاهد من أسلوب الكاميرا المسرطة الحركة في معظم مسلسلات التقريون السينمائية (الكاميرا الماليات التقريون السينمائية (الحاكمية الماليات المالية المراعة للكاميرا، المحمولة على الكتف عالنا، رعبة المتلقي في التجوال حول المصناء ومعاينة الحركة من ثلاثة اتجاهات، والقصر إلى اللحظة البالية المصناء ومعاينة الحركة من ثلاثة اتجاهات، والقصر إلى اللحظة البالية المسلمة بأسرع ما يمكن، وعلى الرغم من نظرة النقاد المرتبطين بشدة بأشكال المعتبرة ما يمكن، وعلى الرغم من نظرة النقاد المرتبطين بشدة بأشكال المعتبد أسرع ما يمكن، وعلى الرغم من نظرة النقاد المرتبطين بشدة بأشكال المعتبرة بأسرع ما يمكن، وعلى الرغم من نظرة النقاد المرتبطين بشدة بأشكال

التصديم الأقدم إلى مثل هذا السلمان كدلين على تقبيل رمن الانتباد او الحاجم سراد ذا للاستثاره ايمكنت ال سطار إليه ابضا كتعبير عن فصول و توق اكثر عرطلة سحت عن الدات و التوصل لاكتشافات حاصة

### [.]

وسنشاهم هوام التندما في المستقبل عرضنا بصبريا وأحد ولكن بشلائة شاريبة النصاوب. فكن منا هو جنهيار في المشهيد يحب أن يكون على شاريط وحد مسموعا ليكل بينما يكون لكل من الأعكار الخاصة بلشحصسات لمحتلمة شرطتها الحاصه هميلم عرالسة النوكر أو عملية تمويه بحبأن سمى دواقع الأبطال حافية على الآخرين حيث يكون في مقدور المشاهد احتيار الشخصية التي تتعاطف معها، وحيث إن أفرادا مختلفين من متلقي المشهد بشاهدون هندا المشهد في صوء معلومات شديده البياين ويجب إغراء مشاهد مثل هذه الأفلام بالمشاهدة من راوية نظر محتلفة أو التعرف على أهكار الشحيصية التي خُنجيت عنه دواهيمها في المرة الأولى ولن يقيدن لمشاهدي الممرح ثلاثي الأيماد الدين يتايمون مشهد قهوة عريبة الطرار أن يسمعوا كل المحادثات المسادة بين الناس على مو تدهم هجسب، بل سيتمكنون أيضنا من استبراق السيمع لتحوارات الهامسية أو للناس على الموائد المجاورة بالميل برؤوسهم ناحية المتحدث وهدا الصوب للنعدد الاتجاهات الدي يعد تمرير التقبية المسوث الحالية، سيحمل فصاء المهم الثلاثي الأبعاد أكثر تحديد وحبث إن هذه الإمكامات ستتيح المشاهدة المتعددة الروايا للميلم، وتحقق من ثم عوائد أكبر لشركات الإساج السينمائي من دون الحاجة إلى تصوير إصافي، فهي تندو حديرة بالمحاولة

كدلك يمكن الجمع بين فكرة الشاهد النقال والتتابعية فلريم، تتيح لنا سبحة مستقبلية من ER الاحتبار بين عرف الإصابات التي بوجد فيها، أو تتيح لنا نسخة مستقبلية من القبل Homicide فرصة احتيار التحقيقات التي بثابعها في قصية القبل، وسيكون على المشاهدين الدين لم يتوصلوا إلى متيارات واصبحة، أو الدين يشاهدون من خلال أجهزة تلفزيون تقليدية، مشاهدة دراما متصلة مؤلفة من مشاهد متأخرة، تماما مثلما كانت حال مشاهدي أجهزة التلمريون الأبيض والأسود عندما خُرموا من الاستفادة التامة مشاهدي أجهزة التلمريون الأبيض والأسود عندما خُرموا من الاستفادة التامة



من وبن البرامج الموية من وبيت الدين احتاروا التواصيل انتفاعلي فيمكنهم احتيار مشاهدة بعض ما لا حبكة له على ما عدام وتتبع شخصيات بعسها عن كثب وبعد الانتهال كالحداث بصورة سليمة في الوقب بعسه وعلى للشاهد البيال كالمال كالمال ويشعر بعيريته في الاحتيار من بين العديد من سيافات الحدث لبو صن اكثر هذه السيافات تأثيرا فيه من الباحلة الدرامية وتتناسب صبيعة المشاهد البقال هذه تماما مع الحسن التلمريوني الحالي من براما المشكلات التي تتناول مسألة مدانة احتماعها مثل لعصيرية والاحهاص والتي بتناس شئامه رؤية المشاهدين، ويمكن تقديم سيبردراما المشاهد النقال بعيث تؤثر احتيارات المشاهدين في نوع المعلومات التي يتلمونها فاحتيار رؤية المضاهد يراجع فيمه من ثم عمل من أعمال كشف الدات، يحمل المشاهد يراجع فهمه

وتُناط بكناب السيبردراما مهمة إثارة فصول الشاهد النقال ومحاوفه ومعطفه على الدوام، حيث إن كل احتبار يقوم به الشاهد النقال لابد أن يعبر عن لحظه حاصة من الانهماك التحيلي، ومثل هذه الاحتيارات، التي يبيعي آلا تكون بابعة من ثنائية مبسطة للصح والحطأ، يحب أن تكون محتلفة بعضها عن بعض، بل وأكثر انكشاها هي تتابعها

[ ]

من هنا، يجب إتاجة المرصة أمام جمهور الشاهد النقال لتبادل الآراء بعصنهم مع السعص الآخر في عبرف للدردشة معدة كمواقع في منجيط البرنامج (منواقع أقبرت إلى المقاهي أو العقابر أو كاهيتريات المدارس) ومعالجه المسائل موضع الخلاف عبر سرديات متشعبة وما يعقبها من تقاشات عامة على الشبكة هي الصيعة الأنسب للتلمريون، الذي هو واسطة لم يطبق عليه دافيد ثوربرن «السرد الإحماعي»، أي للقصص التي تصوغ الهشمامات المحتمع وتقدم الحكمة المثلقاة حول هذه الاهتمامات ألى وهذه المسلوك المرعجة ألتي تركز عليها برامج الحمهور المثيرة، وبمكن إبراز مسائل السؤك المرعجة التي تركز عليها برامج الحمهور المثيرة، وبمكن إبراز مسائل الموية الحسية، أو السلوك الجسي، أو هواعد تربية الأطمال، أو العنف المرابي بعرض قصيص يمكن أن تثير النقاش.

# أماكن انتراصية وجوار خيالي

معظم المصاءت الحيالية المأهولة حاليا المصاءات للعددة المسجدة بن الالله NICD معظم على الكلمات وحدها الكن مع ريادة سبرعة وقدرات الإشرات ووضع المعابيل شقاليد البيشات ثلاثيله الالعاد وتحلول دوات التأليف المباهبكي لتصلح اكثر أد ثلة وألفة من قبل المستحدم سلمجر البيلة الافتراضية لتحمل السئة الافتراضية المامة شدو اقل شبها بلوحه اعلانات طريق مهملة وأقرب الى مشهد ماهول وهي المقد المفيل ومع تحويل حصول وعادت المصاءات متمدده المستحدمان من كلمات الى صور ثلاثية الأنفاد استثراب المصاءات متمدد الدان سلحدول أنفسهم يقيمول في تلك الممالك الحيالية المشتركة

وريما نجيء أولى الحطوات في هذا الاتجاء في شكل ريار ته مكثفة لساحات للاثية الأنعاد تتيح منعة الاكتشاف وشركات أنفات الميديو تتبنى هذا الانجاء بالمعل بعرصها لعوالم تعيي جيدا أن الحدق أمام لبوابة له حاديبة المعامرة تصنيها التي تدور داخل القلعة ومع إتاجة عصي التحريك Oyshcks, وجهار الواقع الافتراضي VR لحركية أكبر (ليس فقط لأعلى وأسمل، ويمبنا ويسارا وإنما داخل وحارج المصناء الثلاثي الأبعاد كذلك)، ومع المريد من قوة الملاحظة ومع تقليل العوائق الجسدية أو الحاجة إلى لمهارة اليدوية، سينحدب المتماعلون ومع تقليل العوائق الجسدية أو الحاجة إلى لمهارة اليدوية، سينحدب المتماعلون بين سحب تعيلية، ويسبحون بتكامل في برك جبلية ترجب بهم وسيحلي مشهد كابوس متاهة القتال، الذي يطبق علينا حلاله الشعور بالحطر السنيل لعوائم أسره من البهجة البصرية الحالصة، مسكونة بكائبات قصص حرافية مثيرة

وزيارة مثل هذه المواقع ستجمع بين متع الإيقاع الحركي للرقص والمتع السعيرية للبحث والهيلم؛ المصاء بمسه سيكون مميرا، حسب حركتنا حلاله، وسيحمل المشهد بمصردات الرعبة والسحر - سبحرج إلى الشبكات الرقمية لبعاين بشوة الدحول إلى بيئات لم تكن متاحة من قبل مركان ثائر، أمطار غابة بدائية، كوكب بعيد؛ سبسير مع موسى عبر البحر الأحمر المشقوق، أو محصر حصلا بمسرح إليراثي اعتراصي، وهده المشاهد العامرة الآسرة ستشكل نوعا جديدا من الفن الرعوي، بعث اصطباعي لبيئات طبيعية أو



تاريخية فيتارية وتهاما مثلما كان سكان المدينة البونانية لقديمة ستمتعون بالماء الشعر عن قطعانهم المرحة كذلك سيستمنع مو طبر عصير المعومات في القرن الحادي والمشربان سحويل شاشاتهم المحملة بالبيانات الى بسانات عناء أو حدايق فيكورية أو عروض العاب بارية كوكية

## أداء الدور مى عالم مولف

ستجمع بعوالم لاهتراضية لتي تجبلها بين مرات عصله لمولمه مثل مسلسل للمربول المتنابع والواسطة المتوجة النهالة للمصلودات المتعددة المستحدمين MUD إنها ستحلص المتماعلين من مسلووليله التكار عاليه المصطلي الحاص لهم

وستجد عوالم متعددة المسحدمين، من دون مثل هذا التأليف الحارجي، صعوبة في وضع حدود للخداع هملى سبيل المثال، وحدث إحدى التحارف الأولى للعوالم الاهتراضية، القائمة على العمل العرافيكي ويطلق عليها الموطن Habitat، بقسهاعلى المور مقسمة بين متماعلين يريدون إطلاق النار وقتل بعضهم، وآخرين يريدون إقامة جماعة مشتركة وقد توصل منظمو المشروع إلى حل وسط بانتكار برية يسودها المنف المنظم وبلدة تجرم السف وسنرعان ما شيد سكان البلدة كنيسة وعينوا مأمورا، أعادوا بالصرورة، ابتكار المتاريا الشعبية عن العرب الأمريكي، وسرعان ما دخلوا هي براع حول ما إذا كان باستطاعة سكان البلدة تجريم السم حملة ومصيلا،

وعلى المؤلف الرئيسي (أو هريق المؤلفين) لمثل هذه البيئة حل تلك المسائل الخاصة بالحدود بالتأكيد، على سبيل المثال، على استجام عناصر الارتجال مع الحط العام للقصمة ولا يحتاج هذا إلى المراقبة الوضيعة لخيال المتصاعبين أصف إلى هذا أن المؤلف لا بد أن يكون قادرا على الارتجال مع المتصاعبين والاستفادة من التصرفات التلقائية، لخيق أحداث درامية تلائم العالم القصصي وعلى سبيل المثال، كان عالم الموطن يتعطن كلما حار لاعب بندهية الشرير الافتراضية الميئة، المعدة لاستحدام سحرة النظام فقط وقد عالج أحد السنجرة هذا الموقب بالتهديد باستدهاد اللاعب إذا لم يعد الندقية، لكن حبيا أكثر حيالا واجه الموقف نفسه شرع في طفس محكم المبادلة أصبح مثهدا عير اعتيادي بالنسبة إلى الجماعة ككل أن

وال ما طهرت بسات المشاركة مع سنات مولفة وهو ما سيحدث هي رايي فال التولير باس المشاركان والمولف سيربد وسيكون هناك دائما توارل باس علم معطى كثير (مولف اكثير من المحارج ومشرب من ثم بسحير فشريا مدحية) ولى عالم كثير ارتجالا (وأقرب، من ثم الى المبتاريات المردية) وتقع منظمة السحير المحتجب عبد بقطة التشاء هدين العالمي فادا كنابت الحدود هند المناوض الدالم فستكون بقاديتها اكبر من الانتقاع على المدخل المحجوب وستكبل سيسرد راما اللى تجمع باس القصة الاساسية القوية والدور المعال بحاجة إلى اتصافات و صبحة لقصل المنطقة التي ينعم فيها المصاعلون تحربة التكار تحركاتهم الحاصة عن المناطق التي يتوقعون عدم ومكان التحكم فيها المناطقة التي يتوقعون عدم ومكان التحكم فيها

[.]

إن مشاركه الآلاف وربما البلايين، من المتصاعلين في عنالم قصيصي دى تحكم مبركزي الن يتنصفق إلا بتنصديد الأدوار التي يمكن أن يصطلعوا بها وأنواع التعركات المتاحة لهم.

[...]

وقد يستدعي الأمر فريق كتابة، كبسرا ومنظما هرميا مقاربة بمجموعه لكناب الدين يعمنون في مسلسلات التلمزيون النهارية، للتوصل إلى مواد حبكة تبقي على هتمام المشاركين وتتأكد من أن الأحداث في جرء من القصة لا تسبق أو تحجب الأحداث في جرء آجر وسيتطلب الأمر أنماط مشاركة دات طقوس دقيقة حتى يكون المشاركون على دراية بما يتوقعه أحدهم من الآجر ومن المؤلمين اللتحكمين في العالم الافتراضي والأكثر تحديا هو أن هذا سيحدث بشكل مبرمع يجعل عالم القصة مليثا بالأحداث وغير قابل للتنبؤ به من قبل المتعاعلين، دون الحد من حريتهم أو البطف على متعلهم المرتجلة

<sup>(</sup>a) Digital TV and the Emerging Formats of Cyberdrama" reprinted and edited with the permission of The Free Press, a division of S mon & Schuster Adult Publishing Group and Charlotte Sheedy Literary Agency from Janet Horowas Marray 1997. Hamlet on the Holodeck: The Future of Narrative in Cyberspace. Free Press. New York pp. 271-2 253-68. © 997 by Janet Horowitz Marray All rights reserved.



## المراجع

For the best statement of Negroponie's who, which which that is now done by "atoms" (or separate phinical chieffs in Carborne, copies of rectronic representations see Bong Digital Negropol is work with sharing now think of as interactive multimedia dates to the use 1900s in the Archaecture Machine Group, which became the foundation of the current MIT Me at the foundation of the current MIT Me at the foundation of the current MIT Me at the

- 2 David Thorburn "Television as an Aeschetic Medical: Critical Number of New Communication 4 (1987) 161 (2)
- For the story of Habitat, see Chip Morningstar and F. Kandan Familier. "The Lessons of Lucasfilm's Habitat. In Cybin pace. Proc. Surps. edited by Michael Benedikt, Cambridge, MA, MIT Press, 1992.





# موازنة الكتب

کن روینسون

# إبداع ني أزمة

شأن كل بلاد العالم، تواحه الولايات المتحدة مستقبلا من التعييرات الاحتماعة والنقبية المتسارعة، تصبح فيله الكثير من المارات والتنوجهات القنديمة فبائصنا عن الحناجية ، وهناك، في الوقت نمسيه، أزمية في الإبداع، حرب من أجل موهية حادة بحدة الموهية في أوروبا ومناطق أحبري من المبائم، وفي المبام ١٩٩٦، عُقدت في الولايات المتحدة الأمريكية بدوة هومية بعنوان الإبداع الأماريكي في خطر ، وقيد ضيمت البدوة فنادس وعلمياء وعبيرهم. للناقيشية أفيصيل السبيل للوصيول إلى مصيادر الإبداع في الولايات المتحدة. وقد نظمت القدوة على حلمينة القلق المتنصباعيد في كشيير من متصالات الشعليم والاشتنصاد والمهن من دور السياسات العامة في تماقم الأرمة، وأكدت البدوة على المبادئ الأساسية التالية

\_\_\_\_ «لا يمكن أن تلحق يجيستقس وبحن تنظر إلى الحلف» كان روييسون



- بنجلن التعاون الانداعي بصدرة بينة عندما بعمل صبحاب مين وقدر ك مجتلفة معا وقد أدى هذا التعاول المرة تلو الأخرى التي تشاصل الى حلول باجنجة للمشاكل وطوق ثارية لرؤية ومعالجة صدر عادم اليومسة في نصون والعلوم على حد سواء
- استانت الاندانسة تتمح لماس بوهب لمحاولة والمشن و محاولة ماره الحرى و الكتشاف والنعب و لاتصال وسط عناصر بالية الندين عبد التحريب او المحشاف لا يؤلي الى اشاح فني او الطلبق علمي فنن عدة سنوات الماما كما تحرج كل الافكار و لمنتجات الاصليم مان فتره اوليه على التحريب و التسكع ويبدو هذا احيالا بلا هدف لكمه في حوهره عملية إنداعية
- الإنداع صفة إنسانية أساسية يجب تنمينها هي كل الناس وليس في الصابح والعلماء وحدهم فحرية النعلم، والخبق والمعامرة والإحماق، والتساؤل، والنصال، والنمو، هي الاساس الاحلاقي الذي قامت عليه الولايات المتحدة، ونشر الإبداع بين كل الناس، من كل المواقع والمثات الاقتصادية والأصول العرقية، صروري للمصنحة العامة

وقد توصلت القدوة إلى أن برامج الحامعات والمدارس تدار الآن كما توكانت مشروعات استثمارية، مع الاهتمام بالدرجات النهائية، وهوما يصبر بحودة النعيم الذي تقدمه، ويتقلص الاستثمار في العلوم الأساسية، الذي أدى في المامني إلى تطبيقات نسلم بها الآن مثل الكمنيوتر وتقنية الليارر، بصوره كبيرة ويعود هذا إلى أن المجوة الزمنية بين البحث الأساسي والتطبيق يمكن أن تصل إلى سنوات بل وعقود، وهي مدة طويلة بالسبة إلى الربح الاقتصادي المصير الأجل الذي ينظلنه مجتمعنا الآن وهد المهم ليس مقتصر بحال على الولايات المتحدة وحدها فهناك صغوط شبيهة تؤثر هي مؤسسات القطاعين العام والحاص هي أرحاء العالم، وينائجها حظيرة على التعليم بصمة حاصة

وأبدأ كتابي بالقول بأن الشركات تحاول معالحة مشكلة في مراحلها الأحيرة وهي تحتاج، لكي تنعش وتشجع القدرات الإنداعية، إلى معالجة محدودية التعليم الأكاديمي التقليدي، وهناك الكثير الذي يمكن أن تقوم به المظمأت على المور لتطبيق الأفكار والمبادئ (لتي سبق أن أشرت إليها، لكن الحل البعيد المدى يكمن في السناحة عكس التبار، هيجب أن تتغير نظم



التقليم لعبرا كبيرا حتى تنسخم مع الأوضاع الحدرية المستحدة التي سنتيج لها مكاسة العمل فالمرضيات الأقتصادية والفكرية التي قامت عليها نظم التعليم المومنة تقود التي زمن أحر ولاعراض أحرى

## تحدى التعليم

بحب عادة موارية التعليم بحيث تستجم مع تحصق المنادي لشلائة النالية

- ♦ موارية المباهج الدراسية
- موارية تدريس هذه المناضح
- أنتوارى بين النفييم والعالم الأوسع،

### أطر عمل وأقفاص

هي كثير من البظم المدرسية هي أنحاء العالم هناك حلل هي توارن المبهج الدراسي فالتركير على العلوم، والتقييات، والرياضيات وتدريس المعاب يأتي على حساب الأداب والإسبانيات والتربية البدئية، ومن الصروري مراعاه التوارن بين هدين الشفس في المقرر، وهذا صروري لأن كل محموعة من هذه المحموعات الكبيرة من المبادئ تعكس مناطق رئيسية من المعرفة والتحرية الشاهية التي تجب إناحتها للشباب دون تفريق، وثانيا، لأن كلا منها يحاطب موا خاصد من الدكاء والتطور الإبداعي همواطن قوة أي شخص قد تكون في واحد أو أكثر من هذا الذكاء، وسيؤدي المبهج الصيق وعير المتوارن إلى عليم صيق وغير متوازن لبعض الشباب، إن لم يكن لهم جميعا

وفي الملكة المتحدة، يبطلق النظام شأن كثير من النظم في أورونا، من أن هذك ١٠ موضوعات في العالم وبحن ستكر نظاما بعليميا للبدريسها الماد كان للمعاهد التعليمية في الغالم وبحن ستكر نظاما بعليميا للبدريسها الماد كان للمعاهد التعليمية في الغالم الأول، منهج دراسي؟ هناك سببان الأول معرفي، لسطيم المبرقة، فالمنهج بقسم المبرقة إلى مجالات والمهم والمهارات تتبح إطارا للبدريس والتعلم، والأفسام التي تنقسم البها تحارب مهمة للعاية وبعيدا عن التعليم، وبعيدا عن التعليم، وبعيدا عن المعاهد هناك أشحاص يعمنون بصورة مريحة تماما من دون هذه التقسيمات وكلما لنا تقسيمات محتلفة الأعراض، لكن التعليم يقسم العالم إلى أفسيام معرفية حتى بتمكن من تعليم أطمالها المواد والأفكار والممارف والمهارات التي تراها مهمة، وهناك الكثير من الأشهاء التي لا تدرس في المدارس،



فالالفات السعرية وتحصير الا الح لا تدرس في معظم المدرس واحدى وطائف التعليم هي تحديد المحالات الصحيحة المفارف والحدرات التقافية عال طريق قرار الباح معلية من المعارف والجيرات والتصليقات الاستنفاد ما لا تستعق ويمثر العليم بين محالات التقافة التميدية والرادكانية

وسد من عن عبر شيخ عنومي في الجلسرا للمسرة الأولى في ١٩٨١ لوحيت مع احسن بقائدة ورسر الدولة للتعليم في دبك لحجل سياعاه عن الدلير المتوقعة بالسلسة إلى العبول واحبرنا بأن الهل والموسلقي سيكونال لموسوعات الاساسية سألته ومادا عن لرقص والدراما؟ وأحات الحسن للراما بالطبع حرد من البعة الالحليزية والرقص حرد من البرنية المدينة حسن، هما بالطبع اليما كذلك إنه حطأ شائع فلأن النصوص الدرامية مكتونة هيئ تعامل عادة كأدب للفراءة الا كأحداث للعرض، فالدراما شكل مني الأدبي مقعم بالنشاط وكونة مكتونا لا يجعل منه شكلا نصيا مثلما أن وجود الندوين لا يجعل من الوسيقي شكلا من أشكال شفارة مورس وبالطريقة نفسها، فإن من الخطأ الحمع بين الرقص وسياقات المصمار

وترتبط البربية البدبية بالأساس بالرياضات التنافسية والألعاب والمريبات التي تمارس في الصبالات الرياضية وهي على شدر كسيسر من الأهمية لكن هناك احتلاهات مهمة من الرياضية والرقص المور، على سبيل المثال فيحن لا تحرح من عنرص للتحسرة البلجع وبعن سبأل من الذي فاز أنا عملو بإدارة البالية الملكي سرمتهام وبعن لا ترسل فريف إلى أوليمبياد سيبني ولا تتلفي التمويل من مجلس الرياضية وهذه ادلة بسيطة على الاحتبالاهات الوظيمية بين الرياضية وانرقض والقول بإن الرقص حرء من لتربية البدنية يشبه المول بإن التاريخ بحق حرء من للعبة الإنجليسية وفي التاريخ هندن نست حدم أحساسا في الرقص وهي التربية البدنية، لكن هذا لا يعني أنهما شيء واحد.

واتحالة الوحيدة التي يمكن فيها ضم الرفمن إلى التربية البدنية هي الانطلاق من أن العالم به عشرة موضوعات وأن أي شيء يجب أن يكون حرءا من أحد هذه الموضوعات وإذا كانت الحال كذلك. ووضعت الرقص مع التربية البدنية لأن هذا هو الماسب، قلن تتغير بحال وهذه التصنيفات لا تصلح كثيرا بعيدا عن التعليم فإذا دهبت إلى عرض أوبرائي، فما هذا؟ هل هو دراما؟ هل هو موسيقى؟ هل هو فن يصبري؟ العرض، بالنسبة إلى الراقصين، تحرية بدنية، لكنها، بالنسبة إلى الراقصين، تحرية بدنية، لكنها، بالنسبة إلى



المشاهد، تحربة بصارية وموسيقية ما هو المسرحة السبيل الافصل هو أن تصنف هذه الأشياء كاشكال فنيه مسامحة الكنها ليست كذلت النها مسمحة الفضل بمسى أن النعيم يقصل بينها، بالاساس احتى بمكن تدريسها

للمناهد التعليمة الاولى للمبيح معرفية لكن ي مبيح له وطيفه ثانية وطيفة إدارية فالمعاهد التعليمية بحتاج الى المبيح لنظيم بصبية ومعرفة عدد تدرسين الدين عليها لاستعابة بهم و لموارد المطلوبة وتقسيم لبود الدراسي وتحدث عبادة هو ال الوطائف شخص ومنتي ولآي مبدة فالمبهج إداد تبطيم ومنا يحدث عبادة هو الالوطائف التنظيمية للمبهج تعطي على وطائفة المعرفية، واحد أسباب دراج لرفض صبما لبريية المديية هو ال الحكومة الإنجليرية لم تستطع الالتحل بعنيم الرفض إحباريا على الجميع ولم يبوافر الدرسون اللازمون لإنجاز هذا فلو وادو حمل الرقض حرما أساسيا من التعليم، مثلما فعلو مع لعنم نقامو باعادة تنظيم شامل لتعليم المرسورة للدرسون بالأهمية اللازمة لتكون في الحطوة كتلك وفي معظم بطم التعليم بأن هذا هو لوضم الطبيعي

وهناك تميير شائع بين الموصوعات الأكاديمية وعبر الاكاديمية هي المدارس وبهذا، هإن التلاميد الدين لا يحصلون على تعدير «حسر حدا» هي الموصوعات الأكاديمية، عليهم التركبر على موصوعات أقل أكاديمية وهد سوء فهم أساسي فهو يعزر فرصيتين يمبعي إعادة النظر فيهما أولاهما، فكرة الموموعات نفسها وهده المكرة ترى أن الحوالب المحتلفة للمنهج تتحدد في صوء محتواها أو الموسوع الدي تتاوله فالعلم بحتلف عن المن لأنه يتناول موصوعات محتلفة

لمرص الثاني هو أن بعص الموصوعات أكاديمية والبعص الأحر ليس كذلك وهذا ليس حقيقيا فكل المسائل والأسئلة يمكن رؤيتها من منظور أكاديمي أو غير أكاديمي، ويمكن بحثها بطريقة استدلالية أو بعيرها من الطرق والجامعات والمدارس تدرس الكثير من الموصوعات، لكن هناك طريقة سائدة للتمكير به لفظية رياضية، استدلالية، افتراضية، وهذه المعالجات يمكن تطبيقها على أي ظاهرة النبات، الطقس، الشعر، الموسيقى، النظم الاحتماعية وعلى هذا الأساس، هإن الشعص الذي يكتب عن المنون يمترض فيه أن يكون متشوقا هكريا عن مبدع العمل، قدارس بيكاسو، وليس بيكاسو بصسه ، يحصل على الدكتوراه، ويعب الاعتراف بالمتج المنى باعتباره معالحة فكرية مشروعة، شائه شأنه شأن الدراسات



#### السناعات الإبداعية

التقدية الشميلة بالص وجوهر هذه المكرة هو أن المعرفة يمكن توبيدها نصرق كثيرة عيس الكلمات والأرشام طليس كل ما بعرف يمكن أن تصنوعه بالارقام والكلمات وليس كل ما يمكن التعليم عنه بالارقام والكلمات هو كل ما نعرف

## موازنة التدريس

احرص في كل ما أساول على التمسر بين الذين من تقالب مدهب الصردية المقالاتي والطبيعي وهما مرتبطان التي حد ما باساليب الشريس المحتلفة فتسميل النظور الإنداعي يستدعى تعليم المعارف والمهارات إلى حابب فرص للتمكير والتحريب وهذه عملية معقدة تشمل عناصر مما بعثيره تعليما تقليديا ومما بعثيره تقدميا وعادة ما ترتبط الطرق التي بدعوها تعليدية بتوحيه رسمي للصف ككل مع الاستطهار عن ظهر قلب أما الوسائل التقدمية فهي للأطمال الدين يعملون بعمردهم أو في جماعات ويستكشفون اهتماماتهم وأراءهم فتعليم الحياة الحقيقية ليس بهذا القدر من البراعة، وبعض المدرسين يقصدون وسائل حاصة كثيرون يلجأون إلى المرح، وليس هناك تميير دقيق فيما أقول هنا فالأساليب التقليدية، وعادة منا ينظر إلى فالتدهور الحلي في استحدام هذه الأساليب باعتباره حدر مشكلة هذا التدهور التدهور الحلي في استحدام هذه الأساليب باعتباره حدر مشكلة هذا التدهور

لست صد المعايير الأكاديمية بعد دانها، ولا يسعدني مثل هذا التدهور فاهتمامي هو بهده المعايير ورفض كل ما عداها ولست صد التعليمات الرسمية، ولا أدعو إلى استحدام أوسع لما يطبق عليه أساليب التدريس التقدمية، فلكل من الأساويين مكانه المهم في التدريس وبعض هذه الأساليب يركر بقوة على الإبداع البعض الآخر لا يركر بعضها ممنار والبعض الآخر ليس كدلك، ويتمثل الإحفاق المشترك في الميل بحو سوء فهم طبيعة النشاطة الإبداعي، لا في التعليم فحسب وأنما في كل المجالات فمي العالب الأعم، يحظى الإبداع بمعالجة غير متصبطة ولا تتطلب الكثير

وتركر المدارس التي تقدم تعليما أكاديميا على تقدير نوع واحد من المعرفة، وهكدا تصرصه دون عيره، وهذا يصدر بكل منهما فالإنداع بمتمد على التصاعل بين الإحساس والتفكير، وعبر حدود ومجالات منهجية محتلفة للأفكار والمهج الجديد يحب أن يكون أكثر مسامية ويحث على تو رن أهصل بين التفكير الاستدلالي والتمكير المقدي في كل أشكال المهم



وتموم بطمنا التعليمية على بطرة ترى في الدكاء عملية خطيه من التعكيم المقالاتي، ومن هذا، بستعد أساليب اقتصادية خطبة لسعليم والسبب في أن كل الملاد تأخذ هذه السباش الآن مأخذ الحد هو الإفرار بأن المرصيات القديمة لن تمعل شيئا فالأوصاع الاقتصادية التي بعيشها حميقا، والتي سيشق فيها أطفالت طريقهم المختلف كل الاختلاف عما كانت عليه الحال قين ١٠ أو حتى ١٠ سبوات لهذا، بحن في حاجة إلى أساليب وأولوبات مختلفة للتعليم النا بقرح الأوصاع الثقافية والاحتماعية بطريقة لا بناسبه، اكثر فاكثر المعالجات القديمة للفقلية إلى في حاجة الى بهضة حديدة تتحاور هذه التصبيفات العتيقة وبطور العلاقات بين المعالجات المختلفة بدلا من المركير على الاحتلافات بينها الختاج إلى إعادة تقييم العلاقات بين حوالت التحرية التعليمية المقصلة حاليا الربد بني تعليمية حديدة للمودج مختلف للمستقبل، إنها لا يمكن أن يواحه تحديات القرن الحادي والعشرين بأيديولوجيات تعليمية تعود إلى القرن الناسع عشر،

ويحب أن تتعلم سياسات التعليم من الماصي لكن دون أن تسير على بهجه فيحن لا يمكن أن بلتسعق بالمستقبل ونعن بنظر إلى الخلف ولنا الآن منهج مدرسي يعلم عشرة موضوعات، لكنه لا يعلم إلا طرقا محدودة للتمكير - وبعن بعتاج إلى تعليم بقدر النمادج المختلفة من الدكاء ويدرك العلاقات بيين فروع المعرفة، ولتحقيق هذا، لابد أن يكون هناك توارن محتلف للأولويات بين الصون، والعلوم، والدراسات الإنسائية في التعليم وفي كل أشكال التمكير التي تعلي من شأنها ويجب أن تُدرِّس بأساليب تعكس صلاتها الجميمة بما وراء عالم التعليم وإحار هذا ليس بالأمر الهرن، لكن فوائد النجاح ملموسة والمشل ثمنه عال.

## بيئة الموارد البشرية

[...] من المفارقة أن بعض الناس يقاومون المناهج الحديدة للتعليم لأنهم، تحديدا، مسيون متأهيل الناس للعمل فهم يعتقدون، على ما يبدو أن المناداة بمناهج تعليمية أكثر إبداعنا وتطويرا للمنوارد البنشنزية هنو نوع من الترف لا يستجنم مع صمورية الحصول علني عمل وهندا غينز صحينج، قد Reed Executive Pic تعد من أدرر وكالات التشغيل في أوروبا، قام بتأسيس الشركة في عام ١٩٦٠، أليك (ناسير ألك الآن) ربد باستثمار أولي هدره ٧٥ حتيها استرليبيا، وتحصص في



التعبيبات الموقعة الوصائف السكرتارية وقد بلغ راس مال الشركة في عام ١٠٠ حو الي ١١٠ منتول التسرليني وشبح الان فترضنا كبيبرة للتشعيل في محتلف المحالات وقد ترامن بطورف على مدى ١٠ عام مع التعبيرات للمميشة الممل و ششعين التي أشرت اليها وهي تتمو الآن بصورة عيير مستجفه وتعدم بنيه و ستراتيجيه حديده ثمام الماحهة المستحدات في عالم العمل ويرى الرئيس التنفيذي الحالي للشركة حنيس إيد في تطوير القدرات الإبداعية شرط استسنا المجاح الافراد والشركات في مستقبل، في كل محالات التشعيل.

«هي عداسه الدي يشهد التعيير السيرية والدي أصبح معقدا بصورة كبيرة، هان عبرص التي تقدمها التقبيات والطرق الحديدة لإنجار العمل ممتارة بلا شك، وعليما أن بعثتم هذه الصرص، لكن إذا أربنا أن تحديق هذا بتجاح، هعليما أن تكون مبيدهين وعليما أن تعير العبرد وأن تكون شيجاعاتا بعا يكفي للتصدي للتحديث التي تعترض سبيلما يحب أن تعمل بانتظام ما لم تعمله من قبل وأن توقع بتحسين منا حققنا بالعمل، فمي هذا العالم الجديد سيكون النجاح من تصبيب من يجتديون أقصل المواهب وأكثرها تبصيرا، والدين يعيرون من طريقة تسييرهم للعمل ويقدمون لدربائن هيمة حقيقية ويافية.

ومن المؤكد أن المائرين في المستقبل سيكونون أكثر تركيره وسرعة ولتحقيق هذه العاية، توصيفا، حالال الشهور الستة الماصية لاستراتيجية وببية جديدتين تصبح محموعتنا أكبر من أي والخدمة في القلب منهما وحين تصبح محموعتنا أكبر من أي وقت مصلى، فإن أولويتنا المطلقة ستكون ريادة التركير على الربون الأصفر ووحد ت العمل البارعية تجاريا، وبعن نطبق على استراتيجيننا المجار البحم Starburst، وهي تقوم على الإيعان بأننا سنوصل الريد إلى الربائل والمرشحين والأعصاء المشاركين أو النجوم) إذا أتصا فرصة التعبير الصردي وتوصلنا إلى المتراتيجيات تركر على العميل الميز في محتلف المجالات التي نعمل بها، وبنيننا الحديدة، دات المربق الرئيسي الصعير للعاية واستراتيجية المجار النجم، تعلى أنا نتطلع الآن إلى شيء أقرب



إلى شركة رأسمائية مصاربه منه إلى مشروع تقليدى وهد موضع دراسة متأنية، بكنت يمكن أن نصف المستوات المستقبلية شعبويون، فتركير أنشطتنا في المستقبل و سنثمار ثنا المستقبلية سيكون على الماس أولا واحيرا فعي الاقتصاد الحديد و كثر من أى وقت مصلى، الناس هم الدين يصنعون المرق وبيس راس المال فطلسطتنا تقوم دائما على أن الناس هم الدين يصنعون المرق وبيس راس المال وستعكس ستراتيجيدا الاستثمارية لمستقبل هذا المهم،

وهي قد الاستراتيجيات تحديدة، التي تنظيها المشروعات والتعدم يحد أن يكون هناك فهم حديد للموارد البشرية استراتيجنات تتبلى الافكار المتعلقة بالدكاء والإبداع التي أشرت إليها وهي مسئلة إيكونوجية بالأساس، ففكرة البيئة لها تأثيرها الكبير على تمكيرنا في موارد الثروة الطبيعة وبحن نقر الآن بأننا لم يستعل موارد الأرض، خلال الثورة الصناعية إلا يصورة جرئية فقد بددنا أو دمرنا حاننا كبيرا هما كان بمكن أن تقدمة لأشا لم تدرك فيمته وأخللنا طوال الوقت بنوارن الطبيعة بعدم اعتراضا بدور العماصير المحتلمة لمدراتنا على إدامة وإثراء بعضها البعض وعلى الرعم من ستمرار المحاطر، فهي مفهومة الآن وهناك كارثة مهائلة هي استحدامنا للموارد النشرية لم يُعترف بها.

فعي سبيل الاقتصاد الصباعي والإبحار الأكاديمي ألرمنا أنفسنا نشكل حرثي للتعليم وبددنا وأصبعنا الكثير مما كان يمكن للناس أن يقدموه لأننا لم بدرك قيمته وفي طريقنا، أهدرنا توارن الطبيعة اليشرية بعدم اعتراضا بدور قدراتنا في إد مة وإثراء بعضها البعض والمخاطر قائمة، وغير معهومة على بطاق واسع، والتعليم والتدريب هما ممتاح المستقبل لكنه ممتاح يمكن تحريكه في اتحافين اتحاه يسد الطريق إلى الموارد، حتى على أصحابها، وآخر بحرزها ويعبد الباس إلى أمسيم وستحقق البجاح في المستقبل الشركات والمجتمعات والأمم التي تتوارن كتبها، فقط غير حل المعادلة المعقدة لتوازن الموارد البشرية إن عصرنا ينجرف بحو طوفان من منتكرات المكر العلمي والنقني والاحتماعي، وملاقاة هذه التعيرات، أو تحاورها، يتطلب حشد كل مواهينا - حرفيا - فيحب أن يكون مندعين

\*\*\*

<sup>(\*)</sup> Balancing the Books\* from Ken Robinson (2001). Out of Our Minds: Learning to Be Creative. Capstone Oxford. pp. 194-203, 21. Reprinted by permission of John Wiley & Sons Ltd.



# المراهج

 P. Bourdieu. Systems of Education and Systems of Thought in M. F. D. Young ed. Knowledge and Control. Collier Macrician. London, 1971.





# ربط الإبداع "

## لويجي ماراموتي

يتمق كشيرون على أن الليس ثمة، وإن كانت ملتيسة وفمفرداتها تتغير ونتطور ويمكن أن تعمر عن محان محتلمة في أوقات معتلقة، حسب مسرندي الملمس وباظرم (١٠)، ويمكنما القبول إن الليس لعة ديناميكية قابلة لإعادة الصبط بصورة لا بهائية ويرى البعض أن الزي ناحم عن دعميية محادعة» ""، حيث تنتقل الأفكار الابتكارية من قمة الهبرم الاجتماعي إلى قاعه، ويراء البعص، بالأسباس، مستألة وجهات نظر، حيث تعلق كل موصنة موصنة بقيص تحددهاء وتحقر تعيرات لاحقة (٢)، وواقعيا، من (لصعب وصع القواعد التي يمكن للتفكير الإبداعي بواسطتها صياغة الرى وتعييراته، على الرعم مما يبدو من أشياء كثيرة جيدة يمكن وصلها بطريقة أو بأحرى بالابتكارات التثنية في مجال النسيج، وهناك على ما يبدو تكرار دوري للممردات مثل إعادة تدشين الموصوعات التاريحية في سيافات محتلمة،

مالري لعبة لا مهانية ، الري لعبة لا مهانية ، لويجي ماراموتي



ومان و وحاث الناصة استصل محكم انها لفة الوسيلة بالاتصال وهذا النوح الفريد على الاتصال بعدت على مستويج العدما مكشوف والاحير حمي والحقيقة أن هذاك فراءة صميه يمكن عشارها فيمة الداعية مبروكة لكل فرد، تسمح بالتقال رساس عامصة ومليسته على سبيل المثال اليروبيكية مشدات الحصير المهملة الوحدية الحدة ركوت الحيل و الاثارة التي تحققها يعص المهردات المدنية

وال المرشد على ال الري بعلة، وحد عليد تأكيند أنها لغة معصدة ومكمله بصوره أو بأحرى أواداة لتوصيح ودعم الكلمات لا لاستبدالها أوإدا أتمصا على أن الري يحتلف عن التصميم فعنينا أن نفر بأن شفراته المرفية متنوعة وهده التعبرات بمكرا أن تحدث على مستوى بمبرى بالأساس، وعادة تكون تتقيحا لمعان فديمة ونظم المعاني والشفرات وأنقيم الدائمة التعير أساسي بالنسبة إلى الأرياء كما تفهمها تقافيتا ا والصممون يعرفون هذا تمام المعرفة، وهم أول من يدرك علامات الاصطراب والاتجاهات السائدة في المجتمع، فالاضطرابات والغموص والنصارب، التي أشار إليها هريد داهير في كتابه القيم عن الموصوع، تحمل الإندع بتأرجح بين متقابلات مثل شاب /كهل، ذكر /أنثى، عمل /لعب، نساطة / تعقيد، نحل /احتماء حريه /هبود، امتثال /تمرد، أيروتيكية /عمة، تحفظ / مبالمة، وعبرها 🕛 ويتأطر المجال الذي يشهد لعبة التعبير هذه عسر اللجوء الدائم إلى أرواج من المعاني المتعارضة. هالأرباء تبهجما باللعب على التوترات بين هذه الأرواج. من تنافضها، تتحقق الإثارة، فقد تصحر من طنة look، لكن متى عادت هذه الموصوعات، فإن طراحتها تُستعاد أويبدو أن افتتاناً بها لا حداله ويقسم جيمس كارر، الصديق وأستاد الفلسفة بجاصمة بيويورك، هي أحد كتبه عالم العلاقات الإنسانية إلى «الماب محدودة، ولا تهائية» (٩) ما تمرق؟ هي الحالة الأولى، هذف اللعبة هو احتبار هائر، وفي الثانية اللمب إلى ما لا نهابة. ومن الصدف أن الحالة الأحيارة تتطابق مع ألعاب الطمال، التي كانت في الحقيقة المصدر الرئيسي لإلهام المؤلف ولاشك أن الري لمية لا نهائية، حيث لا يهتم أحد ببدء الاتجاء المطلق، أي الاتجاء الأحير.

وعلى الرعم من الصلة بين تعيرات الأربياء والتعيرات الكبرى في الشقافات أو المجتمعات، فإنها تستدعني فعلا إنسانيا، وعمل المبدعي، والصناعة، ومشاركة المستهلكين، فالأزيناء، قبل كبل شيء، لا تأتى بالصادفة.



وبتعمد صدعة الارباء تحديد الملابس والأكسسوار كمؤشرات على الحالة الاحتماعية، ويرى لمؤرجون ان بحال كدلك مند القرن الربع عشيراً والآن أصبح التحطيط لهذا البطانو دقيقا ومنسارعا للعابه وفي مدراه كرم لمصرب الأبدية بين المعابي المشاقصة فإل القوة الابد عيه الحاهرة للازياء كانت دائما، أو في عالما الأحيان تقافيه فعندما حثث شابيل ربائنها الأثرباء على رايسسو مثل حدمهم أن كانت تلعب على التناقص بين العلى واقمدر وبين المكانة العليا والدنيا، بين الترفع والتدني لكن السنت وراء تحداثها تحو هذه الموسوعات الحاصية وسبب تحاجها في الارباء هو فدرتها على تحدس بالتوبرات الاحتماعية السائدة في تلك التحظة (وهي في هذه الحدالة أهكار عدم الوثوق في تشروه والقوة التي طهرت مع عدم الاستقرار الاقتصادي في بالثلاثينيات من العرن العشرين)

ولا يمكن المعالاء هي تأكد رصيد النمادح الثقافية التي تحصر الإنداع والمصمم الدحج يقاس بمحروبه من التنوع واستمادته من التاريخ وتحاوره وتركسره على بمادج لستقبل مثالي ومع هذا لا يهم مدى النجاح، فالمصممون لا يستطيعون حلق الرعبة في امتلاك أو حيارة منبع ما، لكنهم يمكن أن يقدموا منتجات ترضي أو تثير رغبة أولية أو عير مكتشمة وهذا، في رأيي، بتحفق عالب بتداعيات معالي وأسلوب الحياة، التي يثيرها المنتج في المستهلك؛ أن بهب مصممون وشركات مثل مصممينا وشركاتنا بصبها لصياعة هوياتنا من حلال رؤى لوجود مثالي

ويتبع مثير الأفكار الإبداعية في الأرياء عادة من التنوع الكبير للمصادر وحتى في السنوات الفيلة الماصية بشهد البأثيرات من خلال المعارض، والأهلام، والكتاب، والأقاليم الجغرافية، والثقافات التقييدية، والظواهر المتروبوليتانية ويسدو أن الأرياء يمكن أن تتلاءم عمليا مع أي شيء وتحوله إلى اطلقه، ويمتمد بجاح الطلق بالطبع على اربباطها بالاهتمامات الثقافية /الاحتماعية للعصر، ويمتمتع كثيرون بتحدي الأرياء «عبر المحيطة» unpicking لكشف التأثيرات التي تشكلها لكن مايهمني بحق ليس مصادر الري، وإنما احتبار كهمية توليدها الأفكار إنتاجية مبتكرة، وعملية تصميم وتسويق المنج

ولقد قارئت الأرياء باللمة، وباللملة، وهناك من أوجه التشابه ما يكفي لشرير القياس في الحالتين، لكن الأرياء تحتلف من حيث قلة الثماتها للقواعد، فعي محال يعطي الأولوية للانتكار والتعيير، تتبحى الممارسات جانب قبل أن يتحقق لها الاستقرار فالقواعد قصيرة العمر بعق، وهذا أكثر ما أقره في عملي، ومن



المحتم ال ترداد صبعوبة التسوّ حيث تنصاعت العناصر محل الاعتبار من وحية النظر الانداعية، وحيث كل شيء عابل للتعيير ولا برال عندا أن تحاول بنكار السيراتيجيات للانداع الأن التناشين الناجح لأزياء حديده بعيل أكثر فأكثر لأن يكرن بتاجا المثل هذه المناهج المحقطة وأقل فاقل من كونه بتاحا لصبرعة ابنة مصادعة الحما كانت الحال بالنسبية إلى المتورة القصييرة، "ميني حوث في الستينيات من القرن العشريان أو أحدية بعبرالاند وعندما شير إلى صبرورة المنهج الاستراتيجي، فإنني أدحص الراي الشائع الذي يرى أن الارباء «بعبر من أخل التعييم» يرى كريك أن الارباء الحالية بمبرلة محددات لأرياء المستقبل أوضا التعييم» يرى كريك أن الارباء الحالية بمبرلة محددات لأرياء المستقبل أوبحن الماملين في الصباعة على دراية تأمة بأن ليس كل شيء ممكنا وتعلمنا من الشجارت أن الأفكار القائمة بالفعل، وفي الوقت بقسه، بحن على وعي بان تطور على صلة بالأفكار القائمة بالفعل، وفي الوقت بقسه، بحن على وعي بان تطور على صبح مائلة للشبق فإد، أردنا أن شجح، يجب أن نصع أداننا على الأرض الجاهزة لالتقاط الإشارات الأولى.

وشركة إنتاج الأرياء أعظم مثال للانتكار الإحساري ومن الصروري لعدية أن بدش الأشياء من جديد، وبعيد ابتكارها، وبعيد النظر فيها وتناقشها المرة تلو الأحرى، وأيا كان رأينا، هإن هذا لا يستري على هريق التصدميم وحده وإنما على المنظمة ككل فيجب أن بكون كل عنصر في عملية إنتاج وتسويق السلعة منتكرا، وأن يتمتع كل شخص بميول إبداعية ويحب أن أؤكد أني لا أعتبر الملبس المنهم «موصة» إلا إذا اشتراه أحد وارتداء وأنا أفند «المكرة» لكني أعتقد أن علينا ألا بعتبرها حاهرة ومجسدة إلا إذا عرت بمعالجة ما وأصبحت «منتجا»، بعض النظر عن صعمر السوق، والأفكار الأصيلة مجرد خطوة أولى في رحلة طويلة بحو النجاح المأمول

وقبل أن سحث كيف تنظور العملية الإبداعية هي شركة من الشركات، يجب أن أشيم إلى أن الشركات، باعتبارها منظمات بشرية، تتشابه هي كثيم من الحوائب مع الكائنات الحية الألكل منها «شمرتها الجيبية» الأصلية، التي تتصل بصورة منشئها، لكن شخصيتها تنظور، خلال حياتها، بقعل المثير الخارجي الذي تحصيع له، فالشركة التي لها ثقافتها الخاصة، والتي ترداد قوة بمر الأيام، تتغير من خلال التكبيف الحتمي لأشخاص يدخلون مستوياتها المحتلمة الكن ثقافة الشركة ليست إيجابية بالصرورة، ههي أحيانا تكون راسحة بعمق بحيث تعوق الشركة ليست إيجابية بالصرورة، ههي أحيانا تكون راسحة بعمق بحيث تعوق



رلك التحديد الكارم للقائها وثقافة الشركة أشبه لقاعده بيانات صعمه بمكن من خلالها قراءة مستوة حياة الشركة وتجاربها وقدراتها ومساهمات اهرادها عير السمال، الى خالب القيود والمعوقات التي صادفتها

وإداما اعتبارنا المنتج هو في القلب من ثقافة الشاركة الصناعيلة وأن كل الأنشطة الانتاجية من إنتاج وتسويق وترويح تتنظم حوله، لامكما تقدير كنف بمكن لأنشطه الشركة الباحلية، من خلال سلال التنقمات. أن تشكل خطرا على السبيج لتتمسر لصورم لمتح نفسه فبربط الإيداع يعني بالنسبية اليُّ التَّماعل الإيجابي بين الوظائف المختلفة اهيجت أن يرسط إبداع اللصمم بمشروع الشركة تمسها لا تقوم لها فائمة من دون عمل كهذا والتحطيط الحيد للمشروع يصاعف من قرض تطبيق الأفكار الإنداعيية، تماما كما كانت الحال بالنسبة إلى الصابين والحرفيين الدين كانو يحسدون الإبداع بحرية، لكن لمترات محددة وفي الوقت داته، علينا الإقرار بأن الإبداع لا يمكن تحطيطه بطريمة صنارمة، حناصة في منظمات ممشدة كمؤسسات، ويجب أن يكون مرسين وعلى استعداد لتعديل مشروعياتنا، بصورة جزئيية على الأقل، والمثال التسبيط، والمتكرر للحاجة إلى المروبة هو عملية احتيار الخامات. فقد يحدث، في محرى عملنا، أن تكتشف أن أقمشة وألوانا، ثم نكن تتوقعها، تثير اهتمامنا، وتتمنى الاستمادة منها في مشروع من المشروعات، وقد يبدو هذا قويماً، لكن إدخال جديد على مجموعة ما بمكن أن يكون له تصميمات كبيرة على التجهير، والإنتاج، وقدرة الممل، ومراقعة الجودة، والمحاطر المحتملة للإبداع هي ولاشك من عوامل اردواحية المساعة تجاهه، لكن استنصاله من ثقافة الشركة بهدد بالركود والانهيار،

كيف تتعامل ماكسمارا إدن مع الإبداع؟ إن لمؤسستنا تاريحا فريدا فقد أسسها والدي، أشيل ماراموني، مبذ أكثر من ٥٠ عاما، وتصرب يجدورها في التقاليد التي تربط عائلتي بصبع الملابس من جانب، وبالتعليم من جانب آخر وكانت حدة جدتي رئيس مؤسسة ملابس محلية معروفة في منتصف القرن التاسع عشر، بينما كانت جدتي معلمة حقيقية، ولم تكن، وهي التجريبية بطبيعتها، تكتمي بتعليم طرق التصميم، وقص نمودج التعصيل، والحباطة، بل ابتكرت أبصا طرقا حديدة، وقدمت في الوقت داته دليلا أحلافها وعمليا لبنات الوافدات على «سيول مارموني»، التي أسست في الثلاثينيات من القرن العشرين.



ولاشد في أن هذا التاريخ قد حمر حبّ التجريب والابتكار على كل المستويات في شركتنا بشكل كبير الكن الإنداع في رأيي عايثه محدودة، ولم تحسر أو تتعرر وقد المحدد لسار الساري سلسلة من الآلدات اللقدية يمكن توجيه الطاقة الانداعية عدرها بحو أكثر الديات فعالية أوهو ما للصلح من القمرات التالية

## أبحاث السوق

على الرعم من همية معتومات السوق اعترف بسعادة ان مجموعتنا ليس لها درة حاصله اللأبخات وبادرا ما سبتمين بجدمات مستشاري الانجاث وقد توصلنا الى ان أكثر الطرق فاعلية هي توجيه هذا اللوح من الابخاث في صوء محالات المحموعة المعالة (مجالات النصميم، والبيع والتسويق على وجه التحديد) فنحن نقيم عملنا على وسئلة بمنبطة الملاحظة فالمعبون بتطوير وتسويق المنح يعرفونه جيدا، وهم مسلحون بما يكمي بتاريخ الشركة ليعرفوا أين يجدون أكثر الحامات ملاءمة، وكيف يترجمون المعلومات.

وسوق الأرباء محراً ، تحيث إن من غيير المألوف أن يحتق المصنفون تتاثج تحتلف تماما عن تلك المتنبأ بها من خلال المؤشرات الأوسيع فمن ١٩٩١، على سبيل المشل، رادت منيماتنا من المعاطف بنسبة ١٥٥، ثكن هذه البنيجة كانت منتفضة مع استقصاء عام للسوق توقع موقفا سلبيا تجاه هذه البند من هما، يجب انتظر إلى اتحاهات الإنماق، والسلوك الاجتماعي وأسلوب الحياة المكتسبة من حلال التحليل الواسع باعتبارها معلومات أساسية.

ومن الصدروري، بالطبع، أن تستحدم الشركة إبداعها لتقديم المتجات السليمة التي تلبي الاحتياجات الحقيقية للسوق ومن حلال وعينا بقدراتنا، وبإمكاناتنا ووصعنا في السوق، يجب أن نتنبه إلى المرص الحديدة، ومرة أحرى فإن ماكسمارا تعتقد أن أكثر الطلات حاذبية وحدسا هي تلك التي حرجت من داحن الشركة فلا أحد من حارج الشركة، مهما كانت كماءته، يمكن أن يقدم محتا السوق يحدد ما يمكن بيعه من منتج ما، لكننا بسنطيع من حلال تقافة شركة صحيحة أن توقع تطور مشروعنا وتقدمه على أسس سليمة

### معالجة البيانات

اهتمام هذا النوع من العمل بالحدس الواسع أقل من المعرفة الآنية المصلة فتحن في وصع يستوجب منا المراجعة اليومية الدقيقة لطريقة تماعل السوق مع منتجاتنا، من حيث التصميم والمقاس واللون، ويمكن إنجار هذا عن طريق نظام



لمعالجة البيانات توصيب ليه من دول الاستعانه بأحم وفي صوء احتياحاتنا الدقيقة على مدى سنوات صوال والعنومات عن منيعات بستقيها عبر لقاءات مع مديري فروعنا الدين يصدرون بد اسباب بحاج طرار ما وإحماق عبره

وقد تعريب همية بتعدير في صناعة الأرباء باستندح أن علينا ألا سأثر كثيرا 
بالمعنومات الحاصة باستخابة المنوق تحاد طراء ما السوق يرتبط في النهاية 
بالتعدير وسبحن مسح حديد مجل العديم وقد اكتشفت أن للصمعين على وجه 
الحصوص يتحسون احبانا مواحهة هذا النوع من المعنومات إنه لأمار مثير 
للأعصاب أن تكتشف ان نسوق لم يؤكد احد الاسس الراسحة الكن المعرفة 
التراكمية بكيفية نظور الوق المسهلات والعوامن لبي تؤثر في احساره، إلى حاسه 
أهمينها بكبيرة تمثل أداء لا على عنها للشيؤ بقرص بحاح منتج الموسم القادم، 
وصياعة استراتيجيات المستقبل

# الابتكار التقنى والغنى

لا أجادل في أهمية تطور السبيج في تدشين طرارات حديدة من الأرياء وأبحاث الأقمشة تحظى باهتمام بالع في ماكسمارا الفللسلوحات المبتكرة، التي تزيد على سبيل المثال من الراحة والعملية والاسبياب والحمة والثبات، أو التي تسمح بأساليب حديدة لتتصميم، مثل الحيل الحديد المتواصع من الأقمشة ددات الوجهين، أو التي يمكن أن تقبود إلى طرز حجديدة من الأرياء، مبثل طاهرة الملابس الرياضية المدينية، الحالية، تقوم على التصبير المترفية الأقمشة عالية الأداء والحلول المبتكرة يمكن، بل يجب أن تمتد لتشمل كامل عملية الإنتاج وحتى تسويق المتج، ويحب أن نعتسر هذا حديثا حاصما من حوالب البحث، فالابتكار بمكن أن يكون السبب الرئيسي لنجاح المنج

### التصميم

أبحاث السوق، والبيع بالتجرئة، والمعلومات، والأقامشة والبحث النقلي، والتوترات الاجتماعية، والتناقصات والالباسات وخطط الستقبل، وكل ما أشرب إليه في هذا المقال، يتحول أولا إلى رسم ثم إلى شكل، هذا هو جوهر عملنا، وله عندي جادبيته الساحرة والعامصة فالاسكتشات، والنمادج، والطرر، والتصميم والإكسسوارات، كلها خطوات على القدر بمسه من الأهمية وتتظلب



#### المتناعات الإبداعية

استثمارات كميرة وفي حال تحولها من شائبة الأنماد الى ثلاثيه الانعام بواحه الصاب الحرفي الحاسم في عملت، ولا تنابل عن الحسرة الشر كمه وحرفيته قصاصي البائرونات والتقليق هولاء معطيق التوارل الرهيف الذي يصمي على الميس المصمم المصدافية والأصالة والاهلية وعلى المصمم ال يلله الى مواطل الرهافة والأيماد الحرف التي شيخ لاعكاره التحقق

### تمليل التكلفة

إذا كانت درزة في طهر الحاكث يمكن أن توفر ١٠٠ من حصة القماش، فين تستدعي هذا اللحوء إليه؟ إن هذا النوع من الاستلة يمثل صفونة أثل وصنورة المواءمة بين السمات المحددة لتفكرة الاصلية ومنطلبات الواقع فتحديل التكلفة يعد تحديا للمصمم حيث يصطره إلى النوصل إلى حنول حادقة وأن يكون دافعا للعملية الإبداعية، لا عائقا لها

## فرص الإنتاج

على الرغم من تصنيع معظم منتجاننا في إنطاليا، فنحن على دراية بأن المستميل سيشهد المريد من العرص للإساج العالي الحودة في أحراء أحرى من العالم، فالمعلومات المتاحة عن التقييات الحديدة للتصبيع ووضع النمسات الأحيرة، والمعالحات الحاصة تشكل جرءا من البحث السابقة الإشارة إليه، ويمكنها أن تؤدي إلى منتجات حديدة، لكن علينا، على سبيل المثال، أن بكون على حدر من الاختنافات ومعوفات الإنتاج وعدما بشرع في مشروعات وتوفير إن تأجية جديدة، يجب أن تؤكد رعبتنا وقدرتنا على التدريب، وتوفير الاستثمارات اللارمة.

### التسويين

يختلف الابتكار من أجل البيع عن الابتكار من أحل الابتكار، وهي ماكسمارا، يتحدد المنتج بصرامة بصلته بفكرة البيع بالبجرئة وتمثلك ماكسمارا أكثر من ٦٠٠ فرع، وتعتبر منظمتنا مرحلة البيع حزء لا يتجرأ من المشروع، والترويج البصري وعرص المتجات المقترحة، وتنسيقها وتوصيلها، يعتبر جرما حيويا من أبشطة التصميم.



'همية الابتكار عسر حافية في هذا المحال لكن بعب معارستها في هذا المجال أكثر من في مكان أحسر بالنظر إلى التساسل حيث إن هدفنا هو الاعتراف الآلي بالمنتج وربطه بهوية مطلقة وربما متصردة وفي صود حدرتي في اكثر الحملات الاعلامية تحاجا هي ثبك التي تكول بتاج التعاول بين المصمعين والمصورين وعيرهم ممن يمكنهم من منظور حارجي، أن يصيفوه قصة إلى هذا وو قعا مدركا والإعلان في مجال الارباء في رابي أكثر تميدية منه في المحالات الأحرى وبينما بطنب من إعلان الارباء أن يكون حديد، ومبتكرا يعكس عنصر الفنتاريا المهم والبحيل والإحساس فهو يحت، بنصا أن يكون معترا ومومنعا سبب وردا على سؤال «هل الملاسن لحيدة الدعاية تبيع يكون معترا ومومنعا سبب وردا على سؤال «هل الملاسن لحيدة الدعاية تبيع أكثر؟» أقول بيساطة «مم، لكن إدا كانت أصبلة وغير معتادة بالاساس»

### الترويج

في مجال الأرياء، يعني الترويج التوثيق، من حلال الصحافة توجه عام ومن حلال الصحافيين الأمريكيين حلال الصحافيين الأمريكيين المصافين المثالية المشر عن الأرياء وكما توقعت، جاءت أراؤهم محتلفة للعاية، وعددًا إلى المقاربة الشائمة بين الحلم والواقع، بين الرعبة في التعطية المالعة والإبهار والحاحة إلى إعطاء القراء بصائح ومعلومات مميدة ويتفق الجميع على نقطة واحدة التوثيق الذي يبدو «موضوعيا» للمنتج هو بمبرلة نوع من المصادفة ومنح الشرعية التي تزيد من فرض النجاح التجاري ومن هنا فمن الهم لمظمة كمنظمتنا أن تستثمر بالتواصل الفعال مع الإعلام

وعدما تترامل هذه المعاصر، قإل الدائرة تكتمل بحيث يمكن للإبداع أن يتدفق بحرية ومثلما كان يبهرني دائما المكر الإنداعي المتمثل في مصماح أرشميدس الكهربائي يمتمني الممل في مجال يستطيع المره فيه التحريب في مصرداته وكلما كانت النحارب تاجحة، كانت النتائج علموسة وأن أعرو نجاح شركتنا، في جانب عيار قليل منه، إلى غرس الإبداع في قلب ثقافتها ومن شأن التأكد من أن تحاربنا لا نهاية لها أن يزيد من رصائنا، قاللمية ستدوم إلى الأند

<sup>(\*) &</sup>quot;Connecting Creativity" from Luigi Maramotti (2000). "Connecting Creativity In Nicola White and Ian Griffiths (eds.), The Fashion Business: Theory, Practice, Image. Berg. Oxford, pp. 3-102. Reprinted by permission of Berg Publishers.



### المراجع

- F. Julhen. Process on existion. Un Impoduction a la Pensee des Ican. Mann. Part-Editions du Seal. 1989.
- A ter T Veblen, The Theory of the Leisure Class. 3n Economic Study of the new of London. Amen. 8. Onwin, 1970.
- 3 A Hollander Sex and Suus, New York Aifred A Knopf, 1994
- + F Davis, Fashion, Cumire and identity, Chicago, Chicago University Fres. 402
- 5 | Carse Guena finta e minia. Muan Arnoldo Mondadore Editore 1986
- 6 C Breward The Culture of Fushion Manchester and New York Manches University Press, 1995, pp. 22–9.
- E Charlie-Roux, Chaus: rails N Amphoux London The Hamil Press 193
- 8 ] Crack, Cultural Studies in Fashion London, Routledge 1994 p. 60





# عرض ۲۶. ۷ « الحقيقي » (\*)

چين روسکو

# كل شيء عن المرحق (وأن تكون بشهورا)

الأخ الكبيسرغسرض يسدور حسول الأداء، ومنع ٢٥ كامير، و٣٦ مبكروهوم، لا موضع يمكن إحماؤه وهؤلاء الدين يدهينون إلى المنزل يعسرهون أنهم داهيون هناك لشأدية . بعضهم ليعض، وللجمهور الذي يستامع في المنزل عن طريق الإنتساريث أو التلفريون، ومن الواصح أن هناك مستويات محتلفة من الأداء إلى حالب أن المشاركين يلمبون عددا من الأدوار المحتلمة، والمتناهضية في الغالب همي داخل المبرل، على كل شخص أن يلعب دور «صاحب بيت» المطلوب منه أن تكون أحسد لأعسبي المسريق وأن يرتبط بالحموعة ، ويحب أن يكون أصحاب البيت محبوبين من الجموعة حتى تتمرز فرص تمادي الطرد وعليهم، في الوقت داته، أن يمثلوا كمتبارين هي عبرس للألماب؛ مناك، في التهاية، جائرة واحدة وسيسور بها شنغص واحد، وبيتما يميل أصحاب المرل إلى التقليل من هذا الجانب من

مليست كل الحياة إلا بروضة التصريون،

(کویئتین کریسپ، استشهاد س کیلبورن، ۱۱۸ (۲۰۰۰)



المرض، فهو لا يترال حرة استاسيه من التحرية فالمتوقع الريمعل الشيارون الى شيء لتموروا الما في ذلك العش و لكنات وغير دلت من أشكال الحداج وتبيما يتبعى ال التقص الكاميرات مثل هذه الاشياء قال على أصبحات البيت حصائفا عن غيرهم من الصبيوها لكن الى حالب الرابهم لصورتهم داخل ألبت على صحات البيت انصال الرؤدو المشاهدين الدين لحثمل الربوا كن ما عصول

وهالد عدد من مستويات الاد ، لمحتلفة على براها لا من حالب لاهراد فحسب، ويما عبر أشكال العرص المحتلفة فالعروض اليومنة المساتية تميل بعو وضع ما يطلق عليه الأداء اليومي في الصدارة وهذا بدخل كمشاهدس في لعبية الاعتباد - تقوم السرديات على مصاهاة الحياة اليومية وحيات الطعام، العسيل، الاتمعالات العاطفية وعداد هائمة المشتريات، وعبرها وها يحب أن بيدا أيضنا في تبين بعض الشاقصات في الأدوار التي يموم بها كل مشارك وعلى سبيل المثال، منذ وقت مبكر جدا من الحلقات، أصبح و صحا أن أصبحاب البيت أنصفهم يرون في حوبي النمط الذي يهذم بالأحبرين ويتعاطف معهم، لكن المشاهدين الدين يعرفون الناعظي صوته ومادا قال في عرفة اليوميات يرونه أكثر «براعة» أكثر تنافسية ـ من عيره من المشاركين.

كدلك تدور «الأح الكبير» حول أن تكون مشهورا، وهي بالسببة إلى بعض صيوف المنزل حاهر لمشاركتهم تقول أبدى إنها كانت تريد من تجرية الأح الكبير «المال والشهرة»، وبالنسببة إلى البعض الآجر، هيل الشهرة تأتي مع النجرية، وعندما جاءت جيما إلى المرل تبحييها مئات من المشاهدين، كلهم يصيحون ويلوحون، هنعت بأنها «تشعر وكأنها نحمة روك» ومع تقدم العرض، كان هماك عدد من المناقشات بين الصيوف حول تصورهم إلى أي مدى سنتغير حياتهم بسبب اشتراكهم في العرض

# توغير فاعدة من المتابعين

لقد حلقت «الأح الكبير» قاعدة من المتابعين النشطين وكذلك حمهورا للعرض، وفاق العرض توقعات «انقباة الماشرة» بعدد الجمهور، في الأسابيع المختمصية الأولى حتصلوا على ٥٠٪ ممن هم في منا بين ١٩ ـ ٣٩ سنة واحتمطوا بهنم، لكن الناس لا يكتمون بالمشاهدة، بل ويشاركون بعدد من الطرق عبر ملتقيات الإعلام المنوعة.



وهناك ثلاث طرق مهمه سنعج الاح لكبير بواسطتها بالمشاركة بيابه عن الحمهور من خلال الموقع في Dreamworld وعبر الاح الكبير اوبلاين وعبر التصنوبات بالهائف وهذه الأنشطة و لمواقع استاسته في خلق هالمنده من المتابعين وهنا اقتارت من كثابات حبكيمر (١٩٩٢) وأمركومتي ولونعهيرست (١٩٩٨) لدين يرون فعالية المنتعين في تكييما التصنوص وههمهم التقدي لها وكذلك يوضعهم منتجين لعصوص لا مستهلكان لها

ويسمح موقع الميران وتسهيلات الإنتاج والاستديوهات هي دريم ووراده بعدد محتلف من الأحداث والسجارت المنشابكة وهي تجمع بين النعليم و للرهية عبر موقع أهيم داخل الحديثة المتحفية وهي متعردة بكل بأكيد من منظور منتجات الأح الكبير على مستوى العالم وبالنسسة إلى منابعي العرض، فالمرض مناحة لنجاور المشاهد واكتشاف المربد عن طريقة ربط العمل فالرواز الأح الكبير فادرون على رؤية حبجارة التحكم، على الرغم من عدم إمكانهم رؤية السيب الحقيقي إنهم يستطيعون ريازة حجرة يوميات مقلدة والتقاط الصور والمشاركة هي اعتراف أو التين (قد تستخدم في عرض سبت أو أحد في المنتقبل) وكذلك مشاهدة تعدية حية من المبرل على شاشات صحمة في قاعة المشاهدة وبالسبة إلى الرائر من المتانعين فهي فرصدة للمشاركة فيمنا يطدق عليه كولدري إلى الرائر من المتانعين فهي فرصدة للمشاركة فيمنا يطدق عليه كولدري ألى الرائر من المتانعين فهي فرصدة المشاركة للتواجد هباك ويرى كولدري أن هذه التجرية ليست دائما عن الدكريات أو الحين للماضي، وإنما عصمل أن هذه التجرية ليست دائما عن الدكريات أو الحين للماضي، وإنما عممل تدكاري مسبق، لا تشاهد العرض تدكاري مسبق، لا تسترجعها مستقبلا حين تشاهد العرض

إن وجودك في الموقع يعرر من تجربة المشاهدة والاستمتاع بالعرص الأبها تسمح لك بالاتصال بعمليات الإنتاج التي تكون حمية للعابة على الأعب ورؤية صفوف شاشات لتلمريون في حجرة التحكم تعطي إحساسا بصحامة حجم المادة هداك، وكبف يصمع القليل منها عرص السابعة. إنها تتحل التماير المتاد بين المشاهد والمنح بالسماح للرائر بالحصول على معلومات متحصصة يحتفظ بها عادة العاملون في الصناعة.

وفي كل أح كبير، هناك دائما زحام لتحية مطرودي الأسبوع، لكن في أسترائيا يجري تنظيم وترتيب الرحام بطريقة معددة للعاية، وأحد أسباب وصع المبرل في دريم وورلد هو حاديية إمكان استخدام قاعة عرص كبيرة لبحويل مشهد الإحلاء إلى مناسعة حيبة وقد أثبت هذا جماهياريته، مع ارتضاع معيعات التداكر دات



المشرس دولار استرائيا من أسبوع إلى حر همشهد الإحلاء يتحول إلى ملتقى ممكن عن حلاله عبرض الشعلة لمحموعة كسبوة من المتابعين من ألحاء العالم والحميور الحي شاك ليراه كل من المطرودين عبد حصورهم إلى شاعة العرص والمشاهدين هي المرل ليراه كل من المطرودين عبد حصورهم إلى شاعة العرص صحاب المرل لين يمصلونهم وهم يعلمون أن هي بتطارهم رزمة برقية شرفة فيرها مالي منامتها دات العلامة المسجلة وأقر طاعلى هيئة اراب (وعالب صدور دائمة) ماري منامتها دات العلامة المسجلة وأقر طاعلى هيئة اراب (وعالب صدور دائمة) والواردة بنايير قصفاصية مكتوب عليها «كريستينا باليرينا» ومع وصول المطرود كريستينا باليرينا» ومع وصول المطرود وبالسبة إلى المطرود، فهي المرق الأولى التي يعاين فيها «المشهرة» وسيكون وصوله الى المسرح اشبه يظهور بحم اليوب في حفل موسيقي، فالمتابعون بهللون، والمطرود بلوح بيدية ويشكرهم على حصورهم، وأكثر ما يبجح فية المرض هو تحويل تحرية المشاهدة إلى مشاركة فعالة، حيث بكون المشاهد منتجا للبص بقدر ما هو مستهلك المشاهدة إلى مشاركة فعالة، حيث بكون المشاهد منتجا للبص بقدر ما هو مستهلك له، وهذا يتواصل باستحدام المؤقع الإلكتروني

و لموقع الإلكتروبي مكون أساسي من «الأح الكبير» ويعد استقين بمجموعة من الأنشطة تبح لهم بناء علاقات مختلفة بالنص ويقيرهم من المشاهدين الم يكن في بيتنا أبدا أن تحمل منه مجرد موقع دعم للعرص التلمزيوبي، إنه بالقعل شيء إصافي أكنشر عنصصاء كنما بود، وهو أيضنا سطح بيني للمشاهدين والمستخدمين، أو وموقع الأح الكبير الإلكتروبي عني بأنشطة تتراوح بين التدفقات الحية (أربع كاميرات وشريط صوت واحد)، مرورا بتحديثات يومية للأنشطة التي تدور في المنزل، وأرشيف لكل القصص السابقة، وغرف للدردشة، ومنذيات ممتوحة، وقطاع لم يتشكل بعد، ومعلومات عامة عن كل من المشاركين، والمرش، وكذلك عن مواقع الشراء المختلفة كما يمكنك أيضا التصويت إلكترونيا (وكدلك تريل بعدة الموضوع على مانقك النقال). وتعجر الأفكار التقليدية عن التأليف والمشاهدة، عن التواصل مع الطرق الجديدة والمتنوعة التي يتفاعل عدرها المستحدمون مع هذه المواد، واستهلاك وإنتاج هذه النصوص.

ويلقي هذا الصنوء على جنائب من جنوائب البنزنامج يعتمله عنادة الملقنون الإعلاميون، وأشكال التخاطب التي اعتادوها، فـ «الأح الكبير»، كواقعة إعلامية، يقترض في جمهوره أن يكون على قدر كبير من المرفة بوسائط الإعلام الحديثة



لمترص في الشاهدين أن يكونوا على علم بدن العرض معد للتلفريون، والهم قادرون على التمامل معه كشكل شخص والهم فالرون على ادر كه كفرص للواقع وهناك في بليه الحدث كثير من الحظات الألفكاس لداتي من الحولات في حلفية استدية المشاهد وصنولا إلى الشرئزات التي تدور أثناء عبرص السببت، وممافشت على الشاشه بين اصبحات المبرل حول تحريثهم في النقاء أمام الكاميرا على مدى ساعات اليوم الاربع والفشيرين وعلى صبحات المبرل مهمة عمل فيلم فيصبر وهناك النفاشات المتربدة في المبرل حول كيف يظهرهم العرض وقدر من المهم لعميات التي اصبحو من حلالها القوم المبيرة للسرديات المبية وعندما يشرك اصبحات المبرل مبرلهم عادة ما يطلب النهم أن يتجدئوا عن تجريثهم لأن يكونوا حيرنا من العرض التعربية ومرضها وهي بندو اكثر وصوحا مقاربة بمعظم الموضوعات التجريبية

# الأغ الأكبر: مستقبل التلفزيون؟

الأح الكبير هي أستراليا هو مثال للأشكال الهجين الحديدة التي تعير وجه التلمريون المعاصر وهو بأحذ الكثير من الدر منا (والمسلسلات على وجه الحصوص) بمدر ما يأحد من تسجيلية المشاهد غير المحوظة والمسابقات. وهو يتمامل مع الحمهور كمارف ويعطيه الدور الرئيسي في المنية السردية للمعرل به بعقد الحدود بين العام والحاص، وبين أفكار المستهلكين والمنتجين وكحدث إعلامي، فقد أُتبح بنجاح عبر العديد من المتقيات الإعلامية، ومن خلال ارتباطه بحديثة متحصية بشكل المتقى حديدا للمشاهدين ويهده الطريقة، يحب أن براه بشيرا لتلمريون كامل التماعلية وبمودحا للحدث الإعلامي في المستقبل، وكذلك باعتباره عرضنا وأبضنا استحابة لتميير البرامج القصيميية والحقيمية في باعتباره عرضنا وأبضا استحابة لتميير البرامج القصيميية والحقيمية في تحليل مفضل للمحلي يمكن أن يسهم في فهم الأهمية الأوسع لمثل تلك الأشكال وبقيامنا بهذا، بنيح الحدل في شأن برامح الترفية الشعبية الحقيقية لتحاور وبقيامنا بهذا، بنيح الحدل في شأن برامح الترفية الشعبية الحقيقية لتحاور وبقيامنا بهذا، بنيح الحدل في شأن برامح الترفية الشعبية الحقيقية لتحاور

#### \*\*\*\*

<sup>(\*) &</sup>quot;Performing the Real" 24/7 from Jane Roscoe (2001). Big Brother Australia Performing the Real Twenty Four-Seven" International Journal of Cultural Studies 4, 4, pp. 482-5. 486-7 Reprinted by permission of Sage Publications Ltd. © 2001 by Sage Publications.



# المراجع

 Interview with a curse O Donneld Executive Producer of BBOn are 72 May 208





# جون هارتلي John Hartley

أستاد وعميد كليه الصدعات الإند عيه بجامعة كويترلاند للتكنولوجة ومدير CIP لما يزيد على ١٣ كذنا في محالات الإعلام والصحافة، والدراسات الاقتصادية من بنها تربح موجر بلدراسات الثقافية (Sage 2003) دراسات الاقتصالات والاعلام والدراسات الثقافية الاساسية (2003) دراسات الثقافية التصالات والاعلام والدراسات الثقافية المصاء الحماهيري الاصبي (مع الان ميكي، أكسمورد ٢٠٠٠)، الدراسات الثقافية الأمريكية (تحرير بهشاركة روبرتا إ. بيرسون، أكسمورد ٢٠٠٠)، استحدامات الثقافيون (Routledgs, 1999) تُرحمت كتبه إلى عشر لعات وهو رئيس محرير الترتاشيونال جورتال أوف كلتشرال ستدير (Sage).

# إيلي ريتي Ellie Rennie

رميل أبحاث ما بعد الدكتوراه بجامعة كوينزلاند للتكنولوحيا، ويصدر له قريبا كتاب الإعلام العنّوي (رومان أند ليتلفيلد)، يعمل حناليا بأننا مشاركا لكرسي بقسم المحتمع والاتصالات بالجمعية الدولية لأبحاث اتصالات الإعلام

# لورنس لسيغ Lawrence Lessig

أستاد القابون بمدرسة ستانمورد للحقوق ومؤسس مركز الإنترنت والمجتمع التابع لها. مؤلف كتاب مستقبل الأفكار (۲۰۰۱)، شعرة المصناء الإلكتروبي وقوانينه الأخرى (۱۹۹۹) كما يرأس مشروع القواسم الإبداعية المشتركة وعضو محلس مؤسسة التحوم الإلكتروبية ومجلس مركز الملكية العامة، وعصو لجنة بن القومية للمجتمع والثقافة والجماعة تحامعة بتسلمائيا،

# غراهام میکل Graham Meikle

زميل محاصر في حامعة ماكواري في سيدني، عمل في اليابان وإسبانيا وإكوادور واسكوتلندا قبل أن ينتقل إلى استرائيا في ١٩٩٤، مؤلف كتاب مستقبل فعال (٢٠٠٢).



# جيرت لوفيتك Geert Lovink

ممكر اعتلامي وناقد للشبكة وناشط يفعل في حامعة امستردام، كما به مستثنار تحشي فنحتري في مركز حامعة كويترلابد للبراسيات التقدية والثقافية ونصبه كتابات لاحيرة ألياف مطلمة (٢٠٠٣)، الشبكات الحارفة (٢٠٠٣) ترجعي الأول (٢٠٠٣)

# نستور غارسيا كانكليني Néstor Garcia Canclini

ماحث هي علم الأنشروبولوجي ورئيس برنامج در سبات الشمنافية الحصرية بحامعة يونيمرسداد أونونوما مبروبولينانا، بالكسيك، أصدر ٢٠ كتابا في مجال الدراسات الثقافية والعولة، والهجرة الحصرية، واحتارت جمعية أمريكا اللاثيبية كتابه «الثقافات الهجيئة» (١٩٩٥) لأول جائرة مقدمة من 1990 Award لأحسن كتاب عن أمريكا اللاتينية.

# جون هوكنز John Howkins

مشارك محماعة الإبداع، ونائب رئيس المجلس السريطاني الاستشاري فلشاشة، وممثل المملكة المتحدة في الحوار الأطلاطي حول الإداعة ومجتمع المعلومات الذي يضم صناع السياسة الباررين في الولايات المتحدة وأوروبا وهو رئيس توربادو برودكش ليمتد، ومدير اي تي آر ليمتد، وإكواتور جروب بلي، وتلميحن المستمنتس ليمتد، وورثد ليربيج تتوورث ليمتد وهو مؤلف كياب فيهم التلسريون (١٩٧٤) والاتصالات في الصين (١٩٨٧)، تقييات جديدة (١٩٨٧)، أربعة سيناريوهات عالمية للمعلومات والانصيلات (١٩٩٧)، والاقتصاد الإبداعي (٢٠٠١).

# شارٹز ٹیدبیتر Charles Leadbeater

مسع أفكار، وكاتب مستقل، ومستشار للشركات الأوروبية الرائدة، وهو «المكر المشارك المصل لتوني بلير»، ومن كتبه العيش في جو خابق؛ الاقتصاد الجديد (١٩٩٩)، فوق الصعد الأصفل الدا المشائمون العالميون على خطأ (٢٠٠٢)، عمل



مراسيلا لمايستان تابعر في صوكيو كتب بانتهام لمحلة الدسماري سماند رد إلى حالت إسهامه في صحف للوسليستان وقايلتانال تايمبر والمارديان (اللمزيد) من الملومات Longer Speakers Barduk vebs te)

# ريتشارد فلوريدا Richard Florida

يعمل حالبا استاد كرسي Hirst بسياسة العامة تعامعة حورج ميسول ورميل رامر بمعهد باروكسفار وعلى المستادا لكرسي He az لتسمية الاقتصادية في حامعة كاربيعي ميلول المساكتات ظهور الطبقة المبدعة كما شارات في تاليف حمسة كتب احرى وبشار أكثار من ١٠٠ مقال في الصحف الأكاديمية وصدر له في مارس ٢٠٠٥ كتابه الحديد الطلاق الطبقة المبدعة، عن دار هارير بيرسي، ويساول المنافس الدولي على الموهبة المبدعة

# توبى ميلر Toby Miller

مدير برنامج الميلم والثقافة البصرية وأستاد الإنحليزية، ودر ساب المرأة، والاحتماع بجامعة كاليمورنيا، ريفرسايد مؤلف ومحرر أكثر من ٢٠ كتابا، ويشرف حاليا على تحرير التلفريون والاعلام الحديد، وقد ترجمت أعماله إلى المويدية واليبانية والصيبية والإسبانية.

# ئيتين جوفيل Nitin Govil

أستاد مساعد دراسات السوسبولوجيا والإعلام هي حامعة هرجينيا مؤلف مشارك لكتاب هولبوود العالمية ويستكمل دراسة مشتركة عن صناعة السيعما الهندية لمهد العبلم البريطاني نشر مقالات عن العرق والتلمزيون الأمريكي، وتكنولوجيا التلمزيون الرقمية والترفيله في رحلات الطيران، وعولة العمل في محال الإساج الإعلامي الرقمي

# جون ماكموريا John McMurria

مرشح لنيل درجة الدكتوراه من قسم دراسات السينما في جامعة ليويورك يعمل في مجال سياسات التلمريون الرقمي، وبرمحة التلمريون عبر القومية، والتمويل الدولي لهوليوود شارك في تأليف كتاب هوليوود المالمية (بي إف آي، ٢٠٠١).



## ريتشارد ماكسويل Richard Maxwell

أستاد ورميل الدراسات الإعلامية تحامفه سنتي بنيوتورك. وهو صاحت كناب مشهد الديموفر،طية (ميتنسوتا: ١٩٩٥). ومعارر منتجاب الثقافة الاقتصاد السياسي للثقافة (ميتنسونا: ٢٠٠١)

# أمبرتو إكو L mberto Eco

ربيس المدرسة العليا لدراسات الإنسانية Schu a Superi hre di L manis- المدرسة العليا لدراسات الإنسانية Schu a Superi hre di L manis- المدرسة وقو مؤلف الروايات الرابعة اسم الوردة (١٩٨٠) بندول هوكو (١٩٨٨)، أرض أول أمس (١٩٩٥)، إلى حاسب لعديد من الكتب الأكاديمية، ومنها العمل المستوح (١٩٦٢) بطرية السميوطنشا (١٩٧٦) السميوطيقا وفلسفة اللغة (١٩٨٤)، حدود التأويل (١٩٩٠)

# براد هیزمان Brad Haseman

أستاد ورميل ورئيس دراسات أبحاث الدراسات العليا بكلية الصناعات الإنداعية بجامعة كويترلاب للتكتولوجيا عمل مدرسا وباحثا ومديرا، وبالتأليف المسرحي لما يريد على ٣٠ عاما، تابع حلالها شعمه بالحماليات وأشكال العرض المعاصرة وقد ترجم بصه عن الدراما إلى أربع لعات

# جانيت هـ. موري Janet H. Murray

مدير برنامج حورجيا لخريجي دراسات تكنولوجيا بصميم المعلومات والتكنولوجيا ومعمل مبادرات الكمبيونر المتقدمة، وعصو مركز حورجبا لتكنولوجيا التحكم الداحلي GVU وهي مؤلف كتاب هاملت في مقاعد المتفرجين مستقبل الفص في المصاء الإلكتروبي (فري برس، ١٩٩٧) إم آي تي برس، ١٩٩٨).

# السيركن روينسون Sir Ken Robinson

كبير مستشاري رئيس مركر جي بول جيتي في لوس أنجلوس، وخبير دولي، ومستشار، وحبير في تحديد التعليم في جامعة وورويك بالملكة المتحدة صدر كتابه «خارج عقولما» في ٢٠٠١.



# لوييجي ماراموتي Luigi Maramotti

رئيس ماكسمارا فاشيون حروب وتعد ماكسمارا التي تحقق منبعات سنوية نتجاور ١٠٠ منبول حنبه استرليبي ونهتلك أكثر من الف مجل على مستوى الفالم من نحج وأشهر المركات في عالم الموضية وقد مُنح الدكتوراء العجرية في النصميم من حامعة كينمستون عام ١٩٩٧.

# جين روسكو Jane Roscoe

رئيسية دراسيات الشباشية بطهرسية الأستترالية للقبلم والتلصريون والراديو مؤلفية كتباب التستحيلية هي بيوربليدا (١٩٩٩) والمؤلفية المشاركية لكتباب التلفيق حدع التستحيلي وتحريب الوهائمية (٢٠٠١)

# المترجم في سطور

# بدرالسيد سليمان الرفاعي

- من مواثيد ١٩٤٨ ــ مصر،
- حصل على ليسانس الآد ب ـ قسم الصحافة من جامعة القاهرة، ١٩٧١.
- ترحم وبشير في عدد من الإصدارات الثقافية والصحافية منها الأهرام الاقتصادي، محلة القاهرة (القديمة) الثقافة العالمية (الكويت)، جريدة العالم اليوم، البيان (الإماراتية)، وجهات نظر
  - ترجم عددا من الكتب منها
  - أفريقيا قارة ثائرة، دار الثقافة الجديدة ١٩٧٨
  - ـ الزحرفة عبر العصور، مكتبة مدبولي (من دون تاريخ نشر).
- صباط الجيش في السياسة والمحتمع العربي، تأليف اليعارر بعيري ـ دار منتا ١٩٩٠.
- الحروب العربية الإسرائيلية، حاييم هيرتروغ دار سيما (من دون تاريخ سر)
- ـ هوية مصدر بين العرب والإسلام، جرشوني وجانكوهسكي ـ دار شرقيات ١٩٩٩
  - الميراث المر، بول سائم المجلس الأعلى للثقافة ٢٠٠٢.
  - مصر الخديوية، روبرت هنتر ـ المجلس الأعلى للثقافة ٢٠٠٥.
    - يعمل حاليا مترجما بمحلة كل الماس منذ توقمير ١٩٩٢.



# سلسلة عاثم المعرفة

"عالم المعرفة" سلسلة كتب ثقافية تصدر في مطلع كل شهر ميلادي عن المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب دولة الكويت . وقد صدر العدد الأول منها في شهر يناير العام ١٩٧٨ .

تهدف هذه السلسلة إلى تزويد القارئ بمادة جيدة من الثقافة تغطي جميع فروع المعرفة. وكذلك ربطه بأحدث التيارات الفكرية والثقافية المعاصرة، ومن الموضوعات التي تعالجها تأليفا وترجمة:

- الدراسات الإنسانية : تاريخ . فلسفة . أدب الرحلات . الدراسات الحضارية . تاريخ الأفكار .
- ٢ العلوم الاجتماعية: اجتماع اقتصاد سياسة علم نفس جغرافيا تخطيط دراسات إستراتيجية مستقبليات -
- ٣- الدراسات الأدبية واللغوية : الأدب العربي . الآداب العالمية .
   علم اللغة .
- ٤ الدراسات الفنية : علم الجمال وفلسفة الفن المسرح الموسيقى الفنون التشكيلية والفنون الشمبية .
- ٥ الدراسات العلمية: تاريخ العلم وفلسفته، تبسيط العلوم الطبيعية (فيزياء، كيمياء، علم الحياة، فلك) - الرياضيات التطبيقية (مع الاهتمام بالجوانب الإنسانية لهذه العلوم)، والدراسات التكنولوجية.

أما بالنسبة إلى نشر الأعمال الإبداعية ـ الترجمة أو المؤلفة ـ من شعر وقصة ومسرحية، وكذلك الأعمال المتعلقة بشخصية واحدة بعينها فهذا أمر غير وارد في الوقت الحالي.



وترحب السلسلة باقتراحات التاليف والترجمة المقدمة من الشطع المتخصصين. على ألا يزيد حجمها على 70° صفحة من القطع المتوسط، وأن تكون مصحوبة بنبيذة وأفية عن الكتاب وموضوعاته وأهميته ومدى جدته، وفي حالة الترجمة ترسل نسخة مصورة من الكتاب بلغته الأصلية، كما ترفق مذكرة بالفكرة العامة للكتاب، وكذلك يجب أن تدون أرقام صفحات الكتاب الأصلي المقابلة للنص المترجم على جانب الصفحة المترجمة، والسلسلة لا يمكنها النظر في أي ترجمة ما لم تكن مستوفية لهذا الشرط، والمجلس غير ملزم بإعادة المخطوطات والكتب الأجنبية في حالة الاعتذار عن عدم نشرها، وفي جميع الحالات ينبغي إرفاق سيرة ذاتية لمقترح الكتاب تتضمن البيانات الرئيسية عن نشاطه العلمي السابق،

وفي حال الموافقة والتعاقد على الموضوع - المؤلف أو المترجم - تصرف مكافئة للمؤلف مقدارها ألف وخمسمائة دينار كويتي، وللمترجم مكافئة بمعدل عشرين فلسا عن الكلمة الواحدة في النص الأجنبي، أو ألف ومائتي دينار أبهما أكثر (وبحد أقصى مقداره ألف وستمائة دينار كويتي)، بالإضافة إلى ماثة وخمسين دينارا كويتيا مقابل تقديم المخطوطة - المؤلفة والمترجمة - من نسختين مطبوعتين على الآلة الكاتبة.



على القراء الذين يرغبون في استدراك ما فاتهم من إصدارات المجلس التي نشرت بدءا من سبتمبر ١٩٩١، أن يطلبوها من الموزعين المعتمدين في البلدان العربية: الأردن:

وكانة التوزيع الأردلية عمان ص. ب 375 عمان - 11118 ت 5358855 ـ طاكس 5337733 (19626

البحرين

مؤسسة الهلال التوزيع المسحم ص. ب 224 ، الشامة - البحرين ت 294000 - فإكس 290580 (973)

عمان

المتحدة لخدمة وسائل الإعلام مسقط ص. ب 3305 - روي الرمز البريدي 112 ت 700896 و 788344 ـ فاكس 700896

قطره

دار الشرق للطباعة والنشر والتوزيع الدوحة من.ب 3488 - قطر ت 4661695 ـ فاكس 4661865 (974)

فلسطين

وكالة الشرق الأوسط للتوزيع القيس/ شارع مملاح الدين 19 من ب 19098 ـ ت 2343954 ـ فاكس 2343955 **السودان:** 

مركز الدراسات المبودانية الخرطوم ص. ب 1441 ـ ت 488631 (24911) فاكبر 362159 (24913)

ئيوپورك:

MEDIA MARKETING RESEARCHING 25 - 2551 SI AVENUE LONG ISLAND CITY NY - 11101 TEL: 4725488 FAX: 1718 - 4725493

التدن

UNIVERSAL PRESS & MARKETING LIMITED POWER ROAD, LONDON W 4SPY, TEL: 020 8742 3344

FAX: 2081421280

شركة المجاوعة الكويتية للشفر والتوزيع شارع جابر النبارك - بناية التعارية العقارية حلى ب 29126 - الرمز البريدي 13150 بن 2417809 - 2405321 عاكس 2405321

شركة الإمارات للطباعة والتشر والتوريع دبي، تاء 97142666115 - عاكس: 2666116 صريب 664494 دبي

السعودية

الشركة السعودية للتوزيع الإدارة العلمة - شارع لللك فهد (الستين سابقا) - من ب ب 13195 جدة 21493 ت 6533090 - هاكس 6533191 سعورسة:

> المؤسسة العربية السورية لتوزيع المطبوعات سورية ~ دمشق ص. ب 12035 (1631) ت 2127797 \_ فاكس 2122532

> > مصره

مؤسسة الأمرام للتوزيع شارع الجلاء رقم 88 - القاهرة ت 5796326 فاكس 7703196 اللغرب:

الشركة العربية الأفريقية للتوزيع والنشر والصحافة (سبريس)

70 زنقة سجاماسة الدار البيضاء
 ت 22249200 ـ فاكس 22249204 (212)
 تونس:

الشركة التونسية للمتحافة تونس – ص.ب 4422 ت 322499 ـ فاكس 323004 (21671) **ليثان**،

شركة الشرق الأوسط للتوزيع من. ب 11/6400 بيروت 11/001/2220 ت 487999 ـ فاكس 488882 (9611)

> اليمن، القائد للثوريع والنشر ص..ب 3084

ت 3201901/2/3 ـ فاكس 3201901/2/3 (967)

